

Avec ce numéro, un cahier Emploi

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

15, rue Falguière, 75001 Paris Cedex 15

QUARANTE-SEPTIÈME ANNÉE N° 14095 - 5 F.

MERCREDI 23 MAI 1990

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

Bain de sang au Cachemire

L'ASSASSINAT, lundi 21 mai à Srinagar, d'un haut dignitaire musulman, Maulvi Farooq, a provoqué une flambée de violence sans précédent au Cachemire. Dans des circonstances encore mal éclaircies, les forces para-militaires ont ouvert le feu sur une foule en colère, tuant de trente à soixante personnes et en blessant trois cents autres selon des premiers bilans. Un couvre-feu a aussitôt été décrété dans la capitale de l'Etat indien du Jammu-et-Cachemire, où le climat n'a jamais été si tendu depuis son occupation, le 25 janvier, par l'armée indienne.

Près de cinq cents personnes ont donc ainsi été tuées au Cachemire dans des violences liées à la campagne, lancée en début d'année, en faveur d'une sécession qui a ravivé la menace d'un nouvel affrontement entre l'Inde et le Pakistan. En l'espace de quatre décennies, trois guerres entre les deux pays n'ont pas permis de régler une dispute qui est le résultat de l'éclatement, en 1947, de l'ancien empire des Indes. Depuis le cessez-le-feu de 1949, une partie du Cachemire est, en effet, sous administration pakistanaise tandis que l'autre, en pleine effervescence aujourd'hui, forme avec le Jammu un Etat indien dont Srinagar est la capitale.

PERSONNAGE relativement modéré, qui prônait l'autodétermination du Cachemire, Maulvi Farooq avait récemment lancé un appel à la paix, fort peu apprécié des extrémistes, et son assassinat prive donc New-Delhi d'un éventuel interlocuteur de poids sur place.

La fusillade qui a suivi n'a pu qu'accroître, à l'égard d'un « pouvoir hindou », le ressentiment des musulmans cachemiris - 95 % de la population - qui se nourrissent non seulement de la brutalité de la répression, mais aussi de trop longues années de négligence.

CETTE nouvelle éruption de violence intervient alors que les efforts des Etats-Unis pour relancer une négociation entre Islamabad et New-Delhi se heurtent déjà à d'énormes difficultés. M. V. P. Singh, le premier ministre indien, aurait de nouveau décliné une proposition américaine de rencontrer son homologue pakistanaise, M. Banzir Bhutto, tant qu'Islamabad ne mettra pas fin à des actes de « terrorisme » et de « subversion » qui constituent, selon lui, la raison essentielle de la tension entre les deux pays à propos du Cachemire. Deux émissaires du président Bush seraient au aussi peu de succès auprès des autorités pakistanaises qui, selon le « New York Times », auraient accueilli « avec irritation » une invite américaine à mettre une sourdine à leur attitude anti-indienne.

Même si leurs analyses de la situation divergent, Washington et Moscou semblent s'être entendus pour tenter d'éviter un nouveau conflit entre les deux grands Etats de l'Asie du Sud. On ne peut que souhaiter le succès de la médiation américaine en cours pour qu'à l'échelle de la région - toute comparaison avec un autre attentat tristement célèbre - celui de l'archiduc d'Autriche en 1914 à Sarajevo - demeure injustifiée.

M 0147 - 523 D - 5,00 F



Fusion entre le Nord et le Sud

Les deux Yémens créent un Etat unique

Après de longues et difficiles négociations, les Parlements du Sud-Yémen et du Nord-Yémen ont ratifié, lundi 21 mai, l'unification des deux pays. La naissance du nouvel Etat, la République yéménite, devait être proclamée mardi. La fusion du Nord, conservateur, et du Sud, marxiste, aboutit à la création d'une nation de 13 millions d'habitants. Sanaa sera la capitale.

SANAA

de notre envoyé spécial

Le rêve unitaire des deux Yémens est sur le point de se réaliser. Les Assemblées parlementaires, à Sanaa et à Aden, ont enfin ratifié, lundi, un projet de Constitution mis au point en 1981 à Koweït, à la faveur d'une phase de normalisation qui faisait suite à la guerre de dix jours ayant opposé en 1979 les deux républiques yéménites.

Ce projet, resté depuis en sommeil, les dirigeants yéménites l'avaient repris au cours du « sommet historique » d'Aden du 30 novembre 1989 pour le soumettre à l'approbation de leurs Parlements respectifs. Ce

sera le texte fondamental de la nouvelle République. Préparé il y a environ dix ans par une commission conjointe, il est contesté dans certaines de ses stipulations, concernant notamment la charia (la loi islamique), par les frères musulmans du Nord qui estiment que celle-ci devrait être « une source » de la législation, et non, selon le texte définitif, du projet, la « source principale ».

On aurait pu penser que le vent unitaire qui souffle en ce moment sur les deux Yémens est tellement puissant que la décision de ratifier le projet constitutionnel serait adoptée à l'unanimité.

JEAN GUEYRAS

Lire la suite page 5

Le débat à l'Assemblée nationale

Immigration : M. Rocard appelle à la « sagesse »

M. Rocard devait exposer, mardi 22 mai, à l'Assemblée nationale sa politique d'immigration et d'intégration avant la table ronde prévue le 29 mai à Matignon. Refusant de renvoyer ce dossier à des « commissions de sages », le premier ministre souhaite que la classe politique trouve elle-même des solutions concrètes dans un esprit de « sagesse » et de « pondération ».



Lire nos informations page 7

Les derniers atouts de M. Gorbatchev

Le numéro un soviétique veut ancrer la Russie dans l'Europe

MOSCOU

de notre correspondant

L'homme que M. Mitterrand viendra voir à Moscou vendredi 25 mai et que M. Bush recevra le mercredi suivant à Washington ne leur est évidemment pas inconnu. Le premier à Kiev, le second à Malte, se sont encore entretenus avec lui en décembre 1989. C'est pourtant un tout autre Gorbatchev - en position de demandeur sur

l'explosif dossier allemand - qu'ils vont maintenant retrouver. Il y a cinq mois - des années-lumière à l'horloge soviétique - il était toujours le secrétaire général de l'unique parti d'un empire dont les marches ne s'étaient pas toutes déjà détachées. Cent cinquante jours plus tard, le tableau est radicalement différent. La Roumanie vient à son tour d'organiser des élections sous contrôle international. Trois des quinze Républiques

soviétiques ont proclamé leur indépendance. Le parti communiste d'URSS n'est plus parti unique et, révolution politique achevée, le cinquième successeur de Lénine fait campagne pour une cause difficile : le passage au marché, la révolution économique.

Très incomplète, l'énumération suffit à donner ce tournoi dont l'URSS, à l'exception de son président, est si sérieusement atteinte.

BERNARD GUETTA

Lire la suite page 6

Cannes 90 Un palmarès novateur

Le quarante-troisième Festival de Cannes avait débuté sous le signe du réel et du renouveau du cinéma de l'Est. Taxi Blues, du Soviétique Pavel Louguine, avait été fort remarqué. Le jury s'en est souvenu. Il lui a décerné le Prix de la meilleure mise en scène. Mais c'est l'Américain David Lynch qui remporte la Palme d'or avec Sailor et Lula, un thriller fantastique, musical et sanglant.

Lire nos informations pages 9 et 10 - section B

Manneles scolaires : vers une Europe de l'Histoire

Parfois soupçonnés d'insuffisance, voire de légèreté dans l'enseignement de l'histoire du nazisme et la transmission des valeurs démocratiques, les programmes et les manuels scolaires paraissent généralement complètes sur ces sujets. Des professeurs d'histoire français et allemands cherchent à harmoniser leur enseignement. Un premier pas vers une Europe de l'Histoire.

Lire page 11 - section B l'article de PHILIPPE BERNARD

Un entretien avec M. Jean-Pierre Soisson

Le ministre du travail souhaite que le SMIC soit augmenté de plus de 2 %

« Vous allez présenter aux députés un projet de loi sur le travail précaire issu d'un accord entre partenaires sociaux que FO n'a toujours pas signé. »

« Je m'efforce de faire converger le débat parlementaire et la négociation collective pour qu'ils se renforcent mutuellement. Dans la tradition française qui mêle la loi et l'accord. Bien sûr, si FO devait signer l'accord sur le travail précaire, la situation s'en trouverait clarifiée. »

« Dans le débat parlementaire je dois maintenant jouer mon rôle qui est de convaincre mes partenaires de la majorité de la nécessité de préserver le résultat de la négociation. Cette solution n'apparaît d'autant plus nécessaire, dans le cas présent, que les partenaires sociaux se sont largement appuyés sur le socle qu'ont constitué, auparavant, la proposition de loi du groupe socialiste et le projet de loi du gouvernement. »

« Quelles peuvent bien être les raisons de « petits tactiques » qu'évoque M. Marc Blondel ? Vous faudra-t-il accepter des amendements pour que le texte soit adopté, au risque de provoquer le courroux des autres signataires, voire l'autodestruction de l'accord, dont vous menace la CNPF, l'article 47 du texte, en effet, prévoit l'annulation de l'accord si celui-ci était modifié par la loi... »

« Que FO n'ait pas encore pu se déterminer quant à sa signature ne me choque nullement et ne me surprend pas. Ne voir dans cette période de réflexion prolongée que l'effet de considérations tactiques serait à mon avis une erreur. Ce serait oublier l'importance que revêt ce choix pour une confédération dont nul n'ignore l'attachement à la politique contractuelle. »

« Je crois qu'il n'est de l'intérêt de personne d'opposer la loi à l'accord et d'empêcher l'application de celui-ci. Mais il est normal que le législateur ait à cœur d'améliorer le texte sur certains points. Nous avons - et nous aurons encore - des discussions qui déboucheront sur des amendements. Sur ces bases, j'ai bon espoir que le texte reçoive un large soutien de la part de tous les députés et sénateurs qui entendent poser des bornes au développement du travail précaire sans porter préjudice à la politique contractuelle. »

« D'ailleurs, je pense que j'aurais eu moins de mal à les convaincre si l'article 47 n'avait donné l'impression de vouloir forcer la main au gouvernement et au Parlement. Sa formulation est hautement critique. »

« Au Parlement, vous avez toujours obtenu un soutien au-delà des limites de la majorité parlementaire et vous avez aidé M. André Laignel quand il était en difficulté pour faire voter son projet de loi sur la formation professionnelle. Pourquoi avez-vous joué le bon samaritain, alors que vous allez mener, l'année prochaine, une grande réforme de la loi de 1971 sur la formation professionnelle ? »

« Je n'ai nullement joué le rôle du bon samaritain... J'ai simplement permis à une « majorité d'idée » de se constituer autour du projet de loi relatif au crédit formation, à la qualité et au contrôle de la formation professionnelle. »

Propos recueillis par ALAIN LEBLAIRE

Lire la suite page 20 - section C

SCIENCES • MÉDECINE

Mon enfant, mon sang

En France, il est interdit à des parents de donner leur sang à leur enfant. Des médecins violent les textes, d'autres s'insurgent.

Le nombre du monde Un coup de jeune pour le CNRS pages 13 et 14 - section B

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 6 DH ; Tunisie, 850 m.; Allemagne, 2,20 DM ; Autriche, 22 Sch.; Belgique, 33 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Espagne, 12 Ptas. ; France, 5 F ; Grèce, 425 F ; Italie, 12 Lira ; Japon, 175 Yens ; Pays-Bas, 2,50 Fl. ; Portugal, 180 Esc. ; Royaume-Uni, 13 pence ; Suède, 2,50 Kr. ; Suisse, 2,50 Sfr. ; USA, 1,75 \$; USA (hors), 2 \$.

هكذا من الأصل

DÉBATS

CEE

Les sénateurs européens sont déjà là

par Emmanuel Decaux

Le débat ouvert sur les institutions européennes, à l'occasion du sommet de Dublin, ne manque pas de paradoxes. Tout le monde s'accorde pour déplorer le « déficit démocratique » dont souffrirait la Communauté et pour souhaiter un renforcement du contrôle parlementaire sur l'exécutif européen. Mais les parlementaires britanniques, toujours prêts à dénoncer la toute-puissance de « Bruxelles », souhaitent également transférer, de fait sinon de droit, le siège du Parlement européen dans cette même capitale, renforçant ainsi un rôle de pouvoir aux dépens d'une Europe équilibrée.

Au même moment, certaines voix sénatoriales françaises évoquent la nécessité d'un « Sénat européen », sans préciser dans quelle capitale ou quel hémicycle siégerait cette nouvelle assemblée. On peut se demander si le bicamérisme est le meilleur moyen de renforcer l'institution parlementaire, allant de navettes en commissions mixtes. La création artificielle d'une seconde Chambre peut même réveiller dans l'opinion un antiparlementarisme larvé, sur

fond d'absentéisme, avec son cortège de cumuls, d'indemnités et d'immunités.

Une vue plus large de la question du parlementarisme européen permettrait de trouver une solution à la fois « économique » et audacieuse. En effet, à côté de l'Assemblée des Douze, élue au suffrage universel direct, cette seconde Chambre existe déjà, au sein du Conseil de l'Europe, depuis maintenant plus de quarante ans...

Renforcer le rôle de Strasbourg

Aujourd'hui, l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe, composée de cent soixante-dix-sept représentants et d'autant de suppléants, est forte des délégations des vingt-trois Parlements nationaux des Etats membres. Elle siège d'ailleurs dans le même hémicycle de Strasbourg que le Parlement européen des Douze.

Pourquoi ne pas élargir le rôle des délégations nationales au sein de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe - dans le cas français : vingt-quatre députés et douze sénateurs - qui pourraient

composer le noyau d'un « Sénat » de la Communauté ? Ainsi s'établirait une coordination, sans double emploi, entre les diverses institutions européennes. Cette idée de « doublement fonctionnel » a d'ailleurs déjà été mise en pratique, puisque les délégations nationales à l'Assemblée du Conseil de l'Europe et à l'Assemblée de l'UEO sont identiques depuis l'origine. Il s'agit donc seulement de confier à ces mêmes parlementaires nationaux des douze Etats membres une troisième mission.

Cette solution modérée aurait l'avantage de rationaliser un système de plus en plus complexe et cloisonné. Elle permettrait en effet d'abord de juxtaposer deux types de désignation qui ont chacun leur logique propre : la désignation directe par le suffrage universel, qui assure la légitimité du Parlement européen, et la représentation des Assemblées nationales telle qu'elle existait d'ailleurs, non sans avantages techniques, au sein de la Communauté avant la réforme de 1978. Elle constituerait un « pôle parlementaire » actif, impliquant aussi bien dans les débats des Douze que dans la défense

européenne que dans ceux des Douze et ceux du Conseil de l'Europe. Elle faciliterait également les contacts avec les sphères parlementaires extérieures, marquant ainsi les virtualités d'une Europe à géométrie variable, les parlementaires des Douze côtoyant au sein de l'Assemblée des Vingt-Trois les délégations des autres Etats membres du Conseil de l'Europe, ou même celles des Parlements d'Europe centrale ou orientale ayant obtenu le statut d'invité spécial.

Enfin, pourrait être renforcé le rôle parlementaire de Strasbourg, symbole de la réconciliation franco-allemande, et siège statutaire de cette Assemblée du Conseil de l'Europe qui, accueillant tour à tour, à côté des chefs d'Etat membre, le pape Jean-Paul II, M. Gorbatchev, Lech Walesa ou Yassav Havel, connaît déjà une nouvelle vie.

► Emmanuel Decaux est professeur de droit public à l'université du Maine et maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Paris.

Magistrature

Si j'étais juge...

par Patrice de Charette

Si j'étais juge, je trouverais excellent le juge de Plantu, accablément mégalot et féroce de rouge, en appréciant que lui soit épargné le survol par ces insectes aériens apparus au-dessus de l'impressionnisme de M. Jean-Claude Gaudin à l'époque - pénible rappel - de ses complaisances électorales pour le Front national.

Si j'étais juge, je n'aimerais pas appartenir à un corps dont certains membres décident subitement de libérer un inculpé qu'ils avaient incarcéré quelques jours plus tôt, au seul motif qu'ils sont irrités par les termes d'une loi étrangère à leur dossier, et font ainsi la démonstration remarquable d'un arbitraire absolu.

Si j'étais juge, j'aimerais que nous soyons toujours trois pour priver une personne de sa liberté, comme l'avait prévu, il y a quelques années maintenant, une loi votée à l'unanimité mais jamais appliquée.

Si j'étais juge, j'aimerais que le

pouvoir de gauche, qui devrait se persuader qu'il est le seul à avoir la possibilité de le faire, débarrasse des juges présentés comme indépendants de cet inconcevable statut mis en place par Napoléon, qui s'y entendait en matière d'asservissement des agents de l'Etat.

Mais, si j'étais juge, je serais convaincu que cette réforme institutionnelle, minimum vital, ne constitue qu'une partie du chemin, car je serais bien placé pour savoir que les archaïsmes sont aussi dans les têtes.

Et, si j'étais juge, je saurais que la lutte pour la démocratie dans le fonctionnement des tribunaux, pour l'insertion du juge dans la cité, pour la transformation de la justice au quotidien est une tâche chaque jour plus passionnante, une tâche pour d'autres juges que les loasers croqués par Plantu.

► Patrice de Charette est conseiller à la cour d'appel de Poitiers, membre du Syndicat de la magistrature.

« La médiocratie », de François-Henri de Virieu

Les nouvelles frontières de la vérité

Le n'est plus de vérité que médiatique. Ce bouleversement, en même temps qu'il déplace les lieux du pouvoir, en affecte la nature. Ecoutez François-Henri de Virieu : « Nous entrons dans l'ère de la démocratie à la fois fascinante et inquiétante : la médiocratie. »

Les « nouveaux âges », on nous en a tellement rebattu les oreilles que nous n'y prêtons plus guère attention : nouvelles frontières, nouvelles cuisines, nouveaux philosophes... Philosophie, le mot est lâché. C'est celui qui me vint à l'esprit dès les premières pages de cet ouvrage que je considère comme l'un des plus importants - et des plus nouveaux - à propos des médias.

François-Henri de Virieu décrit ce qu'il faut bien appeler mainte-

nant une nouvelle manière de vivre, donc d'être ! « Le système médiatique n'a pas de stratégie. Il existe. Il pèse sur les pouvoirs codifiés. Il accompagne leurs décisions. Il les perturbe ou il les fortifie selon les cas. Mais il n'est pas un quatrième pouvoir avec lequel, par exemple, on pourrait négocier. »

L'une des grandes nouveautés de ce livre, c'est d'insister sur l'immense espace de communication né du développement de tous les réseaux qui délimitent le cadre de la géographie économique et humaine à l'aube du vingt et unième siècle « sans qu'apparemment les politiques s'en préoccupent beaucoup ». Hélas ! nos stars de la vie publique, qui demandent volontiers : « Où sont les caméras ? », s'intéressent peu à la gestion de l'immédiat. On se veut

bâtisseur et gestionnaire médiatique, mais pas médiocrate.

Et que de vérités sur nos comportements éclatent à la lecture de ces pages... La moindre n'est pas de révéler que « dire c'est faire » et que la sélection des élites politiques dépend totalement des apparences, en ajoutant que, pour l'homme des médias, « être le meilleur c'est être le premier » à fournir le scoop ou la petite phrase. « Par crainte de ne plus être en cour chez les médiocrates, les politiques n'assument plus ou assument mal l'inévitable contradiction entre rapidité et réflexion. »

Manipulation et médiocratie

Chaque système souffre de maladies perverses. Pour la médiocratie, c'est la démagogie. Pour le régime personnel, c'est le despotisme. Pour les idéologies, c'est la dictature. Pour la démocratie, c'est ce que l'on pourrait appeler la médiocratie (à suivre certains de nos écrans quotidiens...) tout autant que la manipulation. Chacun en connaît des exemples, et tout récemment avec Timisoara. Cependant, François-Henri de Virieu, en observateur lucide et en professionnel responsable, tire ici profit de sa formation initiale qui fut agricole et rurale. Parce qu'il a appris à connaître les bêtes et les plantes, il sait aussi ce que sont les hommes et que les jardiniers des hommes sont peu nombreux ! C'est pourquoi il a pu déclarer : « Les journalistes sont responsables de ceux qu'ils choisissent pour les mettre sur le podium et de ceux qu'ils condamnent à l'oubli, alors qu'ils sont parfois ceux qui travaillent le mieux pour l'avenir. » Parfaitement exact. Il est bien vrai que nos journalistes, nos présentateurs, nos vedettes de la télévision, ont remplacé en influence les prédicateurs, et les directeurs de conscience des siècles passés.

Comme ils ont supplanté les orateurs et les tribuns qui faisaient les délices de nos assemblées parlementaires. Mais plus on a de pouvoirs et plus on est responsable devant la communauté des hommes. François-Henri de Virieu l'a dit avec une clarté qu'il faut souligner et dont il faut le remercier.

Ce livre est tellement et si totalement important que j'ai conscience de faire un choix arbitraire entre les sujets qu'il aborde. Je terminerai cette brève analyse en souhaitant que la médiocratie suscite la méditation et l'action, car, « si les praticiens des médias ne prennent pas l'initiative de la réflexion, d'autres finiront par la prendre à leur place », et c'est ce qu'il faut éviter. Ou alors comment serait préservée cette « éthique » des médias, chère à Jacques Rignaud et qui « consiste à décrypter le langage codé des politiques » avec « la rigueur comme loi impérative » ?

Le monde nouveau peut sembler anormal, mais c'est la norme qui est en train de changer. Il faut donc savoir « tracer la nouvelle frontière de la vérité pour un monde qui ignorera ce que vérifieur veut dire » : cette phrase est terrible !

Il y eut le temps du cloisonnement entre les peuples. Est venu celui de la mondialisation. Il y eut le temps du commandement autoritaire. Est venu celui de la régulation. Mais comme le dit fort justement François-Henri de Virieu : « Les réponses ne sont nulles part, elles sont à inventer. » Il serait indispensable que médiocrates et politiques se découvrent et s'unissent pour mener à bien une tâche comme l'humanité en eut rarement à accomplir.

JEAN CLUZEL

► La médiocratie, Flammarion, 294 p., 99 F.

TRAIT LIBRE



Juifs

De Carpentras à Rishon-le-Zion

par Elie Barnavi

A Carpentras, quelques individus ont conçu manifestement dérangé ont profané des tombeaux, ce qui est banal, et empiété le cadavre d'un vieillard, ce qui l'est moins. A Rishon-le-Zion, petite ville tranquille - comme Carpentras - un jeune homme massacre de propos délibérés huit ouvriers arabes. Un fou, dirait-on, probablement avec raison. Un fou, comme doivent l'être ceux qui ont perpétré l'ignominie de Carpentras. Mais la folie d'un homme n'explique pas les coups de feu de Rishon, pas plus qu'elle ne rend compte des coups de pioche de Carpentras.

Là-bas comme ici, la dénonciation s'en est prise à des cibles qui, elles, sont logiques, à des objectifs qu'a désignés à la fois des individus un climat qu'ont créé d'autres que lui. Après tout, on n'a pas violé le sépulchre de marins bretons ici, ni massacré des touristes scandinaves là-bas. Là-bas comme ici, on est venu à considérer des groupes humains comme une sous-humanité ne méritant pas le repos de la terre ici, la vie là-bas. Ici, des hommes et des mouvements désignent des malheureux à la vindicte publique : là-bas, la violence quotidienne, une politique absurde et des juges trop élémentaires habitent peu à peu les faibles d'esprit à l'idée que la vie des autres vaut plus que la vie des autres, que le sang ne vaut pas le sang.

Bouleversée, la meilleure et plus saine partie, comme on disait jadis, de l'opinion de ce pays a réagi comme il se devait. La manifestation monstrueuse de la République à la Bastille a montré

que la République n'est pas un vain mot et que le ressort moral des Français est encore intact. Elle a mis du baume au cœur d'une communauté juive meurtrie et a prouvé aux chancres de la haine identitaire de tout poil que la France n'est pas morte pour leur message. Il est probable que tout ce que mon pays, Israël, compte de gens de bonne volonté dira aussi son dégoût non seulement du geste de l'énergumène de Rishon-le-Zion, mais de la situation qui l'a rendu possible. Appelons l'immense chose par son nom : l'Occupation.

Etant pour l'heure ici et non là-bas, j'appelle les Juifs de France, qui ont exigé de leurs compatriotes la solidarité qu'à juste titre ils s'estimaient en droit d'attendre de leurs frères en nation, en civilisation et en commune humanité, de faire preuve de la même solidarité à l'égard des victimes de Rishon-le-Zion, au nom des mêmes principes. J'appelle le grand rabbin de France, les grands rabbins de Paris et d'ailleurs, ainsi que les cadres de la communauté juive de France, de prendre l'initiative de la manifestation qui ne doit pas manquer de rappeler à tous ceux qui, ici, là-bas ou ailleurs, ont trop souvent tendance à l'oublier, qu'une vie humaine vaut une autre, que le sang vaut le sang et que le judaïsme est bien autre chose qu'une tribu qui ne se soucie que de ses propres morts.

► Elie Barnavi est historien, professeur à l'université de Tel-Aviv.

BERNARD BRAGARD, FRÉDÉRIC GILBERT, CATHERINE SINET

J.M.

LE FEUILLETON NICOIS

Depuis plusieurs années, les auteurs de ce livre ont accumulé des informations sur les sombres affaires de Jacques Médecin, maire de Nice. Ils en avaient révélé une partie dans le cadre de l'émission de Michel Polac, *Droit de réponse*, et depuis 1989, d'autres scandales impliquant le terrible « J.M. » de la Côte d'Azur ont éclaté.

Ce livre retrace pour la première fois l'histoire complète de l'ascension et de la chute de Jacques Médecin. De la constitution du « système Médecin » dans la bonne ville de Nice jusqu'à ses affaires américaines, en passant par l'affaire Spaggiari et les liens avec Jean-Dominique Fraton, rien n'a été laissé au hasard.

Les révélations concernant les liens entre Jacques Médecin et sa propre famille politique ou l'étrange attitude laxiste de certains membres du gouvernement socialiste à son égard pendant de nombreuses années donnent encore plus d'intérêt à cette enquête en profondeur.

LA DÉCOUVERTE

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1992), André Laurens (1992-1995)

Directeur de la rédaction : Daniel Vernet
Administrateurs délégués : Antoine Griaet, Nelly Pierret
Rédacteurs en chef : Bruno Frappat, Jacques Amalric, Jean-Marie Colombani, Robert Solé

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE HUBERT-BEAU-MÉRY, 94882 IVRY-SUR-SEINE CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99 ; Telex 206 806 F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEAU-MÉRY, 94882 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-60-30-10 ; Telex 281211 F MONOSIR

ÉTRANGER

ROUMANIE : le scrutin du 20 mai

Les premiers résultats officiels accentuent l'avance de M. Ion Iliescu

Avant même la proclamation des résultats définitifs prévue pour la fin de la semaine, M. Ion Iliescu était assuré, dès lundi 21 mai dans la soirée, d'être élu président de la République roumaine puisqu'il totalise déjà sur son nom plus de 50 % de l'ensemble des électeurs inscrits.

BUCAREST

de notre envoyé spécial

Les projections faites à partir des premiers dépouillements amplifient en effet les estimations initiales (le Monde du 22 mai). Le

numéro un du Front de salut national pourrait ainsi l'emporter avec 57 % des suffrages, laissant loin derrière lui le candidat libéral M. Radu Campeanu, qui obtiendrait 10 % des voix, et l'ancien président M. Ion Iliescu du Parti national paysan (3 %). Ce dernier, qui en début d'après-midi croyait encore à la possibilité d'un second tour, a insisté sur les irrégularités du scrutin. « S'il n'y a pas eu fraude, je ne sais pas ce que le mot fraude veut dire », a-t-il déclaré. « Il est difficile de parler d'élections libres et démocratiques », a ajouté M. Campeanu.

Les observateurs internationaux, pour leur part, ont émis des

avis divergents, mais la plupart d'entre eux reconnaissent en substance que si des irrégularités avaient été commises dans de nombreux bureaux de vote, elles n'étaient pas de nature à fausser les résultats. « Ce furent des élections honnêtes », a ainsi conclu le gouverneur Carvey E. Carruthers, envoyé par le président Bush, et la Roumanie a franchi « un pas de géant vers la démocratie ».

Succès considérable

Les résultats des élections législatives et sénatoriales, si l'on en croit les premiers dépouillements,

constituent aussi un succès considérable pour le Front de salut national, même si le score réalisé par celui-ci - qui se situerait autour de 65 % - n'est pas aussi spectaculaire que celui de M. Iliescu. Les premiers résultats confirment l'effondrement des partis historiques (7 % pour les libéraux et 3 % pour les paysans), la bonne tenue des écologistes (3 %) et l'unanimité des Roumains de souche hongroise, qui ont apparemment voté avec un ensemble démocratique magyar de Roumanie, qui recueillait 7 % des voix.

L'opposition consternée

A Timisoara, berceau de la révolution de décembre où le Front paraissait moins fort que dans d'autres régions, M. Iliescu arrive également très largement en tête, plongeant les mouvements d'opposition locaux dans la consternation.

Les responsables des organisations qui occupent la place de l'Université à Bucarest depuis plus d'un mois se sont réunis longuement lundi soir pour déterminer la conduite à donner à leur action, sans parvenir à des résultats tangibles. Si certains d'entre eux souhaitent en effet durcir le mouvement en s'opposant catégoriquement à M. Iliescu, d'autres en revanche réfléchiraient au moyen de terminer le mouvement « en beauté » et de discuter des modalités de cette sortie.

ALAIN DEBOVE

JOSÉ-ALAIN FRALON

GRANDE-BRETAGNE : injustement condamnée en 1976

Une famille irlandaise devrait être réhabilitée

La condamnation, en 1976, à de lourdes peines de prison pour fabrication d'explosifs d'une famille irlandaise quasiment au complet reposait sur des preuves scientifiques douteuses. Elle a été, lundi 21 mai, la conclusion de l'avocat de la Couronne chargé de rouvrir le dossier de six membres de la famille Maguire et d'un de leurs amis.

LONDRES

de notre correspondant

Si le tribunal suit, comme c'est probable, l'avis de l'avocat de la Couronne nommé pour réexaminer le fond de l'affaire, ces sept condamnés seront réhabilités et indemnisés pour les longues années qu'ils ont passées injustement derrière les barreaux. Pour l'un d'eux, ce sera à titre posthume...

Les Maguire, une paisible famille irlandaise établie depuis longtemps dans la banlieue nord de Londres, n'avaient pourtant guère l'allure de terroristes et n'étaient nullement des sympathisants de l'IRA. M. Patrick Maguire avait servi dans l'armée britannique. Un de ses fils avait cherché à s'engager dans la police mais n'avait pu le faire en raison de sa mauvaise vue.

Leur procès était la conséquence directe de celui des « Quatre de Guildford », trois jeunes Irlandais et une jeune Anglaise condamnés à la détention perpétuelle pour deux attentats à la bombe commis en octobre et novembre 1974 contre des pubs fréquentés par des soldats. L'un d'entre eux avait, après avoir été sévèrement battu, mis en cause sa tante, M^{me} Maguire, affirmant qu'elle lui avait appris à

fabriquer des bombes. Il s'était rétracté. Au terme d'une interminable procédure, la cour d'appel de Londres a proclamé le 19 octobre dernier l'innocence des « Quatre de Guildford », libérés sur-le-champ après quinze ans passés en prison.

L'accusation contre les Maguire était fondée sur ce témoignage extorqué, ainsi que sur des traces de nitroglycérine retrouvées sur les mains de plusieurs membres de la famille. La réouverture du dossier a fait apparaître que les examens de laboratoire avaient été confiés à un stagiaire de l'armée, âgé de dix-huit ans. Il a été démontré par ailleurs que ces traces de nitroglycérine pouvaient très bien provenir d'une tierce personne, qui se serait essuyé les mains avec une serviette de toilette dans la salle de bains des Maguire. « Contaminant » ainsi toute la famille. Aucun explosif n'a jamais été retrouvé dans leur maison, décrite à l'époque par la presse populaire comme une « usine à bombes ».

Cela a cependant suffi à entraîner la condamnation de M. et M^{me} Maguire à quatorze ans de prison et de leurs deux fils, alors âgés respectivement de seize et quatorze ans, à cinq et quatre ans de détention. Le frère de M^{me} Maguire et un beau-frère de son mari, qui vivaient avec eux, avaient été condamnés à douze années de prison, et un ami de la famille, M. Patrick O'Neill, dont le seul tort était d'avoir soulé à leur porte le jour de leur arrestation, a lui aussi été condamné à huit ans de prison. M^{me} Maguire a été la dernière à être remise en liberté en 1985. Le beau-frère de son mari est mort en détention.

DOMINIQUE DHOMBRES

YUGOSLAVIE : après les mises en garde du nouveau chef de l'Etat

La Serbie se heurte de nouveau à la Croatie et la Slovanie

En l'espace de deux semaines, les tensions se sont de nouveau subitement aggravées entre les six républiques de la fédération yougoslave.

En déclarant le 15 mai à Belgrade dans son discours inaugural que le pays était plus ou moins au bord de la guerre civile et qu'il était nécessaire de prendre des mesures d'urgence pour préserver l'intégrité de l'Etat sur l'ensemble du territoire, le nouveau président de la Fédération pour un an, M. Borisav Jovic (Serbe), s'est mis à dos immédiatement deux au moins des républiques qui prônent au contraire la décentralisation et un nouveau modèle de relations entre les peuples de la Yougoslavie. La Slovanie et la Croatie, où les électeurs viennent d'infirmer une défaite cuisante aux communistes - même rénovée - lors des premiers scrutins libres depuis environ un demi-siècle ont qualifié ces déclarations d'« inacceptables », d'« arbitraires » et déploré leur ton « menaçant ».

« Tentations autonomistes

Pour l'ancienne opposition aujourd'hui au pouvoir à Ljubljana, et très bientôt à Zagreb, il n'est absolument pas question de s'écarter de la voie dans laquelle la Slovanie et la Croatie se sont engagées, à savoir la restauration de leur « entière souveraineté » dans le cadre d'une « confédération yougoslave ». Pas question donc d'accepter le projet de nouvelle constitution fédérale qui est en cours d'élaboration depuis déjà quelques années, sans progrès particulièrement rapides puisque, en caricaturant un peu, la moindre petite phrase doit être adoptée par consensus... Si les deux républiques n'obtiennent pas gain de cause, elles envisagent sérieusement la sécession et les Slovanes prévoient déjà un référendum sur la question à l'automne.

En dénonçant les « tentations autonomistes » et en déclarant que lui et ses amis s'opposeraient « énergiquement à certaines forces qui veulent, sous couvert de démocratie, abandonner les orientations socialistes au prix de la désintégration du pays », M. Jovic voulait sans doute d'abord marquer le changement à la tête de l'Etat (bien

que le chef de celui-ci n'ait guère plus de pouvoir que ses sept collègues de la présidence collégiale) et remettre la Serbie, discrète ces derniers mois dans les débats sur la démocratisation, sur le devant de la scène politique. Ce sont bien les idées « fédéralistes » de son chef, M. Slobodan Milosevic, qui transparaissent dans ses propos et qui sont en complète contradiction avec les thèses slovanes et croates.

M. Milosevic et l'opposition

M. Milosevic, « Sloba » pour les Serbes, semble actuellement traverser une phase difficile. Malgré la levée de l'Etat d'urgence, la situation au Kosovo demeure tendue et aucune solution politique raisonnable, qui permettrait notamment le départ des milices et de l'armée toujours présentes, ne semble en vue. Face à une opposition serbe grandissante qui réclame des élections démocratiques libres avant la fin de l'année, M. Milosevic, fort réticent au multipartisme, vient de déclarer, sévèrement, que ces nouveaux partis recevaient des subsides de l'étranger et que la Serbie socialiste n'avait pas besoin d'une « démocratie importée ». Le « réveil serbe », qu'il incarnait, n'a longtemps eu comme seule opposition en Yougoslavie que le « printemps slovan » que Belgrade pouvait minimiser en raison de la petite taille de cette république du nord-ouest. Mais voilà que la Croatie, bien plus grande, s'oppose à son tour aux ambitions de M. Milosevic et a trouvé en la personne de M. Franjo Tudjman, un ancien général de Tito qui a fait plusieurs années de camp pour « menées nationalistes », un homme en mesure de tenir la dragée haute au leader des Serbes. Le chef de l'Union démocratique croate (HDZ), qui vient de réaliser un raz-de-marée aux premières élections parlementaires libres en décrochant les deux tiers des sièges, n'entend pas céder sur le principe de la souveraineté de sa république qui elle aussi à son tour connaît un « réveil ».

Entre Serbes et Croates, la méfiance est toujours grande et certains événements récents sont venus le confirmer. La campagne électorale en Croatie a donné lieu à quelques incidents avec la minorité serbe (11 % de la population) : lors

d'un meeting, Franjo Tudjman fut menacé par un Serbe armé d'un pistolet d'alarme. Plus récemment, les bagarres entre supporters de l'Etoile rouge de Belgrade et du Dinamo de Zagreb se soldèrent par quelque cent cinquante blessés. Les répercussions politiques ne tarderont pas. *Politika* et la presse serbe accusèrent Tudjman et ses amis d'être à l'origine des affrontements, tandis que les journaux de Zagreb imputaient la responsabilité des troubles aux Serbes qui voulaient ainsi « déstabiliser » la Croatie.

ALAIN DEBOVE

JOSÉ-ALAIN FRALON

Les chocs de l'an 40

Editions du Seuil

BULGARIE

L'opposition dénonce les conditions du déroulement de la campagne électorale

L'Union des forces démocratiques (UFD, alliance de seize mouvements d'opposition) est revenue sur ses positions pour refuser, lundi 21 mai, de signer un accord de bonne conduite pré-électorale, proposé par le président de la République et ex-chef du Parti communiste, M. Petar Mladenov, à trois semaines du premier scrutin libre en Bulgarie depuis quarante-cinq ans.

M. Jelio Jeleu, président de l'UFD, a justifié ce revirement par les « violations brutales des engagements pris à la table ronde par le

Parti socialiste » (PSB - ex-communiste) concernant la campagne électorale. Il a fait état notamment de falsifications de listes électorales, d'obstacles mis aux contacts avec les soldats et d'accès difficile aux médias.

Dix-neuf autres partis d'importance plus limitée ont également refusé de signer l'accord lors de la cérémonie retransmise en direct par la télévision bulgare. Ils reprochent à leur tour aux trois principaux partis - le PSB, l'UFD et le Parti agrarien - de les priver d'accès à la télévision. - (AFP)

هكذا من الأصل

DIPLOMATIE

Les derniers atouts de M. Gorbatchev

Suite de la première page

M. Gorbatchev a sa jusqu'à présent résister au mal, mais si habilement qu'il maintienne le cap dans cette course folle vers l'inconnu, si grande que soit sa détermination à ne pas laisser la Russie mourir de la mort du communisme, il ne fait plus partie comme avant des puissances de ce monde.

Sa force, c'est son prestige personnel, cette conviction des capitales qu'il est le seul dont on puisse espérer qu'il parviendra, au moins à canaliser le chaos auquel n'échappent pas le plus grand pays du monde. Non seulement personne ne veut risquer de fragiliser M. Gorbatchev, mais, du Vatican à l'Amérique en passant par la Communauté européenne, on veut au contraire l'aider.

Le président désarmé

C'est un atout comme aucun homme d'Etat n'en eut sans doute de l'histoire, mais, au-delà de cette bonne volonté générale, quelles sont aujourd'hui ses vraies cartes sur la scène internationale?

La peur militaire qu'inspire si longtemps l'URSS ? La crise interne de l'armée soviétique est profonde et connue, tous les États-majors en conviennent : la menace a changé de nature. Et si cette armée devait intervenir sur un front intérieur il n'est pas même certain qu'elle tiendrait le choc.

La puissance économique, alors ? L'URSS a beaucoup de matières premières qui, potentiellement, font d'elle, même réduite à la Russie, un géant économique. Pour l'heure, elle n'est cependant qu'un failli pas même assez endetté pour faire peur aux grandes banques.

L'épouvantail de la subversion peut-être ? Il n'y a plus de mouvement communiste international, les urss ont tué le sandinisme, et même M. Reagan sait aujourd'hui que Fidel Castro est bien seul sur son île. De quel poids peut donc vraiment peser M. Gorbatchev ?

De très peu car, exactement comme sur la scène intérieure, le président soviétique est désarmé, suspendu dans le vide d'une période où, de même que les nouvelles institutions politiques n'ont pas encore remplacé celles d'hier, l'attrait virtuel d'une renaissance de la Russie ne peut déjà compenser son affaiblissement militaire. Grand liquidateur du communisme, l'homme que s'apprêtent à revoir M. Mitterrand et M. Bush, n'est plus le représentant de l'autre super-puissance. C'est un homme qui va, « au nom de la raison », leur demander de sauver la mise à son pays en ne lui imposant pas d'avaler comme telle l'entrée de l'Allemagne unifiée dans l'OTAN. Car au-delà des mots et des postures M. Gorbatchev sait parfaitement qu'il n'a pas les moyens de durablement empêcher ce qui se passe.

Techniquement, il le peut puisque l'URSS est l'une des quatre puissances occupantes de l'Allemagne et a donc en principe un droit de veto sur l'avenir de ce pays : il suffit qu'elle s'oppose à l'entrée de la nouvelle Allemagne dans la structure militaire de l'Alliance atlantique pour qu'il y ait blocage et que l'Allemagne unifiée demeure sous tutelle internationale.

Ce scénario est inacceptable pour l'Allemagne et ses partenaires occidentaux, il est inquiétant pour la stabilité européenne, mais, paradoxalement, c'est encore la Russie qui aurait, en campant sur son veto, le plus à perdre. Car si elle peut dire « non », les Occidentaux, eux, peuvent réduire leur soutien à M. Gorbatchev. Ce serait le déstabiliser immédiatement, la crise balte dispense à ce propos de toute démonstration.

Jouer sur deux tableaux

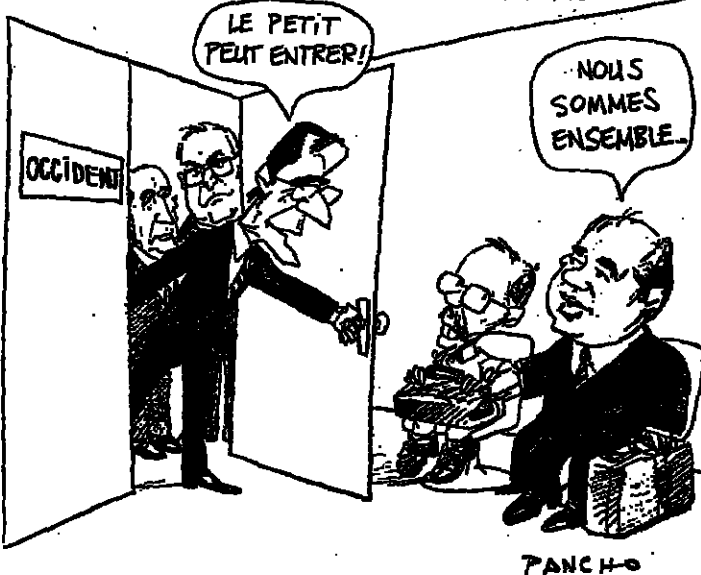
Sur ce dossier allemand, il n'est cependant pas possible au président soviétique de s'incliner purement et simplement. Du jour où il l'aurait fait, l'URSS aurait en effet cédé le dernier des vrais atouts lui permettant de continuer d'être traitée en grand acteur de la scène internationale. Non pas qu'elle ne compterait plus, mais dès lors que les pays occidentaux n'auraient plus rien de vraiment important à attendre de la Russie, elle ne

devrait statuer sur les frontières, le potentiel conventionnel de l'Allemagne, son « renoncement au nucléaire », le stationnement de troupes étrangères sur son sol, Berlin et son éventuelle appartenance à « un ou des blocs ».

Le « printemps » de l'Europe

En d'autres termes, il ne s'agit pas d'interdire à l'Allemagne d'appartenir à l'OTAN, mais de ne la laisser s'y intégrer qu'à des conditions agréées par toutes les parties concernées. La forme sera souple, le fond dur, mais parallèlement le président soviétique fera comprendre que l'essentiel est pour lui d'ancrer la Russie dans l'Europe et d'engager donc un processus d'unification continentale en commençant à réfléchir, sous un chapeau commun, à un système de sécurité commune.

Dès lors que ce processus s'engageait et que l'OTAN aurait révisé ses objectifs et sa stratégie, rien ne se poserait plus dans les mêmes termes. Les formules ont déjà cours sur l'unification de l'Allemagne comme « premier moment



compterait plus que pour ce qu'elle est - beaucoup moins.

Vue du Kremlin, l'Allemagne unifiée dans l'OTAN, c'est naturellement l'humiliation consécutive du nouvel équilibre européen. Mais au-delà d'une réalité déjà inscrite dans les faits, c'est surtout une frontière qui se reforme.

C'est d'un côté un pôle atlantique qui agrège les anciens satellites soviétiques, achevant, comme on dit à Moscou, de « désintégrer » le pacte de Varsovie et aimantant plus encore les Pays baltes et demain la Moldavie puis l'Ukraine. Et de l'autre c'est une Russie rejetée vers l'Asie, laissée à ses crises et à l'isolement dont ses réformateurs veulent tellement sortir - non pas tant militairement menacée qu'abandonnée à un sort de moins en moins enviable.

Dans cette Russie-là, le pari réformateur deviendrait rapidement hasardeux. Et M. Gorbatchev va donc tenter de n'avoir pas à choisir entre s'isoler, par une épreuve de force et se faire isoler en ne la lançant pas. Il va jouer sur deux tableaux, brandir l'épouvantail d'une crise à laquelle tout le monde aurait à perdre et laisser voir ce qui, « dans la limite de ses possibilités de concession », serait souhaitable pour tous.

Il fera valoir, comme il l'a solennellement annoncé le 8 mai, que seul un traité de paix peut régler la question du statut de l'Allemagne. Quarante-cinq ans après la fin de la guerre, ce traité, estime-t-il, devrait plutôt prendre la forme d'un « acte de paix » et ne concerner que les belligérants directs ; il

de l'unification européenne, sur le « printemps » du continent, « la Russie qui se cherche comme Est de l'Europe » et les nécessités de « synchroniser » les évolutions européennes après « la fin de la guerre froide et de l'équilibre nucléaire ».

On sent dans ces formules la violence d'une espérance inquiète ; mais pourquoi l'Ouest, pourquoi ces pays riches qui auront déjà bien assez de mal à digérer l'Europe centrale, tentent-ils si peu que ce soit leur sort dans les deux ou trois prochaines décennies à celui de la Russie et ses inévitables soubresauts ? La réponse, presque sèche, vaut réflexion : « on peut penser qu'il est possible de forcer la main à l'URSS mais nous tenterons de faire comprendre qu'il ne serait de l'intérêt ni de la France, ni de l'Allemagne, ni de l'ensemble occidental (...) d'oublier ce que furent les conséquences du traité de Versailles ». Pour l'Allemagne, à laquelle ce traité fut imposé à la fin de la première guerre mondiale, elles furent, considéra-t-on généralement, l'anarchie, la ruine et le nazisme.

BERNARD GUETTA

L'URSS réclame une limitation des effectifs de l'armée allemande

L'URSS souhaite que certaines restrictions militaires soient imposées à l'Allemagne dans le cadre de la conférence dite « 2 + 4 » sur les aspects externes de l'unification, qui rassemble les deux Allemagnes, les États-Unis, l'URSS, la Grande-Bretagne et la France.

Les dirigeants soviétiques ont pour la première fois présenté « formellement et clairement » cette demande au secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, lors de sa visite à Moscou la semaine dernière. Deux adjoints de M. Baker ont rendu compte de ces conversations aux alliés de l'OTAN, lundi 21 mai à Bruxelles.

Ces restrictions portent notamment sur les effectifs de la Bundes-

wehr, auxquels les Soviétiques voudraient voir fixer une limite dans le cadre de la conférence « 2 + 4 ». Cette décision serait ensuite incluse dans un accord sur le désarmement conventionnel en Europe.

« Ne pas créer d'impasse »

Dans une interview donnée lundi à l'agence de presse est-allemande ADN, un conseiller de M. Gorbatchev, M. Vadim Zagladine, affirme cependant que l'URSS n'a pas soumis jusqu'à présent de proposition officielle à la conférence « 2 + 4 » parce qu'elle « ne veut pas créer d'impasse ».

Les États-Unis, la France et la Grande-Bretagne repoussent depuis le début des discussions « 2 + 4 » toute proposition qui singulariserait l'Allemagne, lui imposant des contraintes particulières et aurait pour effet de limiter sa souveraineté. Ils renvoient la discussion sur les effectifs des armées nationales à la deuxième phase de la négociation de Vienne sur le désarmement conventionnel.

Le premier accord que les pays de l'OTAN et du pacte de Varsovie avaient prévu de signer à Vienne avant la fin de l'année ne devrait, selon les Occidentaux, concerner dans le domaine des effectifs que les troupes américaines et soviétiques stationnées. — (AFP.)

PROCHE-ORIENT

Après l'attentat

Le Conseil de sécurité de l'ONU devait se réunir, mardi 22 mai, pour examiner la situation dans les territoires occupés par Israël, les manifestations de colère des Palestiniens à la suite de l'attentat anti-palestinien de Rishon-le-Zion ayant été très durement réprimées. A cette occasion, le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, a demandé, par l'intermédiaire des Nations unies, un visa américain afin de pouvoir participer, à New-York, aux travaux du Conseil. Une demande analogue avait été repoussée par l'administration américaine en 1988, alors que M. Arafat voulait participer aux débats de l'Assemblée générale de l'ONU, qui s'était finalement tenue à Genève.

Le secrétaire général des Nations unies, M. Javier Perez de Cuellar, a « fermement condamné » les derniers actes de violence « contre des civils innocents » en Israël, dans les territoires occupés ainsi qu'en Jordanie, et a exprimé sa « profonde préoccupation » après

ces « tragiques incidents ». En France, où l'Assemblée nationale a suspendu ses travaux pendant un quart d'heure, lundi, pour « témoigner de l'émotion et de l'inquiétude » des députés et où de nombreuses organisations ont également exprimé leur émotion, le gouvernement a « condamné » les événements de Rishon-le-Zion et demandé aux Douze d'examiner « les possibilités d'aide aux populations palestiniennes » dans les territoires occupés. « Le mort de travailleurs palestiniens près de Tel-Aviv suscite l'indignation », a-t-on notamment déclaré au Quai d'Orsay. M. Roland Dumas a, en outre, demandé au secrétaire d'Etat à l'action humanitaire, M. Bernard Kouchner, de se rendre « dès que possible » sur place.

Enfin, le Comité international de la Croix-Rouge (CICR) a exprimé sa « vive inquiétude » quant à la persistance et au durcissement « du conflit dans les territoires occupés ».

Violents affrontements à Nazareth entre Arabes israéliens et forces de sécurité

JERUSALEM

de notre correspondant

Quarante-huit heures après l'attentat anti-palestinien de Rishon-le-Zion, les autorités israéliennes craignent des représailles « une vague d'actes de vengeance individuels et une reprise, sous de nouvelles formes, d'une intifada déjà vieille de deux ans et demi et jamais vraiment étouffée. Le général Matan Vilnai, commandant de la région Sud et responsable de la bande de Gaza, l'a dit très clairement, lundi 21 mai, évoquant le déclenchement d'une spirale de la haine.

« Le nombre de gens qui, chez les Palestiniens, ont un compte à régler avec nous augmente, a-t-il déclaré : il ne s'agit même plus forcément du compte à base nationale. Palestiniens contre Israéliens : c'est un compte qu'on veut régler sur un plan presque personnel, individuel, parce que quelqu'un dans sa famille ou dans son entourage a été touché. Dans un constat sans illusion, il a ajouté : « Aucun d'entre nous ne peut plus en plus de gens qui veulent passer à l'acte, qui veulent effectivement se venger : à Gaza, les options à leur disposition vont du couteau au cocktail Molotov en passant par les armes à feu ».

Inquiétude dans l'armée

Toujours sous couvre-feu, la bande de Gaza n'a pas moins continué à être le théâtre, lundi, d'affrontements avec l'armée. Ils ont notamment eu lieu dans le sud du territoire, à Khan-Younis et à Rafiah, localités où étaient originaires la plupart des sept hommes tués dimanche par un jeune Israélien qui a ouvert le feu sur un groupe de travailleurs palestiniens, en Israël, à Rishon-le-Zion. Comme la veille, les affrontements se sont soldés par un nombre élevé de victimes : quatre morts, dont deux femmes, et une centaine de blessés par balles.

A en croire les commentaires entendus dans certains milieux militaires, la forme nouvelle prise par ces affrontements inquiète tout particulièrement l'armée. Les soldats ont eu à faire face à des foules de manifestants, voire de milliers de manifestants, qui, défiant le couvre-feu, défilent dans les rues et sur les postes de l'armée. Ce type d'action, qui rappelle les débuts de la révolution iranienne, est limité à la bande de Gaza, mais n'avait jamais connu par ailleurs d'ampleur, sauf aux premiers jours du soulèvement palestinien, en décembre 1987. Commençant la journée de dimanche, un médecin de Gaza rapportait que quel que six cents blessés avaient été acheminés dans les hôpitaux : « On aurait dit des scènes de guerre ».

Les autorités affirment que les militants de l'OLP et du mouvement islamiste Hamas n'attendaient qu'une occasion comme celle du massacre de Rishon-le-Zion pour relancer une intifada languissante. La vérité, réplique Zeev Schiff, le très respecté commentateur militaire du quotidien Haaretz, c'est que le mouvement était seulement en veilleuse : « Ce qui s'est passé dimanche, écrit-il, témoigne du potentiel explosif existant dans les territoires ; un événement suffit pour provoquer l'explosion (parce que) les conditions de base qui sont à l'origine

de l'intifada non seulement n'ont pas été éradiquées mais ont empiré ».

Les Arabes israéliens, que chaque rogné de violence dans les territoires occupés mobilise un peu plus, ont réagi, eux aussi, aux événements du week-end. Là encore, l'attentat paraît avoir joué le rôle d'un révélateur du malaise et de la radicalisation en cours d'une fraction de cette population. Alors que toutes les localités arabes-israéliennes avaient déclaré une journée de grève générale en signe de deuil, la plus importante d'entre elles, Nazareth, a connu des bagarres d'une rare intensité : barricades en plein centre-ville, postes de police, bâtiments publics, banques attaqués à coups de pierres et de cocktails Molotov par des groupes de jeunes gens masqués.

Un climat déstabilisant

Ce furent des scènes telles qu'on n'en voyait jusque-là qu'en Cisjordanie. Les forces de sécurité ont répondu par des tirs de grenades lacrymogènes et de balles en caoutchouc — ce qui, en Israël, est exceptionnel. Certains témoins ont même fait état de tirs de sommation en l'air, à balles réelles. S'il n'y a pas eu de blessés graves, les affrontements se sont poursuivis longtemps, tard dans la soirée de lundi, mardi matin encore, la situation restait tendue dans plusieurs localités ou quartiers à population arabe : à Lod, Haifa, Taibeh.

Cependant, la police interrogeait toujours l'auteur de la tuerie de dimanche, un jeune homme de vingt et un ans, Ami Popper, réformé au milieu de son service militaire pour troubles mentaux et qui doit être soumis en prison à une série d'examen psychiatriques.

Alors que l'Assemblée de la Knesset, réunie en séance exceptionnelle, présentait ses condi-

léances à toutes les familles des victimes palestiniennes et envisageait de leur attribuer des réparations financières, le porte-parole du gouvernement, M. Ronnie Milo, estimait que la tragédie de Rishon était un geste isolé, celui d'un tueur fou. M. Milo disait que le gouvernement ne pouvait être accusé de la moindre responsabilité dans cette affaire. En Israël même, nombreux sont ceux qui trouvent cette version des faits insuffisante. Si c'est un acte de « folie », qu'il faut incriminer, alors « il ne s'agit pas produit dans le vide », écrit le Maariv qui, comme la plupart de ses confrères, évoque un climat déstabilisant : « l'absence totale de négociations avec les Palestiniens, la déstabilisation politique suscitée par une crise gouvernementale dont on ne voit pas la fin, le laxisme de la justice à l'égard des ultra-nationalistes opérant dans les territoires ».

Ce sont les thèmes repris par les militants de gauche regroupés dans le mouvement la paix maintenant, qui sont venus saluer plusieurs personnalités palestiniennes faisant la grève de la faim à Jérusalem-Est. Aux yeux d'un responsable de la paix maintenant, le massacre de Rishon doit être vu dans « ce contexte où un Moshe Levinger », l'un des dirigeants des colonnes du Gush Emmunim, récemment condamné à cinq mois de prison pour avoir tué un passant palestinien, lors « d'une bagarre » à Hebron, « s'en va criant partout que le moment est venu de tirer pas de parler ».

ALAIN FRACHON

La Grèce reconnaît officiellement l'Etat d'Israël

ATHÈNES

de notre correspondant

La Grèce a reconnu, lundi 21 mai, de jure l'Etat d'Israël. Athènes, qui suit traditionnellement une politique pro-arabe, était la dernière capitale de la Communauté européenne à ne pas reconnaître pleinement l'Etat hébreu. Le premier ministre conservateur grec, M. Constantinos Mitsotakis, avait clairement annoncé son intention de le faire au cours de la dernière campagne électorale.

Cette reconnaissance est assortie d'une réserve : la Grèce, a précisé M. Mitsotakis à l'issue d'un conseil des ministres, ne reconnaît pas l'occupation des territoires arabes par Israël en 1967. Et pour faire bonne mesure, le gouvernement a décidé de renvoyer le niveau de la représentation diplomatique de l'Organisation de libération de la Palestine (OLP) à Athènes en la transformant en représentation diplomatique « de la Palestine », reconnaissant ainsi le statut acquis par l'OLP aux Nations unies à la fin 1988. Un communiqué du ministère grec des affaires étrangères ajoute que cette décision « reflète le chaud soutien du gouvernement grec à la reconnaissance des droits du peuple palestinien ».

Le gouvernement grec souligne qu'il « souhaite la poursuite et l'amélioration de la politique traditionnelle d'amitié et de solidarité avec les pays arabes » et se propose pour la réunion d'une conférence internationale sous l'égide des Nations unies pour aboutir à « une solution globale, juste et permanente du problème palestinien ».

Le jour de cette reconnaissance a pourtant été particulièrement mal choisi, relève-t-on à Athènes. Elle intervient en effet au lendemain d'une des journées les plus meurtrières de l'intifada au cours de laquelle quinze Palestiniens ont été tués et plus de sept cents autres blessés par balles.

L'OLP n'a pas manqué de demander à la Grèce de condamner la tuerie de Rishon-le-Zion près de Tel Aviv, et « d'intervenir immédiatement pour protéger les droits humains du peuple palestinien violés de façon flagrante dans les territoires occupés ». Le porte-parole du gouvernement, M. Vyron Polydoras, a dénoncé « le meurtre de civils innocents » et exprimé « la profonde préoccupation de la Grèce quant à la détérioration de la situation dans les territoires occupés ».

DIDIER KUNZ

PROCHE-ORIENT

de Rishon le Zion

Washington reproche à Jérusalem de ne laisser entrevoir aucun espoir de paix

WASHINGTON

de notre correspondant

Régissant au massacre de Rishon-le-Zion et aux actions de répression de l'armée israélienne, les Etats-Unis ont allé au-delà des « regrets » qu'ils expriment régulièrement quand le nombre de victimes palestiniennes s'accroît. « L'ordre », disent-ils, « est clair : les dirigeants israéliens qui ne laissent la place à aucun espoir de paix ».

Dés dimanche, le département d'Etat avait non seulement déploré la tuerie, mais encore invité les autorités d'Israël à faire preuve de retenue face aux manifestations de colère des Palestiniens. Ces appels n'ayant pas été entendus, un porte-parole a indiqué, lundi 21 mai, que les Etats-Unis étaient « troublés par le nombre de victimes de l'armée israélienne ». Et il a ajouté que « l'espoir de paix » n'était pas « un espoir de vain ». « Il faut qu'on puisse croire en la possibilité de la paix et avoir la volonté d'y parvenir ».

« Menace »

limitée

Le porte-parole n'a pas été plus explicite, mais c'est évidemment M. Shapir qui est visé. Depuis l'échec de la tentative de médiation de l'Etat, M. Shapir, qui avait tenté de jouer au plus fin avec le premier ministre israélien et de le prendre au jeu de son propre « plan de paix », l'administration américaine ne cache plus guère son dépit et son absence totale d'illusions sur les intentions réelles de M. Shapir. Mais si l'irritation est évidente, tout particulièrement à la Maison Blanche, rien n'indique que Washington envisage d'exercer des pressions assez fortes pour pousser efficacement sur le comportement des dirigeants de Jérusalem.

Jusqu'à présent, la seule

Les deux Yémens créent un Etat unique

Suite de la première page

Tel a été le cas à Aden où un Parlement docile a approuvé le projet sans accroc. A Sanaa cependant, l'opposition, principalement islamiste, est demeurée intraitable et, à l'issue d'une séance parfois houleuse, vingt-cinq députés ont quitté l'hémicycle avant l'ouverture du scrutin pour mieux marquer leur hostilité, alors que cinq autres s'abstenaient.

Les deux Parlements ont ratifié également l'accord qui avait été conclu le mois dernier entre les dirigeants des deux pays concernant les modalités de l'unification et l'organisation de la période transitoire qui a été fixée à trente mois.

Un processus irréversible

Au terme de cet accord, les deux Parlements, qui n'en feront plus qu'un durant cette période, dirigeront un conseil présidentiel de cinq membres (trois Nord-Yéménites et deux Sud-Yéménites), qui, par son chef de l'Etat Nord-Yéménite, le colonel Ali Abdallah Saleh, prononcera le fait que « nous avons l'unité », par le fait que « nous avons l'unité ». Certains affirment cependant que cet acte est destiné à « couper l'herbe sous les pieds des ennemis de l'unité ».

La proclamation prématurée, voire précipitée, de la République yéménite initialement prévue pour novembre 1990 s'explique, selon M. Abdel Kerim El Idrissi, le ministre des affaires étrangères de l'Etat Nord-Yéménite, par le fait que « nous avons l'unité », par le fait que « nous avons l'unité ». Certains affirment cependant que cet acte est destiné à « couper l'herbe sous les pieds des ennemis de l'unité ».

JAN KRAUZE

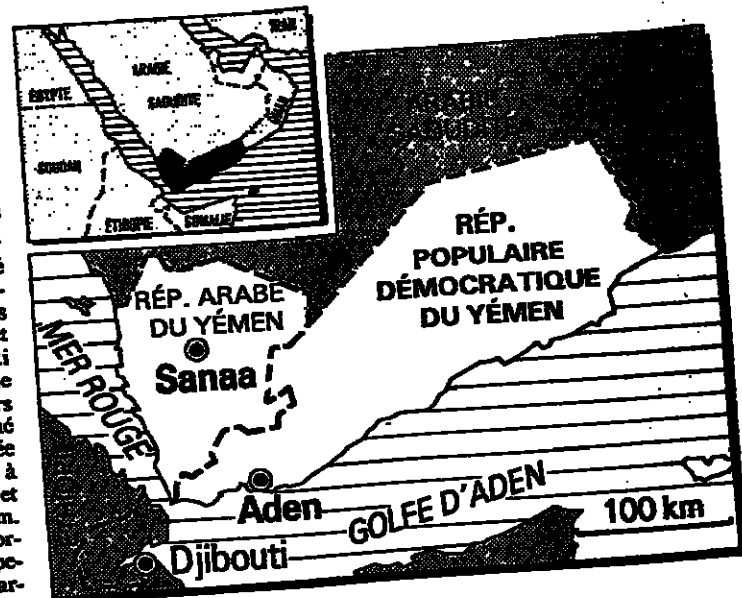
République yéménite contre les intrigues, les manœuvres et les complots des ennemis de l'autorité.

La conclusion rapide de l'unité entre les deux Yémens est le résultat d'importantes concessions faites par les dirigeants du Nord et du Sud. C'est ainsi que le Parti socialiste du sud, au terme d'une percée qui a duré plusieurs mois, a pratiquement abandonné son idéologie socialiste empruntée au marxisme-léninisme, qualifié à Aden de socialisme scientifique. Une nouvelle loi prévoit l'investissement de capitaux privés arabes ou étrangers. De plus, un projet de loi envisage de faire du port - et peut-être même du gouvernement - d'Aden une zone franche.

Au Nord, le président Saleh, récemment converti à la démocratie et au multipartisme strictement prohibés dans le passé par la Constitution nord-yéménite, réaffirme à tout bout de champ que seule « une vraie démocratie pourra garantir le succès de l'unité ». Il est même allé jusqu'à affirmer samedi, dans un entretien accordé à la télévision de Qatar, que la crise que traversait la nation arabe était due à l'absence de démocratie : « la démocratie », a-t-il dit, « est la seule solution ; il n'en existe point d'autre et, si nous choisissons la voie de la démocratie, il n'y aura pas de problèmes. Nous nous trouvons dans l'ère de la démocratie et non dans l'ère de la dictature et de l'hégémonie ».

Un pavé dans la mare du sommet arabe de Bagdad, où le Président Saleh se rendra samedi au prestige de celui qui aura réussi à unifier les deux Yémens.

JEAN GUEYRAS



● RÉPUBLIQUE ARABE DU YÉMEN (Yémén du Nord)

SUPERFICIE : 200 000 km². POPULATION : environ 10 millions d'habitants. HISTOIRE : en 1962, renversement de l'imamat et instauration d'un régime républicain d'inspiration nassérienne, suivi d'une guerre civile de huit ans entre les républicains soutenus par un corps expéditionnaire égyptien et les royalistes soutenus par l'Arabie saoudite. ECONOMIE : agriculture pour l'essentiel, récemment production pétrolière. Très gros apport des travailleurs émigrés, notamment en Arabie saoudite (500 000). Important déficit budgétaire comblé principalement par l'Arabie saoudite et des aides fournies par la CEE, l'URSS, la Chine et plusieurs pays arabes. PNB : 446 dollars par habitant (1986). DETTE EXTERIEURE : 2,7 milliards de dollars (1986). ARMÉE : 36 000 hommes (avions soviétiques et américains).

● RÉPUBLIQUE POPULAIRE DÉMOCRATIQUE DU YÉMEN (Yémén du Sud)

SUPERFICIE : 336 869 km². POPULATION : 2 365 000 (estimation officielle 1986). HISTOIRE : protectorat anglais qui accède à l'indépendance en 1967 à la suite du retrait des troupes britanniques. Après une lutte entre les factions de la résistance contre l'occupation britannique, le Front de libération nationale (FLN - d'obédience marxiste) s'empare du pouvoir et se transforme en Parti socialiste yéménite (PSY, toujours au pouvoir). ECONOMIE : agriculture, pêche, faible production pétrolière mais existence de gisements importants. Projet d'exploitation d'un gisement marin avec le Yémén du Nord dans la région de Shabwa, à la frontière commune. PNB : 378 dollars par habitant (1986). DETTE EXTERIEURE : 1,5 milliard de dollars (1986). Importance croissante du bloc soviétique. Signataire d'un traité d'amitié et de coopération avec l'URSS. ARMÉE : 27 000 hommes (équipement soviétique). Dans les deux pays, la population est de religion musulmane sunnite, une secte du chiisme.

La colère des Palestiniens gagne la Jordanie

NICOSIE

de notre correspondant au Proche-Orient

La violence dans les territoires occupés s'est étendue, lundi 21 mai, à la Jordanie, où, après l'attentat contre des touristes français (le Monde du 22 mai), une importante manifestation a eu lieu à Amman.

Tout a commencé lundi matin, quand un Palestinien de trente ans, habitant la Jordanie mais originaire de Hébron, a vidé le chargeur de son pistolet, avant d'aller d'un coup de feu, contre des Français qui visitaient l'amphithéâtre romain dans le centre de la vieille ville, faisant dix blessés - un photographiste jordanien et neuf Français, dont quatre seulement demeurèrent hospitalisés, lundi soir. Immédiatement arrêté, l'auteur de cet attentat, Ahmed Jassir Badosane, qui, selon des témoins, criait « Allah Akbar » (Dieu est grand) et « Gaza », aurait, d'après un responsable jordanien, voulu venger la mort de l'un de ses proches tué dimanche à Rishon-le-Zion et aurait donc agi seul.

Le spectre de 1970

Pendant ce temps, des manifestations de protestation contre le « crime » de Rishon-le-Zion étaient organisées dans la plupart des camps palestiniens de Jordanie et, en fin d'après-midi, envahissaient le centre d'Amman, obligeant les commandants à fermer. Le cortège s'est dirigé vers le Palais royal où des drapeaux palestiniens étaient hissés sur des immeubles proches. Les manifestants s'en approchaient ensuite à l'hôtel Marriott, dont ils cassaient la porte d'entrée, remplaçant les drapeaux des pays arabes (sauf celui de Jordanie) par les couleurs palestiniennes.

« Regrettant profondément » l'attentat contre les touristes, le roi Hussein déclarait, à l'issue d'une visite aux blessés : « Ce qui s'est passé hier à Rishon-le-Zion ne justifie pas ce qui a eu lieu aujourd'hui. Le coupable sera puni ». Ces d'indignation, toutefois, débordements risquent, à un moment où l'inquiétude quant à la situation régionale est extrême en

Jordanie. Si, poussés par des intérêts communs, comme la dénonciation de l'immigration des juifs soviétiques en Israël, le blocage du processus de paix et la cage du processus de paix et la montée de l'islamisme, le roi Hussein et M. Yasser Arafat se sont nettement rapprochés, il n'en reste pas moins que, dans la phase actuelle, le dialogue est critique - à la fois politique et économique - que traverse le royaume hachémite, ces troubles risquent d'être exploités par les plus extrémistes.

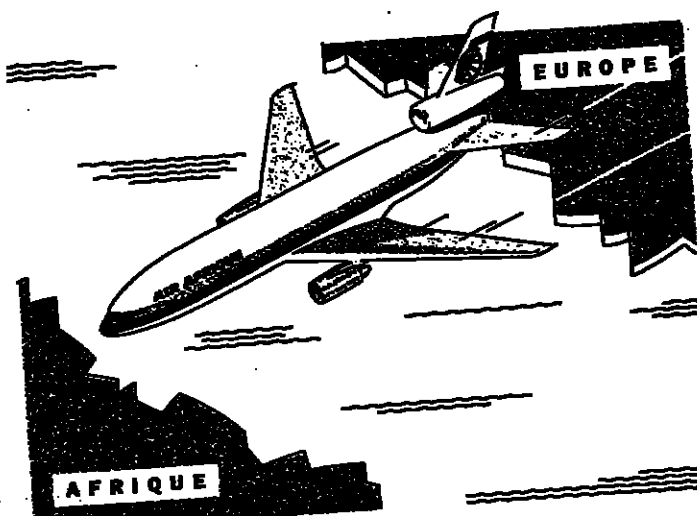
Particulièrement conscient du danger, le roi Hussein aurait même encouragé le chef de l'OLP à ne plus faire de concessions sous peine de se laisser déborder, notamment par les islamistes palestiniens, dont certains ont aujourd'hui pignon sur rue à Amman, tandis que d'autres travaillent dans la clandestinité. Tous y compris les Frères musulmans de Jordanie, dont l'empire se renforce, lancent des « appels de toute la Palestine ». Des appels qui ont d'autant plus d'échos - en particulier dans les camps de réfugiés - qu'ils interviennent à un moment où, confrontés à une crise économique sans précédent avec plus de 20 % de chômage (un quart de la population vivant au-dessous du seuil de la pauvreté), la Jordanie offre peu d'avenir à cette jeunesse, qui, malgré sa citoyenneté jordanienne, se définit avant tout comme palestinienne.

Bien que la situation ne soit rien comparée, la manifestation de lundi a fait ressurgir chez certains Jordanais le spectre de 1970 (les très violents combats jordano-palestiniens), et le déploiement de nombreux drapeaux palestiniens dans les rues d'Amman a choqué beaucoup d'entre eux.

FRANÇOISE CHIPAUX

SYRIE : le président Assad reçoit un émissaire irakien. - Pour la première fois depuis de longues années, le président syrien Hafez El Assad a reçu, lundi 21 mai, un émissaire irakien de haut rang, M. Akram Abdelkader Ali, ministre de la justice, auquel il a réitéré le refus de Damas de participer au sommet arabe qui doit se tenir le 28 mai à Bagdad. La Syrie et l'Irak n'entretenaient plus de relations diplomatiques depuis dix ans. - (AFP, AP.)

On a longtemps cru que les continents s'éloignaient. Aujourd'hui nous vous prouvons le contraire.



AVEC ET LIAISONS HEBDOMADAIRES, AIR AFRIQUE RAPPROCHE L'EUROPE DE L'AFRIQUE. GRÂCE À SON RÉSEAU INTER-ETATS TRÈS DENSE, AIR AFRIQUE PÉNÈTRE LA OÙ LES AUTRES NE VONT PAS. C'EST LA MEILLEURE PORTE D'ENTRÉE SUR L'AFRIQUE. LE SERVICE DE QUALITÉ DISPENSÉ À BORD EN FAIT UNE COMPAGNIE SUR LAQUELLE CHACUN PREND PLAISIR À VOYAGER. VOUS VOYEZ, MÊME SI NOUS SOMMES LA PREMIÈRE COMPAGNIE DU CONTINENT NOIR AFRICAIN, CELA NE NOUS DISPENSE PAS D'EN FAIRE CHAQUE JOUR UN PEU PLUS.

AIR AFRIQUE

NOUS EN FAISONS CHAQUE JOUR UN PEU PLUS

مكتبة من الأصل

POLITIQUE

Le débat à l'Assemblée nationale

M. Rocard souhaite que l'opposition s'associe à une charte minimale sur l'immigration

Comme l'avait souhaité l'opposition, l'Assemblée nationale discutait, mardi 22 mai, de l'immigration et de l'intégration. La table ronde qui doit se tenir à Matignon le 29 mai sur le même sujet. M. Michel Rocard devait présenter ses propositions pour une meilleure maîtrise des flux migratoires et une intégration plus efficace des immigrés. Le RPR et l'UDF font des réponses du premier ministre à leurs orateurs la condition de leur participation à la table ronde. De son côté, M. Valéry Giscard d'Estaing a fait connaître, lundi, ses propres propositions dans une lettre envoyée à M. Rocard. Il s'y montre favorable à la création d'un commissariat à l'intégration.

Moins de dix jours après avoir manifesté ensemble contre le racisme et l'antisémitisme, les députés se retrouvaient mardi pour débattre de la politique d'immigration et d'intégration. Les récentes déclarations des responsables de l'opposition, particulièrement UDF

et RPR, ont montré que la politique avait retrouvé tous ses droits après le surmenage du 14 mai. L'opposition, qui a su comme une « victoire » le recul du Parti socialiste sur la question du vote des immigrés, ne semble pas avoir l'intention de sacrifier au rite du consensus. M. Hervé de Charette (UDF, Maine-et-Loire) a agité la perspective d'une motion de censure si les réponses de M. Rocard ne répondent pas aux attentes de l'opposition.

Passer aux actes

Les orateurs de droite inscrits dans le débat (notamment MM. Alain Juppé, Robert Pandraud et Pierre Mazeaud pour le RPR) avaient, quant à eux, bien l'intention de pousser leur avantage en demandant au premier ministre de renoncer définitivement au droit de vote des étrangers aux élections locales. Ils devaient se trouver à l'unisson pour dénoncer ce qu'ils estiment être l'absence de politique du gouvernement et la responsabilité des socialistes dans l'émergence du Front national.

La réforme du code de la nationalité, chère à M. Mazeaud, est aussi à l'ordre du jour. Quant au CDS, qui a déjà annoncé sa participation à la

table ronde, il estime qu'il est temps que le gouvernement « passe aux actes ». M. Giscard d'Estaing a décidé de prendre de vitesse ses partisans. N'étant plus député, c'est donc directement, par lettre au premier ministre, que l'ancien chef de l'Etat a fait connaître ses propositions en la matière. Le président du conseil régional d'Auvergne estime qu'un accord est possible entre la majorité socialiste et l'opposition de droite.

Le premier ministre devait intervenir dans le débat deux fois : une première fois après le discours de M. Philippe Marchand (PS, Charente-Maritime), présentant son rapport d'information sur « l'intégration des immigrés » ; une seconde, en fin de débat, pour répondre aux orateurs. M. Rocard, qui a prévu d'assister à la totalité des débats, devait exposer les deux volets de sa politique : contrôle des flux migratoires, meilleure intégration.

Lors du débat de censure contre la politique du gouvernement en matière d'immigration (le Monde du 8 juin 1979), M. Rocard avait déjà affirmé « l'urgence nécessaire de limiter l'afflux d'étrangers en France, l'impérieux devoir d'offrir à ceux qui vivent en situation régulière sur notre territoire la dignité et la sécurité auxquelles ils ont droit ».

Soucieux de montrer le caractère opérationnel des mesures qu'il propose, le premier ministre devait inviter l'opposition à s'associer le plus vite possible à une charte minimale et à une méthode de traitement concrète. Il devait rappeler que, dans son esprit, il n'est pas question de sous-traiter cette question à une pseudo commission des sages et qu'il faut que l'ensemble de la classe politique prenne ses responsabilités en cherchant, d'une façon « sage et pondérée », à faire face à ces questions.

PIERRE SERVANT

M. Cambadélis : « Rien ne sert de transiger sur son programme... » M. Jean-Christophe Cambadélis, député socialiste de Paris, a estimé, lundi 21 mai, après le recul du PS sur le droit de vote des immigrés aux élections locales, que « rien ne sert de transiger sur son programme pour obtenir un consensus sur l'immigration ». Le député national du PS chargé des deux secteurs et de la lutte contre les inégalités a ajouté que « la gauche a fait un pas, la droite a répondu par l'insulte et l'amalgame... (..) Il faut maintenant en tirer les conséquences », a-t-il conclu.

M. Giscard d'Estaing préconise la création d'un commissariat à l'intégration

M. Valéry Giscard d'Estaing a rendu public, lundi 21 mai, sa réponse à la lettre adressée le 12 mai par M. Michel Rocard à tous les dirigeants politiques conviés à la table ronde qui doit être consacrée au traitement de l'immigration, le 29 mai, à l'Hôtel Matignon.

Le président de l'UDF indique notamment au premier ministre : « Il est, bien entendu, indispensable de disposer des moyens politiques permettant d'appréhender l'importance quantitative de l'immigration clandestine et de ses flux. Il est également indispensable de décider la publication périodique, au moins semestrielle, des chiffres permettant à l'opinion publique de suivre l'évolution de la population étrangère présente sur notre territoire, et de mesurer l'efficacité des mesures prises par le gouvernement. »

L'ancien président de la République ajoute : « La réforme de la procédure d'octroi de l'asile politique devient une priorité. Dépourvue de son objet, elle constitue l'un des principaux supports de l'immigration clandestine. Un simple renforcement des moyens mis à la disposition de l'Office français de protection des réfugiés et apatrides et de la commission de recours ne serait pas adapté à l'ampleur du problème posé, connu de tous. »

Des mesures immédiates devraient être prises pour mettre fin à l'utilisation abusive de cette procédure par des ressortissants de pays signataires de la Convention européenne des droits de l'homme. Tout retard dans la mise en œuvre de cette réforme ne ferait qu'aggraver la situation actuelle. »

M. Giscard d'Estaing propose également quelques « principes » qui devraient présider à l'élaboration d'une « charte minimale » : « 1° principe : la France n'a pas, désormais, vocation à être un pays d'immigration. Elle n'a pas non plus vocation à conserver en nombre important sur son territoire des res-

sortissants étrangers qui, au-delà de la première génération, ne souhaitent pas devenir français.

2° principe : les étrangers qui résident en France ont droit au respect de leur personne garanti par nos lois, et doivent être protégés au même titre. On ne doit pas accepter qu'ils outrepassent le devoir de réserve (...). Troisième principe : les pays d'origine doivent être informés que leurs ressortissants seront protégés sur notre territoire s'ils y sont régulièrement entrés, mais qu'ils en seront refoulés s'ils s'y trouvent en situation irrégulière. »

Aide au développement

Le président de l'UDF ajoute : « Cette politique d'intégration doit se faire dans la clarté pour éviter qu'on devienne français sans le savoir ni le vouloir. Les propositions de mise à jour du code de la nationalité, étudiées en 1987 et 1988 par la Commission de la nationalité et qui avaient recueilli un large consensus, doivent être mises en œuvre. La création d'un Commissariat à l'intégration permettrait de coordonner les actions actuellement dispersées dans ce domaine. »

M. Giscard d'Estaing souligne encore un point « essentiel », la mise en œuvre d'une politique d'aide au développement dans les pays de départ, « avant de conclure » : « Sans méconnaître l'intérêt d'une concertation sur les problèmes de l'immigration, il m'apparaît que le gouvernement dispose déjà d'informations et de moyens qui lui permettent, s'il le veut, de mener concrètement une action efficace de contrôle des flux d'immigration clandestine. »

La réforme de l'Office français de protection des réfugiés

Redonner au droit d'asile sa philosophie d'origine

Les députés ont adopté, lundi 21 mai, le projet de loi modifiant partiellement la loi du 25 juillet 1952 sur l'Office français de protection des réfugiés et des apatrides (OFPRA), présenté au nom du gouvernement par M. Edouard Auloy, ministre délégué auprès du ministre des affaires étrangères. Ce projet tend à raccourcir les délais de jugement de la commission des recours en matière de demandes de droit d'asile. Cette modification a pour but de lutter contre le détournement du droit d'asile au profit d'une certaine forme d'immigration clandestine. Les députés ont supprimé plusieurs modifications apportées en première lecture par le Sénat. Seul le PS a voté pour, les groupes RPR et UDF ont voté contre, le PC s'est abstenu.

En dépit des administrations renouvelées de M. Avicé à la présidence de l'Assemblée nationale s'est offert, lundi 21 mai, un avant-goût édulcoré du débat d'orientation sur l'immigration et l'intégration, qui devait avoir lieu mardi après-midi. Le groupe RPR avait d'ailleurs déposé sur ce projet de loi relatif à la réforme de l'OFPRA, une demande de renvoi en commission, présentée par M. Robert Pandraud (Seine-Saint-Denis) afin de tenir compte des propositions concrètes qui pourraient être formulées au cours de ce débat. Mais M. Avicé ne voulait s'en tenir qu'à la défense d'un projet « édulcoré », qui, dans sa version initiale, se comportait qu'un article, tendant à modifier la composition des sections de la commission de recours jugeant en appel des décisions de l'Office, en matière de droit d'asile.

Le renforcement des moyens budgétaires de l'OFPRA (passés de 52 millions de francs en 1989 à 142 millions en 1990), qui a permis de traiter plus rapidement les dossiers de demandes d'asile par la multiplication des sections de droit d'asile (de quatre à huit mille et dix mille dossiers par mois), implique la création de nouvelles sections de la commission de recours. Mais le Conseil d'Etat, qui selon les termes de la loi de 1952, doit présider ces sections, n'est pas en mesure de faire face à cette charge. Aussi le projet de loi permet-il d'avoir recours, pour la présidence de ces sections, à des membres de la Cour des comptes, du conseil des tribunaux administratifs et des cours administratives d'appel, ayant au moins le grade de conseiller hors classe.

La portée de ce texte avait, toutefois, été considérablement élargie par le Sénat, qui avait introduit plusieurs dispositions tendant à « durcir » les conditions dans lesquelles le droit d'asile pouvait être demandé. Si un candidat semblait se destiner pour « rendre au droit d'asile, sa philosophie d'origine » selon la formule de M. Avicé, et lutter ainsi contre une forme d'immigration clandestine qui tirait profit jusqu'à présent des « faiblesses » et des « lacunes » de la loi de 1952, il n'était pas question pour autant de revenir sur les engagements internationaux relatifs au statut de réfugié, auxquels la France a souscrit.

Ensi chez les socialistes

Pour le rapporteur de la commission des lois, M. Jean-Claude Blin (PS, Indre) comme pour celui de la commission des affaires étrangères, M. Michel Rocard (PS, Seine-Maritime), les modifications apportées par le Sénat révélaient « une certaine confusion entre la notion d'asile et celle d'immigration » et portaient atteinte aux « droits des

véritables réfugiés ». Les députés ont donc rétabli le délai d'un mois (réduit à quinze jours par les sénateurs) pendant lequel le demandeur d'asile peut exercer son droit de recours contre les décisions de l'OFPRA.

Ils ont également supprimé l'obligation pour le demandeur d'asile d'indiquer un domicile « réel » et d'informer la commission de recours de tout changement, sous peine de déchéance de ses droits. En commission des lois, les députés avaient repris et adopté un amendement de M. Guy Allouche, sénateur socialiste, allant dans le même sens, mais supprimant la notion de « domicile réel », jugée difficilement applicable à une population par définition instable.

Colère de l'opposition

L'amendement de la commission des lois, adopté à l'unanimité, disposait que pour toute la durée de la procédure, le demandeur d'asile devait procéder « à une déclaration de domicile réel » et « à une déclaration de domicile réel » ne pouvait modifier. Cet amendement avait néanmoins suscité un certain émoi parmi les députés socialistes - dont le président de la commission des lois, M. Jean-Michel Belorgey - lors de sa présentation, mardi dernier, en réunion de groupe. Les associations d'aide aux demandeurs d'asile s'étaient, pour leur part, inquiétées de l'exposition à des risques graves pour sa sécurité. Comme l'a appelé avec insistance M. Avicé, cette ordonnance de 1945 avait été confirmée par une circulaire du 5 août 1987, signée de M. Pandraud.

En séance publique, le gouvernement et les orateurs socialistes ont donc révoqué sa décision. Une décision illégale qui le rend passible, en principe, de poursuites de la part du conseil d'Etat et du Conseil d'Etat. Mais une décision qu'il n'est pas le seul maître à avoir prise.

« Mème M. Rocard... »

En novembre 1989, M. Charles Crava, maire RPR de Chelles (Seine-et-Marne), avait pris une décision similaire. Lundi 21 mai, le maire RPR de Maisons-Laffitte (Yvelines), M. Jacques Myard, a apporté son soutien à celui de Sartrouville en déclarant que, depuis et grâce de fonctions, en mars 1989, il avait donné pour instruction de vérifier si les capacités d'accueil des personnes présentant un certificat d'hébergement étaient toutes réelles. « Dans neuf cas sur dix, je refuse de signer,

du gouvernement et du rapporteur, sur la recherche d'une solution de compromis en commission mixte paritaire, n'ont pas suffi à calmer le cœur des députés de l'opposition, MM. Robert Pandraud, Pierre Mazeaud (RPR, Haute-Savoie), et Francis Delattre (UDF, Oise) qui estiment que cette obligation de domicile était le seul moyen de ne pas voir les demandeurs d'asile « se perdre dans la nature ».

Dans le souci de ne pas porter atteinte aux droits fondamentaux des réfugiés, les députés ont également adopté un amendement de suppression de l'article additionnel introduit par le Sénat sur les conséquences du rejet, par l'OFPRA ou par la commission des recours, de la demande d'asile. Le texte issu du Sénat prévoyait que dès la notification de ce rejet, le demandeur d'asile perdrait le bénéfice de toute autorisation provisoire de séjour délivrée pour l'instruction de son cas et qu'en l'absence d'un autre titre régulier de séjour, il serait l'objet d'une reconduite immédiate à la frontière.

Les députés ont souligné que cette automaticité de décision se heurterait aux principes généraux du droit et qu'elle s'opposerait à l'ordonnance du 2 novembre 1945, relative aux exceptions en matière de reconduite à la frontière, pour des raisons humanitaires (lorsque le demandeur d'asile est bien inséré sur le territoire, par un emploi stable ou des attaches familiales, ou lorsque le renvoi dans son pays d'origine pourrait l'exposer à des risques graves pour sa sécurité). Comme l'a appelé avec insistance M. Avicé, cette ordonnance de 1945 avait été confirmée par une circulaire du 5 août 1987, signée de M. Pandraud.

PASCAL ROBERT-DIARD

L'hébergement des étrangers en visite

Le maire de Sartrouville se défend de toute volonté discriminatoire

M. Laurent Wetzel, maire CDS de Sartrouville (50 000 habitants, Yvelines), a annoncé qu'il refusait dorénavant de signer les certificats d'hébergement et les attestations d'accueil pour les étrangers désireux de se rendre en visite privée dans sa commune. Il a pris cette décision afin de lutter contre l'immigration clandestine.

M. Wetzel se défend d'avoir voulu prendre une mesure discriminatoire vis-à-vis des 20 % d'étrangers de sa commune. Son refus de signature ne concerne, souligne-t-il, qu'une catégorie spécifique, les visiteurs hors CEE et les Suisses qui viennent ici en « visite privée de moins de trois mois ».

L'étranger qui se rend en France dans ce cadre doit présenter à la frontière, outre un visa, des garanties de rapatriement ou son billet de retour, la justification de ses moyens

d'existence pendant son séjour, enfin un certificat d'hébergement ou une attestation d'accueil. Or ce certificat d'hébergement, comme le prévoit le décret du 27 mai 1982, doit être revêtu du visa du maire de la commune d'accueil, lequel doit vérifier si les capacités d'hébergement présentées par la personne qui s'engage à héberger sont réelles. En cas de doute, le certificat peut être refusé.

Mais depuis les accords de 1983 signés avec l'Algérie, le Maroc et la Tunisie, il n'est plus exigé des ressortissants de ces pays qu'une attestation d'accueil. Le maire n'a alors qu'à certifier conforme la signature de ce dernier.

Pour M. Wetzel, ces deux procédures constituent une « véritable pompe aspirante pour l'immigration clandestine ». « On signe, dit-il, des papiers qui alimentent cette immigration. Ils viennent mais on ne sait pas s'ils repartent vraiment dans trois mois ! ». Et il cite des chiffres : « Près de 300 certificats d'hébergement et 450 attestations d'accueil en

1988 : 430 et 1 000 en 1989 : 600 et 1 200 prévus en 1990. Soit 1 800 étrangers en visite dans ma commune cette année ! »

M. Wetzel se dit étonné du bruit que provoque sa décision. Une décision illégale qui le rend passible, en principe, de poursuites de la part du conseil d'Etat et du Conseil d'Etat. Mais une décision qu'il n'est pas le seul maître à avoir prise.

« Mème M. Rocard... »

En novembre 1989, M. Charles Crava, maire RPR de Chelles (Seine-et-Marne), avait pris une décision similaire. Lundi 21 mai, le maire RPR de Maisons-Laffitte (Yvelines), M. Jacques Myard, a apporté son soutien à celui de Sartrouville en déclarant que, depuis et grâce de fonctions, en mars 1989, il avait donné pour instruction de vérifier si les capacités d'accueil des personnes présentant un certificat d'hébergement étaient toutes réelles. « Dans neuf cas sur dix, je refuse de signer,

dit M. Myard. Je n'accepte qu'en cas d'absolute certitude. Quand je vois qu'il s'agit d'une demande sérieuse. »

Ainsi, la municipalité de Maisons-Laffitte ne respecte pas le régime particulier que les textes de 1983 accordent aux Mayennais, et vérifie les conditions d'hébergement dans tous les cas. Beaucoup de municipalités se comportent ainsi et elles ne sont pas toutes de droite. « Mème M. Rocard effectue des contrôles d'hébergement à Conflans-Sainte-Honorine », s'exclame M. Wetzel, et allez voir à Bezons, et à Argenteuil, des municipalités communistes, si l'on signe toujours les attestations ! »

Le maire de Sartrouville estime avoir dit tout haut ce que beaucoup de municipalités font tout bas. Il attend désormais une initiative du gouvernement tendant à la réforme des conditions d'entrée de ces visiteurs en visite privée.

MARIE-CLAUDE SLICK

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-85-25-25
Télécopieur : (1) 40-85-25-88

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 49-50-30-00
Télécopieur : (1) 49-50-30-10

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société :
const. au 10 décembre 1944.

Capital social :
620 000 F

Principales activités de la société :

- Société civile
- « Les Rédacteurs du Monde »
- Société anonyme des lecteurs du Monde
- Le Monde-Entreprises
- M. Gervaise Beuve-Méry
- M. André Fontana, gérant

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 457
ISSN : 0395 - 2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-22-20-20.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 49-50-31-90

TARIF	FRANCE	BENELUX	SUISSE	AUTRES PAYS
3 mois	365 F	399 F	594 F	700 F
6 mois	720 F	762 F	972 F	1 400 F
1 an	1 380 F	1 380 F	1 980 F	2 450 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, RENVOYEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE À DOMICILE :
Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse : les abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur nouveau domicile.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____ Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

فكرنا من الأصل

POLITIQUE

A l'ordre du jour de l'Assemblée nationale

• **Financement des collèges.** — Les députés ont adopté en seconde lecture, lundi 21 mai, le projet de loi relatif à la participation des communes au financement des collèges. Seul le PS a voté pour, les groupes RPR, UDF et UDC ont voté contre. Le PC s'est abstenu. Les députés ont rétabli la version du texte adoptée par l'Assemblée nationale en première lecture. Ils ont notamment supprimé la disposition introduite par le Sénat (le Monde du 14 avril) qui prévoyait les conditions dans lesquelles les collectivités locales pouvaient contribuer au financement des établissements secondaires privés sous contrat avec l'Etat. S'exprimant au nom du gouvernement, M. Jean-Michel Baylet, secrétaire d'Etat chargé des collectivités territoriales, a observé que la question du financement des établissements privés ne pouvait pas être posée « inopinément, à l'occasion d'un projet de caractère technique ».

• **Approbation de traités ou d'accords internationaux.** — Les députés ont adopté, lundi 21 mai, plusieurs accords, conventions ou traités internationaux. Ils ont notamment adopté le projet de loi portant approbation d'un accord entre le gouvernement français et l'URSS, relatif à la coopération pour la formation des hommes dans le domaine économique. Il

s'agit notamment de former six mille personnes sur trois ans (cadres, enseignants, étudiants d'écoles de gestion, d'instituts ou d'universités) dans les domaines des relations économiques internationales, du droit international et du droit des affaires, de la gestion financière et bancaire, ou dans les branches agricoles et alimentaires, des techniques du commerce extérieur, du marketing et de la distribution, de la gestion des ressources humaines. L'accord prévoit un financement des actions de formation par les pouvoirs publics et par les partenaires engagés dans ces actions (entreprises, banques, chambres de commerce et d'industrie).

Les députés ont également adopté le projet de loi portant ratification d'un protocole relatif à la navigation sur le Rhin; d'une convention entre le gouvernement français et la République italienne en vue d'éviter les doubles impositions en matière d'impôt sur le revenu et sur la fortune et de prévenir l'évasion et la fraude fiscales; d'un accord de coopération scientifique, technique et culturelle entre le gouvernement français et la République démocratique populaire Lao; d'un traité sur l'enregistrement international des œuvres audiovisuelles.

P. R.-D.

□ **Le Conseil constitutionnel et le droit au logement.** — Le Conseil constitutionnel a été saisi, le 4 mai, par soixante-treize sénateurs RPR, du projet de loi visant à la mise en œuvre du droit au logement. Les sénateurs estiment que « certaines dispositions portent atteinte au principe de libre administration des collectivités locales que protègent les articles 34 et 72 de la Constitution ».

Ils contestent également la réintroduction par le gouvernement, en seconde lecture, de deux articles supprimés par l'Assemblée et par le Sénat, « contrairement à l'article 45 de la Constitution ». Le

Conseil constitutionnel doit se prononcer avant le 4 juin.

□ **Le PS veut hâter l'élaboration d'un statut de l'élu.** — M. Marcel Debarge, numéro deux du PS, a demandé, lundi 21 mai, qu'un texte de loi sur le statut de l'élu soit examiné avant la fin de l'année. Il souhaite une véritable « loi-lettre », ainsi qu'une totale transparence en matière d'indemnisation, et que « les avantages soient officialisés » par les institutions concernées. Le PS propose aussi que le cumul des indemnités ne puisse dépasser « une fois et demie l'indemnité parlementaire de base ».

M. Jacques Chirac, président du RPR, devait être reçu, mardi 22 mai, par le groupe RPR du Sénat. La dernière visite de M. Chirac au palais du Luxembourg remonte au 16 janvier, à l'occasion de la fronde menée par MM. Philippe Séguin et Charles Pasqua, président du groupe sénatorial néo-gaulliste. La victoire du maire de Paris, aux assises du mouvement, le 11 février, n'a cependant pas remis en cause la présidence sénatoriale de M. Pasqua que ce dernier s'est empressé depuis de consolider.

« C'est comme pour les repas de famille où l'on sait que les enfants n'ont pas les mêmes opinions politiques : on parle de tout, sauf de ça », résume un sénateur à propos des réunions du groupe RPR. Pour son président, M. Pasqua, l'alerte avait pourtant été chaude au lendemain des assises du mouvement. Confortés par la victoire de MM. Jacques Chirac et Alain Juppé, certains sénateurs n'avaient pas hésité à remettre en cause publiquement ses méthodes de gestion lors de la réunion du 13 février au cours de laquelle il s'était fait tancer par l'amiral de Gaulle. Sa présence à la tête du groupe avait même été contestée par M. Emmanuel Hamel, sénateur du Rhône (le Monde du 15 février).

Depuis, la situation a sensiblement évolué. Nul aujourd'hui ne conteste plus à M. Pasqua son hégémonie au palais du Luxembourg. Poussant ses pièces avec doigté, il en a fait plus que jamais son pré carré. Un territoire que ne lui conteste pratiquement pas la rue de Lille (siège du RPR) pour qui tout ce qui touche peu ou prou le Sénat aurait presque odeur de souffre. Malgré les discours, le contact passe mal entre M. Juppé

M. Chirac devant les sénateurs RPR

Le pré carré du président Pasqua

et le groupe sénatorial. Pour preuve, jusqu'au mardi 22 mai, seul M. Arthur Dehaene, secrétaire national chargé des relations avec le Parlement, s'est risqué dans l'ancienne bibliothèque des pairs qui abrite les réunions du groupe, au troisième étage du palais du Luxembourg. « En fait, il n'y a pas de réunions de groupe RPR, il n'y a pas de groupe RPR. Il y a seulement un groupe Pasqua. Tout passe par lui », maugrée un de ses détracteurs.

Trois cercles

Autour de M. Pasqua gravitent trois cercles de sénateurs. Il y a d'abord la « garde rapprochée », qui comprend par exemple les représentants des « marches » des Hauts-de-Seine. On trouve ensuite les « torturés » — ou les « apparatchiks » —, également de la région parisienne, qui hésitent entre deux sentiments bien compris : leur fidélité à « Jacques » et leur sympathie pour « Charles ». Vient enfin la grande masse des « vieux » qui, comme le confie l'un d'entre eux, président de conseil général, « se sont repliés sur leurs activités locales depuis les assises », et qui — assène un second — « existent par eux-mêmes ». Peu au fait des duels fœdérés des conseils nationaux, ces derniers sont, en principe, très attachés au maire de Paris. « Remettez Chirac sur son cheval, soit. Mais le priver de selle et de rênes, non », résume cavalièrement un tricolore.

Tous les sénateurs ne sont donc pas devenus fervents supporters du « patron » des Hauts-de-Seine. En ces temps de trêve (ou de paix armée) chacun s'observe du coin de l'œil. Tel « provincial » croit voir « les torturés » « cirer les pompes de Pasqua en réunion ». Tel « totout » affirme, le main sur le cœur, qu'un ancien ministre chiraquien trouve maintenant bien des vertus au président du groupe.

Dans l'entourage de ce dernier, on estime que le rapport de forces a ainsi considérablement évolué depuis le vote des assises. « Pasqua obtiendrait maintenant près de 60 % des suffrages », au groupe comme dans l'ensemble du mouvement, y assure-t-on avec conviction. « Intox », répliquent les chiraquiens. « Il y a eu quelques changements mais la majorité des sénateurs reste très « remontée » contre Pasqua. Elle estime avoir avalé suffisamment de couleuvres, notamment avec la pantalonnade de la réélection de Pöhl, et avec le « crime » du 9 janvier (1) », estime l'un d'entre eux.

M. Pasqua reste cependant irremplaçable au Sénat. Après les remous provoqués par la réélection de M. Pöhl, il s'était absenté pendant plus de six semaines. « Pendant cette période, le groupe n'a pas été dirigé, il a été simplement administré », concède un « provincial », avoue un « torturé ». Un « provincial », pourtant légitimiste, ne cache pas l'inquiétude que lui procure parfois l'atmosphère de l'ancien premier ministre : « S'il ne revient pas dans le coup, c'est sûr, un autre homme se lèvera. » Plus que sceptique devant les dernières prises de position du sénateur des Hauts-de-Seine — notamment en matière d'immigration, — il lui reconnaît cependant une qualité essentielle en politique : « le flair ». « Personne ne « sent » mieux en politique que Pasqua », concède-t-il comme à regret. M. Pasqua, pour sa part, n'a pas le temps de parler de son groupe. Il « travaille ».

Conciliation et dialogue

A son retour, M. Pasqua s'est réinstallé sans difficulté. Il a lentement réinvesti le Sénat sans rien négliger et n'entend pas se priver de l'atout que constitue sa présidence dans sa rivalité avec M. Chirac. Sa pression ne se relâche pas. Ne vient-il pas d'être nommé récemment à la présidence — très stratégique — d'une mission d'information sur la décentralisation?

Pour élargir son audience au palais du Luxembourg, M. Pasqua a aussi changé son fusil d'épaule. En lieu et place des « coups » qu'il réalisait cet automne, souvent au grand mépris de l'entente cordiale avec ses partenaires de la majorité sénatoriale — dont le RPR — est la composante essentielle (2), —

il a substitué la conciliation et le dialogue avec ses homologues, MM. Daniel Hoefel (Union cent.), Marcel Lucotte (Rép. ind.) et Ernest Cartigny (Rass. dem). Le travail préparatoire mené en commun sur le projet de loi concernant l'extension de la saisine du Conseil constitutionnel est un exemple parmi d'autres de cette volonté de conciliation. Certains sénateurs, à l'approche des élections, y sont sensibles, en particulier ceux dont le sort passe par la conclusion de listes d'union. La paix retrouvée avec leurs alliés leur permet d'envisager le prochain renouvellement avec plus d'optimisme...

Le président du groupe mise également sur son activité pour convaincre. « Les hommes politiques ont horreur du vide. Jusqu'à ces derniers jours, il est incontestable que Charles Pasqua s'est beaucoup plus exprimé que Jacques Chirac », avoue un « torturé ». Un « provincial », pourtant légitimiste, ne cache pas l'inquiétude que lui procure parfois l'atmosphère de l'ancien premier ministre : « S'il ne revient pas dans le coup, c'est sûr, un autre homme se lèvera. » Plus que sceptique devant les dernières prises de position du sénateur des Hauts-de-Seine — notamment en matière d'immigration, — il lui reconnaît cependant une qualité essentielle en politique : « le flair ». « Personne ne « sent » mieux en politique que Pasqua », concède-t-il comme à regret. M. Pasqua, pour sa part, n'a pas le temps de parler de son groupe. Il « travaille ».

GILLES PARIS

(1) Le refus de MM. Pasqua et Séguin de signer la synthèse préparée par M. Juppé.

(2) Le groupe RPR compte 90 sénateurs (l'Union centriste 68, l'Union des Républicains et des Indépendants 52, et le Rassemblement démocratique et européen 23).

Rompant l'accord avec le PCF

Les socialistes provoquent la démission du conseil municipal de Vierzon

BOURGES

de notre correspondant

M. Jean Rousseau, jusqu'à présent deuxième adjoint (socialiste) au maire (communiste) de Vierzon, a été élu maire, lundi 21 mai, en remplacement de M. Fernand Micouraud, démissionnaire. M. Rousseau, ancien premier secrétaire de la Fédération socialiste et ancien député, a été élu par 20 voix (12 PS et 8 socio-professionnelles) contre 18 à M. Roger Coulon (PCF); il y a eu un bulletin nul (Front national). Dès l'annonce des résultats, les conseillers municipaux communistes ont annoncé leur démission et quitté la salle, applaudis par deux cents à trois cents militants réunis devant l'hôtel de ville à l'appel de leur parti.

M. Micouraud avait rendu public le 20 avril dernier sa décision de quitter ses fonctions de maire de Vierzon, sous-secrétaire du Cher comptant quelque trente-cinq mille habitants, administrée depuis 1959 par les communistes. Son retrait à l'âge de soixante-six ans, après trente-sept ans de mandat, dont treize à la tête de la municipalité, ne pouvait être, selon lui, une surprise, car lorsqu'il avait pris de nouveau la tête de la liste d'union de la gauche, en mars 1989, c'était avec l'idée de passer le relais en cours de route au premier adjoint, M. Coulon. Les socialistes, cependant, n'ont pas apprécié que cette intention n'ait pas été, alors, précisée. Le 21 avril, le groupe socialiste, considérant qu'il y a là rupture de contrat, demande l'actualisation des modalités d'alliance PCF-PS fixées en 1989.

Désaveu du secrétariat national du PS

Le même jour, le groupe Arc-en-ciel, qui réunit des socio-professionnels plus ou moins marqués à droite, propose que M. Rousseau présente sa candidature au poste de maire. M. Rousseau fait la sourde oreille à cette proposition, mais le ton monte entre le PCF et le PS, ce dernier revendiquant la faute de premier adjoint. Le PCF répond : « Rien ne sera renégocié ».

Le 7 mai, profitant de la brouille à gauche, M. Max Albizzati, chef de file du groupe Arc-en-ciel,

déclare au PS que « des alliances sont possibles ». Le PS lance au PCF un premier ultimatum pour le 4 mai, repoussé au 15, sans résultat. Le 16 mai, la Fédération socialiste, majoritairement fabiusienne au congrès de Rennes, soutient le groupe municipal vierzonais; s'il n'y a pas d'accord avec le PCF avant la prochaine réunion du conseil municipal, le 21 mai, le PS présentera son candidat au fauteuil de maire et, en cas de réussite, proposera la démission globale de l'équipe municipale.

Lundi, sous les huées des sympathisants communistes, M. Rousseau a été élu maire, et M. Albizzati premier adjoint. Peu après, dans un communiqué, le secrétariat national du PS a désavoué « l'attitude de Jean Rousseau, qui est contraire à l'accord national passé lors des élections municipales

de mars 1989 », et annoncé sa traduction devant la commission des conflits. M. Rousseau, qui avait été appelé au téléphone le matin même par M. Marcel Debarge, fabiusien comme lui et numéro deux du PS, n'a pas semblé surpris. « Je regrette cette réaction », a-t-il dit, mais, ayant pris ses engagements, nous irons jusqu'au bout. Je conduirai une liste de majorité présidentielle étendue à des hommes en sympathie avec celle-ci, et les Vierzonnais trancheront. »

M. Micouraud a déclaré de son côté : « Nous reprendrons ce qu'ils nous ont volé. » Le ton de la prochaine campagne électorale est donné.

PATRICK MARTINAT

UNIVERSITE PARIS DAUPHINE

U.F.R. 3^e CYCLE-SCIENCES des ORGANISATIONS 1990 - 1991

DIPLOMES D'ETUDES APPROFONDIES - D.E.A.

101 - POLITIQUE GENERALE DES ORGANISATIONS	Professeur A. COTTA
102 - STRATEGIE ET GESTION COMMERCIALE	Professeur R.-A. THIETART
103 - METHODES SCIENTIFIQUES DE GESTION	Professeur B. ROY
104 - FINANCE	Professeur R. JACQUILLAT
105 - INFORMATIQUE DES ORGANISATIONS	Professeur A. CHECROUN
106 - ECONOMIE ET FINANCE INTERNATIONALES	Professeurs J.-M. PARLY et J. METAIS
108 - DECISION, COMMUNICATION, POUVOIR	Professeur L. SFEZ
111 - CONJONCTURE ECONOMIQUE ET PROSPECTIVE	Professeur A. BIENAYME
121 - SOCIOLOGIE ET DEVELOPPEMENT DES ORGANISATIONS	Professeur P. JARNIGOU
122 - DROIT ECONOMIQUE ET SOCIAL	Professeur E. ALFANDARI
123 - TECHNOLOGIE, INNOVATION ET EMPLOI DANS LA STRATEGIE DES ENTREPRISES	Professeur D. BLONDEL
124 - COMPTABILITE - DECISION - CONTROLE	Professeur B. COLASSE
125 - ECONOMIE DU DROIT ET DES INSTITUTIONS	Professeur P. SALIN

DIPLOMES D'ETUDES SUPERIEURES SPECIALISEES - D.E.S.S.

202 - STRATEGIE, PLANIFICATION, CONTROLE DANS L'ENTREPRISE	Professeur R. DANZIGER
203 - MARCHES FINANCIERS, ET MARCHES DE MATIERES PREMIERES	Professeur J. JACQUILLAT
204 - MARKETING	Professeur B. PIGANOL
206 - TECHNIQUES DE L'INFORMATIQUE DE GESTION, MODELISATION ET DECISION	Professeur P. TOLLA
208 - LOGISTIQUE ET GESTION COMMERCIALE	J.-J. JUSTEAU, Maître de Conférences
210 - GESTION DES SERVICES DE SANTE	Professeur E. LEVY
212 - AFFAIRES INTERNATIONALES	Professeur B. BERTHET
220 - INFORMATIQUE DE GESTION ET BANQUES DE DONNEES	Professeur Ch. BERTHET
221 - FISCALITE DE L'ENTREPRISE	Professeur C. DAVID et Mme COLLETTE, Maître de Conférences
224 - GESTION DES ORGANISMES FINANCIERS ET BANCAIRES	Mme PAGNY, Maître de Conférences et Professeur R. LAVAUD
226 - FINANCE D'ENTREPRISE	Professeur M. NUSSENBAUM
228 - GESTION DES TELECOMMUNICATIONS, DE LA TELEMATIQUE ET DE LA TELEVISION	Professeur D. ROUX
227 - ADMINISTRATION FISCALE	Professeur R. CASTAGNEDE
229 - LES METIERS DE « FORMATEURS-INTERVENANTS »	Professeur J. PALMADE
228 - AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER DES ORGANISATIONS PUBLIQUES ET PRIVEES	J.-F. CASTA, Maître de Conférences
231 - GESTION DES RESSOURCES HUMAINES, RELATIONS SOCIALES ET INDUSTRIELLES	Professeur M.-C. OURY-GATELHARD
233 - INFORMATISATION DES ENTREPRISES	Professeur D. SOULIE
234 - GESTION DES INSTITUTIONS CULTURELLES	H. LENA, Maître de Conférences
236 - GESTION PUBLIQUE	Professeur G. TERNY
236 - INNOVATION ET GESTION DE LA TECHNOLOGIE	Professeur F. FAGNANI

DIPLOMES D'ETUDES SUPERIEURES DE L'UNIVERSITE PARIS-DAUPHINE D.E.S.U.P.


301 - GESTION DES ENTREPRISES DANS LES PAYS EN DEVELOPPEMENT	F. PAGNY, Maître de Conférences
--------------------------------------------------------------	---------------------------------

* Sous réserve d'habilitation ministérielle

INSCRIPTIONS ET RENSEIGNEMENTS

LES PREINSCRIPTIONS OBLIGATOIRES sont prises à l'UNIVERSITE PARIS-DAUPHINE du 21 MAI au 29 JUIN (15 JUIN pour la commission d'équivalence)

RENSIGNEMENTS : Bureau D. 407 (4^e étage) - Tél. 45-05-14-10 - Postes 40-03 - 22-72 - MINITEL : 36.15 DAUPHINE



EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

MBA Master of Business Administration

UNIVERSITE A SAN FRANCISCO spécialisée en management international, associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnel professionnel.

Member of the California Association of State Approved Colleges and Universities.

Academic program, unique in concept, format and professional experience. Fully approved to grant the

Master of Business Administration

with an emphasis in international management

A.C.B.S.P.

FILIERES D'ADMISSION :

3^e CYCLE Diplômes de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA, DESS - ICP - Titulaires de masters.

Programme de 12 à 14 mois, modulable en fonction de votre formation initiale et de votre niveau d'anglais, conduisant au M.B.A.

2^e CYCLE Formations supérieures de second cycle. Cours équivalents à deux années universitaires.

Informations et sélections : European University of America
17/25 rue de Chailloir (metro ligne 7), 75116 Paris. (1) 40 70 11 71

Communiqué par European University of America • San Francisco • California • Programmes associés en Europe, Asie : Tak Ming - Hong Kong, et aux USA : Phila.

CULTURE

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

CHATELET THÉÂTRE MUSICAL du PARIS Vendredi 25 mai 12 h 45 Lundi 28 mai 12 h 45 Mercredi 30 mai 12 h 45 (s.a. Valenciennes Rond)	LES MIDIS MUSICAUX Le 25, Jeunes Chanteurs JUILIARD SCHOOL POULENC, GOUNOD COPLAND le 28 : Galtone PROUVOST Violon BRUNO CANINO SCHUBERT le 30 : Galtone PROUVOST Violon BRUNO CANINO Piano Yvan CHIFFOLEAU Violoncelle NAYON, MENDELSSOHN
CHATELET THÉÂTRE MUSICAL du PARIS Dimanche 27 mai 18 heures (s.a. Valenciennes)	Solistes de L'ENSEMBLE ORCHESTRAL DE PARIS SCHUMANN, BRAHMS
CHATELET THÉÂTRE MUSICAL du PARIS Lundi 28 mai (s.a. Valenciennes) G. et C.	ORCHESTRE PHILHARMONIQUE D'OSLO Dir. Mariss JANSONS HARDING, ALBION CHOSTAKOVITCH
Salle ANDRÉ MARCEL L.L.A. 65, bd des Inventeurs 47-54-11-51 Lundi 28 Mercredi 30 mai 12 h 45 (s.a. Valenciennes) Musique	DEUX RECITAUX GISELE MAGNAN piano BARTOK, BEETHOVEN SCHUMANN
L'AUDITORIUM CHATELET Forum des Halls Mardi 29 mai 18 heures (s.a. Valenciennes) Wagner	RAUL GIMENEZ Ténor SUSANA CARDONOT Piano SCARLATTI, ROSSINI, MOZART
ESLISE ST-JULIEN LA-PAYRE Mardi 29 mai 20 h 30 Loc. Tél. 46-34-08-53 (s.a. Valenciennes)	Violoncelle-Piano KHOMITZER DUSSAUT SCHUMANN, BRAHMS RACHMANINOV
Salle GAVEAU Mardi 29 mai 20 h 30 (s.a. Valenciennes) Wagner	LES LUNDIS MUSICAUX DE GAVEAU Maurice DUPUY Violoncelle SCALERA Piano MEYERBEER ROSSINI MERCADANTE
THÉÂTRE CHAMPS-ÉLYSÉES Mardi 29 mai 20 h 30 (s.a. Valenciennes)	« PLEINS FEUX » présente un concert exceptionnel KATSARIS LES VIRTUOSES DU PHILHARMONIQUE DE BERLIN SCHUBERT, MOZART, BACH

ARTS

Du côté de Venise

Les Tiepolo père et fils tiennent la vedette d'une exposition de dessins italiens à l'Ecole des beaux-arts

Depuis quelques années, au printemps, l'Ecole des beaux-arts expose dans sa chapelle, panthéon de moulages et de copies, une partie de ses collections de dessins anciens. Celles-ci sont parmi les plus riches de France et parmi les plus complètes, car le fonds d'origine, constitué de legs et donations, a été complété à la fin du siècle dernier de manière à parvenir à la plus pédagogique exhaustive. L'exposition de cette année rassemble une centaine de feuilles exécutées entre le début du quinzième siècle et la fin du dix-huitième par des artistes vénitiens, qu'ils fussent de naissance ou par hasard.

A vrai dire, le titre choisi, *Dessins vénitiens*, n'est pas d'une irréprochable exactitude. Bien des Vénitiens, et quelques-uns des plus grands, ne figurent pas dans la sélection parce que les Beaux-Arts ne possèdent rien de leur main. C'est le cas des Bellini et de Giorgione. Mais, à l'inverse, d'excellents maîtres y figurent parce qu'ils sont passés par la Sérénissime. Ainsi Gentile da Fabriano, qui séjourna dans la République deux ans, et accompli l'essentiel de son œuvre en Toscane. Ainsi Mantegna, qui n'était vénitien que par son mariage avec Nicolòia Bellini, sœur de Giovanni et Gentile. Ainsi encore Piranesi, qui naquit certes près de Mestre en 1720, mais s'établit à Rome à vingt-cinq ans et y mourut en 1778. Ces « naturalisations » vénitiennes obéissent au désir, légitime en lui-même, d'étoffer la présentation et, si l'histoire y trouve peu son compte, l'œil s'en réjouit car les Piranesi, architectes et personnalités en mouvement, sont fort beaux.

Tout naturellement, un Titién, deux Véronèse et un Tintoret sont aux meilleures places dans la salle consacrée au seizième siècle. Le Titién, une étude pour le *Sacrifice d'Abraham* de l'église de la Salute, est l'exemple même du croquis enlevé à la pierre noire et mis au carreau ensuite, afin d'être reporté et agrandi. L'un des Véronèse, croquis de costumes pour une représentation d'*Edipe-Roi*, fut tracé à la plume sur un registre de comptes écrit de la main de l'artiste. C'est un grignotage, mais un grignotage admirable, de la main d'un artiste parvenu à la plus insolente liberté.

De la compagnie de disciples suscitée par ces trois titans, compagnie évidemment fort nombreuse, Jacopo Negretti, autrement dit, Palma le Jeune, se distingue à peu près seul. Il suffit de quatre études pour que la démonstration s'accomplisse : Palma est un virtuose qu'aucun sujet ne désoriente, ni aucun style, du galant suave d'une Vénus qui s'étire au macabre

pathétique d'un saint Sébastien qui se tord de souffrance ou de volupté à chaque flèche. Ses contemporains, Farinati, Maganza, paraissent par comparaison terriblement appliqués.

Palma meurt en 1628. Giambattista Tiepolo naît en 1696. Entre eux, peu de choses, et encore moins d'exaltantes. Sans la famille Tiepolo, l'exposition tournerait court. Grâce à eux, le père et ses deux fils, Gian Domenico le brillant et Lorenzo le méthodique, elle finit par une suite de délicieuses acrobaties, caricatures au trait, lavés rembrandtisés de vieillards enturbannés comme des muftis et barbus comme des druides, compositions religieuses et mythologiques d'un étonnant savoir-faire. Rien n'embarrasse Gian Domenico. Ni de représenter le Père éternel à genoux bénoissant une volée d'anges dans la posture d'un brave homme nourrissant des pigeons dans un jardin public. Ni de figurer l'enlèvement d'une faunesse radieuse par un centaure à la triomphante vigueur. Un satyre estropié se promène avec des béquilles, un autre assied son arrière-train de boue sur le banc d'une auberge de campagne. Ce n'est pas sérieux. L'Arcadie tourne à l'opéra-bouffe, les cieux sont pris de la danse de Saint-Guy, Tiepolo orchestre la sarabande.

PHILIPPE DAGEN

► Ecole nationale supérieure des beaux-arts, jusqu'au 15 juillet. L'exposition a donné lieu à un remarquable catalogue, suivi de l'inventaire complet du fonds vénitien des Beaux-Arts. 260 pages. 300 francs.

THÉÂTRE

Fraîcheur finlandaise

Lorsqu'une éleveuse de vaches et un théâtrien en exil décident d'échanger leurs abords

Dans la couvée des pièces de Brecht, *Puntilla* est le drôle de canard. On dirait l'enfant adoptif. Elle a des couleurs plus vives, une brise plus fraîche. Une allure plus décidée. Moins sage, même.

Brecht l'a écrite assez vite, un été de très beau temps, en marge de l'Histoire. Du 27 août au 19 septembre 1940. Il était alors en Finlande, dans une grande vieille demeure entourée de bouleaux. Il a dit plus tard à quel point les parfums des arbres, les musiques du vent, étaient distincts dans cette forêt. Il y avait, juste à côté, une étable, une armée de vaches, un sauna, une petite poste, et tous les autres lieux, animaux et êtres humains, de *Puntilla*.

Une femme hors concours, Hella Wuolijoki, hébergeait, en tout bien tout honneur, le grand Bertolt. Elle était la propriétaire. Brecht a dit qu'« elle semblait régler en douceur les affaires du domaine sans jamais tomber dans l'autoritarisme ». Cette rare agricultrice était, le soir venu, le lait tiré, auteur dramatique. Quand Brecht lui tomba sur les bras en avril 1940, elle était en train d'écrire une pièce sur un journaliste finlandais célèbre, Johan Skelmann. Et c'est elle qui, sur le point d'écrire, cet été-là, une « pièce populaire » devant concourir pour un prix de théâtre, exposa à Brecht le sujet, les figures, les tableaux successifs, de *Maître Puntilla et son valet Matti*.

Le marché des garçons de ferme, la recherche d'une bouteille de schnaps un jour de fermeture, les fiancées improvisées, puis licen-

ciées, la comédie du sauna, etc., oui, l'ensemble des tableaux et bien sûr la figure de Puntilla « qui est humain seulement quand il est ivre, car alors il oublie ses intérêts », mais qui, tout de même, « n'est, à jeun, qu'un Puntilla avec la gueule de bois », tout cela a été l'invention d'Hella Wuolijoki. Et lorsque Brecht, dans son journal de l'été 40, désigne cette pièce, il l'appelle « la pièce d'Hella ».

Seulement, Hella n'avait pas une idée précise de ce que pouvait être une « pièce populaire ». Brecht non plus, d'ailleurs, le premier jour. Il pensait à Aristophane. Il eut la question. Et c'est lui qui montra à sa propriétaire, à sa presque Puntilla non alcoolique, comment la pièce devait être « naïve mais non primaire, poétique mais non romantique », comment la poésie « devait être dans les situations, non dans les paroles » — cela quoi que Brecht ait dit que le monologue du harem était un « poème en prose ».

Drôlerie, méchanceté panique

Et c'est ainsi que *Puntilla*, « pièce de Hella », recréée par Brecht, fut tenue, en Finlande, pour « une figure nationale ». Mais elle n'obtint pas le prix. « Parce que bien trop neuve », dit Brecht, tenant à consoler Hella.

Restait à la jouer, cette pièce. Et là, Brecht était très net : « Tout repose sur un certain accent », précisait-il.

Présentant *Maître Puntilla* à Marseille, dans son Théâtre de la

Crée, Marcel Maréchal paraît bien avoir mis le doigt, si l'on peut dire, sur cet accent. Le Puntilla qu'il interprète lui-même n'est ni trop facho lorsqu'il a récupéré, ni trop naturel, ni trop stylisé, c'est ce que voyait Brecht.

Il est irrésistible de drôlerie, de méchanceté, de panique. Les fiancées du village sont intéressantes, attachantes, c'est ce que voyait Brecht. Mais surtout il y a dans ce *Puntilla* réglé par Maréchal, décoré par Nicolas Sire, une fraîcheur de ton, une transparence d'air, une galeté nette de dessin et une intelligence amicale des situations qui engendrent une soirée très belle, drôle, songeuse par moments, et chaleureusement conviviale.

Pierre Arditi, le chauffeur Matti, fait front tranquillement aux défillements de Puntilla, et il semble qu'à ses yeux le Puntilla ivre n'est pas plus humain, mais plus inconscient et paternaliste que le Puntilla dégrisé, et à vrai dire cette orientation pourrait être juste. C'est à se demander si Brecht n'a pas un tant soit peu biséauté les cartes lorsqu'il définissait la pièce.

MICHEL COURNOT

► Théâtre national de Marseille-La Crée, jusqu'au 23 juin.

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

DIAGONALES

VIENT un degré de célébrité, de familiarité, où les grands hommes rejoignent, aux yeux de la pitaille, les ancêtres de chacun. Leurs pensées, leurs anecdotes, leurs habitudes, leurs marottes, nous les regardons comme celles d'un grand-père à nous, d'un oncle, qu'il nous dérange de taquiner, de questionner, à la fraîche.

De Gaulle joue ce rôle domestique, outre celui de gloire pour tous. Sur les sujets qui brûlent, sur les démons revenus, on voudrait son avis un peu secret. Dites, oncle Charles, à quoi pensiez-vous en entrant dans le studio de la BBC, le 18 juin, en vous apprêtant à sauter dans l'illégalité, alors que tous vos réflexes devaient vous en retenir ? Le soir même, vous avez dîné au restaurant avec le lieutenant de Courcel, mais votre ancien aide de camp ne veut rien révéler de ce repas. Ce n'est pas la petite histoire, cela ; ce n'est pas de la curiosité malsaine pour l'intimité dont, légitimement, vous préservez les droits. Sans un minimum de confiance, de psychologie, c'est notre rapport avec l'histoire qui reste abstrait, absurde, accablant.

CES jours-ci, la question qu'on aimerait poser à l'oncle Charles, c'est : le sort fait aux juifs, vous en pensiez quoi ? Certes, vos propos et vos actes répondent de vos convictions publiques ; mais restent le non-dit, le peu-connu, les semi-lapsus, par quoi se dévoilent les arrière-pensées d'une tradition et d'une culture intérieures. Trois éléments permettent d'en juger.

Il y a eu la phrase fameuse sur le peuple d'Israël « dominateur et sûr de lui », association de termes manifestement reprise des automatismes en usage dans la droite française d'avant guerre. Plus révélatrice encore, il y a cette lettre du 23 mai 1919 dans laquelle le capitaine de Gaulle, en mission auprès de l'armée polonaise, parle à sa mère d'« innombrables (...) détestés à mort de toutes les classes de la société, tous enrichis par la guerre dont ils ont profité sur le dos des Russes, des Bohèmes et des Polonais, et assez disposés à une révolution sociale où ils recueilleraient beaucoup d'argent en échange de quelques mauvais coups ». (Lettres, Notes et Carnets, 1919-juin 1940, Plon éd., p. 28). La mot entre parenthèses n'a pu être déchiffré sur manuscrit par l'éditeur, mais le reste de la

Oncles

phrase laisse peu de place au doute.

A l'inverse, car il n'y a pas de grands esprits sans contradictions puissantes, le dreyfusisme des de Gaulle ne fait pas de doute. Le père du général, Henri, a perdu son poste d'enseignant au collège Sainte-Genève de Versailles en raison de ses opinions favorables à l'infatigable capitaine. Et Maurice Schumann, l'ancien porte-parole de Londres, raconte cette scène savoureuse. Pendant la guerre, entrant dans le bureau du général, il croise un officier qui en sort.

— Vous venez de voir un con, déclare de Gaulle.

— ???

— Il croit que Dreyfus est coupable !

C'était encore l'avis d'un autre officier, Weygand, bien après la seconde guerre mondiale, il ne s'en cachait pas. Comme quoi les préjugés antisémites ne sont pas l'affaire de quotient intellectuel. Maurras, d'une certaine façon, péchait par excès d'intelligence. C'était du moins l'impression de de Gaulle, également résumée devant Maurice Schumann, dans une formule réussie : « Maurras est devenu fou à force d'avoir raison. » Le passage de la lucidité au délire est sans doute logique, mais pas inévitable : le général en savait quelque chose, lui dont les prescences prodigieuses n'ont jamais altéré le plus rugueux des bons sens.

LES oncles sont faits pour avoir raison et, l'âge venu, pour se le répéter et s'en désoler.

C'est le cas de Fellini, oncle par excellence. On va voir ses nouveaux films comme on rend une visite familiale, aux fêtes. Les amateurs de nouveauté à tout crin se dispensent de la visite, tant ils savent d'avance ce qu'ils vont entendre. Les plus de quarante ans qui guettent se rendez-vous avec impatience comprennent mal que le soir où sort la dernière œuvre de l'oncle Frédéric on ne fasse plus la queue, comme au temps bœni de la Dolce Vita, *Huit et demi* ou *La neve* va. Daniela Haymann a parfaitement raconté ici la Voce della luna et

analysé ses thèmes (le Monde daté 20-21 mai 1990).

Fellini ne se remet pas du crétinisme que la télévision commerciale fait déferler sur l'Occident. De fait, cette fin de siècle aura marqué un recul vertigineux de la vie de l'esprit et du goût. Comment ne pas jeter l'alarme ! Cette même Europe qui lisait Zola et Proust, qui allait voir Strindberg et Giraudoux, qui inventait le cinéma et le surréalisme, la voir se vautrer dans les fêtes du gnochhi et les lotos à toute heure, il y a de quoi avoir le cœur gros !

Je parle d'Europe, car le cri lancé par l'oncle Frédéric vaut pour tout ce cap chéri dont on croyait les inventions immortelles. Quel acharnement suicidaire dans ce saccage, ce platinisme des bibelots de famille ! Giger et *Fred* disent la stupidité salissante de ce que l'époque nous donne à voir : la Voce della luna montre que notre environnement sonore n'est pas moins avili, lui qui nous pénètre et nous façonne au moins autant que les images, sinon davantage. Le droit au silence, qui est le privilège et la sauvegarde de ce frémissement sacré qu'on appelle l'âme, a volé en éclats. Les « baladeurs » nous enfoncent dans des solitudes artistiques, tandis que des saisons de baffes en forme de bombardiers déversent leurs débris écorvelants sur les pistes de danseurs-derviches...

Il fut un temps où ce bout de continent bien tempéré inventait la lune dans les puits, l'Arioste, Dante, Pirandello, où il peignait des anges aux plafonds, où il découvrait la mémoire du côté de Combray, les mots indécis du côté de Dublin, les demi-teintes, les flamboulements de l'esprit, les musiques célestes... Tout cela pour finir en tenue de majorette, conditionné par de stupides mécanismes marchands de bestiaux, aux accents de fanfares foraines, rotant la bière !

Oncle Charles, que pensez-vous de Carpentras ? Oncle Frédéric, comment éviter la décadence hideuse du Quattrocento aux fêtes du gnochhi ?

Chut, les oncles dorment, jambes en losange, en bas du peron. A quoi bon les réveiller ? Il faut être bien dans son siècle, sous peine d'être mal dans sa peau. Il faut aimer son temps, sous peine de haïr l'avenir. Telle est la loi.

Le Monde
PUBLICITÉ LITTÉRAIRE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4356

PIANO
LUNDI 28 MAI
MURRAY PERAHIA
SCHUMANN - CHOPIN
SALLE PLEYEL
LOCATION : 45.63.88.73

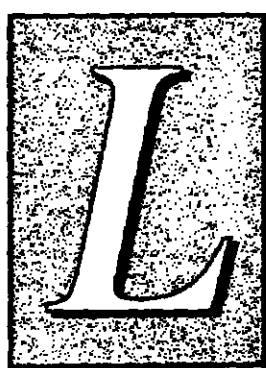
Orchestre de Paris
MARDI 29 MAI
SALLE PLEYEL 20 H 30
BRUNO CAMPANELLA
direction
ENZO DARA
basse
RESPIGHI
VERDI
CIMAROSA
LOCATION ET RENSEIGNEMENTS
NUMERO VERTI 05.42.67.57

ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DE BERLIN

direction
Jeudi 31 Mai 20 h 30
DANIEL BARENBOIM
WAGNER BRUCKNER
Salle
Vendredi 1^{er} Juin 20 h 30
BEETHOVEN SCHUBERT
renseignements 45.61.06.30 PLEYEL location 45.63.88.73

هكذا من الأصل

L'IMPRIMANTE LASER PERSONNELLE CANON LBP-4



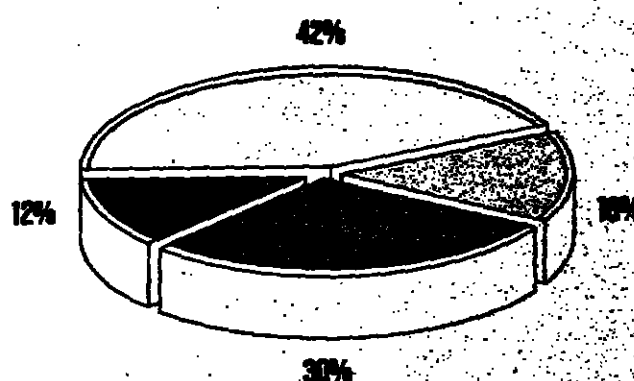
a Canon LBP-4, c'est la plus compacte et la plus polyvalente des imprimantes laser aujourd'hui

disponible. Elle dispose de nombreuses possibilités d'impression, à la fois pour les courriers et pour les graphiques. Elle est dotée de polices de caractères de type vectoriel: ceci lui permet d'imprimer ces caractères dans une infinité de tailles (65,000 tailles de caractères différentes).

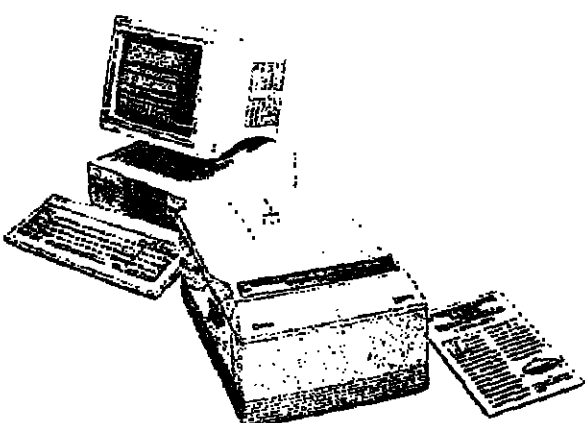
Ainsi, elle apporte aux documents une grande richesse typographique. De plus, afin de personnaliser les documents, la Canon LBP-4 offre une large gamme

d'ornementations (ombrage, détournage, insertion de motifs,...). En ce qui concerne l'entretien, rien de plus simple.

La seule opération consiste à changer la cartouche d'encre. 10 secondes de manipulation toutes les 3000 pages. Seul le leader mondial en matière d'impression à technologie laser pouvait apporter une telle qualité pour un prix aussi attrayant.



La combinaison du mode graphique VDM et des ornementsations permet de produire des graphiques sophistiqués.



Pour recevoir une documentation complète sur la LBP4:

Nom _____ Prénom _____
Société _____ Tél. _____
Adresse _____

Coupon-réponse à renvoyer à Canon France, Département SPI, 93154 Le Blanc-Mesnil Cedex

Canon LBP-4
LA DÉMOCRATISATION DU LASER

Mon enfant, mon sang

En France, il est officiellement interdit à des parents de donner leur sang à leur enfant. Des médecins violent les textes réglementaires, d'autres s'insurgent.

PROFESSEUR, chef du service de médecine et de réanimation du nouveau-né aux hospices civils de Strasbourg, le docteur Daniel Willard est plus habitué aux souffrances et aux joies quotidiennes de la néonatalogie qu'à l'obscurité des couloirs de son ministère de tutelle. En décembre dernier pourtant, il s'est personnellement adressé à M. Claude Evén pour aborder sans détour un problème généralement trop méconnu qui soulève actuellement de vives passions dans les milieux de la transfusion sanguine comme chez les médecins qui peuvent y être confrontés.

La question posée par le docteur Willard est simple : des parents peuvent-ils faire un don de sang pour leur enfant nouveau-né lorsque l'état de santé de ce dernier nécessite une transfusion et que les règles de la compatibilité sanguine sont respectées ? En néonatalogie, nous rencontrons de plus en plus fréquemment des parents qui formulent ce souhait, inquiets qu'ils sont des risques de contamination infectieuse post-transfusionnelle et notamment des risques de transmission sanguine du virus du sida », explique le professeur Willard.

Des textes sans ambiguïté

Or, en la matière, les textes sont sans ambiguïté : un tel don, « personnel » ou « dirigé » de parent à enfant est interdit, comme le rappelle, en s'appuyant sur les conclusions de la commission nationale de transfusion sanguine, une circulaire datée du 28 août 1987.

Ce texte, signé du directeur général de la santé et du directeur des hôpitaux, précise notamment : « En aucun cas, les établissements de transfusion sanguine ne sont autorisés à constituer des banques de sang personnalisées et ils doivent refuser toute proposition de don de sang dirigée, à l'exception bien entendu des groupes rares. »

En d'autres termes, si l'on excepte certaines situations parti-



NOE MORAT/MAGNUM

culières (groupes sanguins rares), nul ne peut en France offrir son sang à une personne donnée. Les arguments invoqués par les spécialistes des centres de transfusion sanguine sont de plusieurs ordres. Ils soulignent notamment le caractère obligatoire de l'anonymat, l'un des principes fondamentaux du système transfusionnel français. « Or cet anonymat n'est pas respecté en cas de greffe d'organe ou de greffe de moelle osseuse prélevée dans la même famille que le malade, explique le professeur Willard. De la même manière, les transfusions sanguines autologues, actuellement largement pratiquées, font également exception à cette règle. » Les transfuseurs mettent également en avant l'impossibilité

qu'il y aurait à exploiter de manière fiable l'interrogatoire préalable au don, cet interrogatoire au cours duquel, depuis l'épidémie de sida, on pose clairement des questions concernant la sexualité et le mode de vie.

On suppose là que, compte tenu de la pression exercée sur l'un ou l'autre parent, voire par d'autres membres de la famille, le donneur potentiel pourrait être amené à dissimuler certains facteurs de risque (homosexualité, partenaires multiples, etc.). En fait, poursuit le professeur Willard, la situation est radicalement différente si l'on essaie de motiver une famille en faveur du don de sang ou si l'on répond à une demande spontanée. D'autre part, les examens séro-

logiques courants permettent parfaitement d'éliminer le risque de contamination infectieuse. Il reste le risque de contamination par le virus du sida lors de la phase « présérologique » lorsque les tests de dépistage ne permettent pas de mettre en évidence le risque de contamination pour le receveur.

C'est précisément ce risque que craignent les parents lorsqu'on transfuse leur enfant avec un sang qui n'est pas le leur et l'on peut raisonnablement penser qu'ils ne se porteraient pas volontaires s'ils savaient pouvoir être contaminés. »

JEAN-YVES NAU

Lire la suite page 14

Meilleur accueil pour les drogués

M. Claude Evén, ministre de la solidarité, de la santé et de la protection sociale, a confirmé, samedi 19 mai à Paris lors des journées d'études de l'Association nationale des intervenants en toxicomanie (ANIT), l'intention du gouvernement de doubler la capacité d'accueil des toxicomanes d'ici à 1993.

Au cours de ces journées consacrées à la « toxicomanie au temps du Sida », il a été précisé que la part des toxicomanes chez les malades du sida a passé la barre des 25 % en France. Près d'un million de toxicomanes malades sont actuellement suivis dans le secteur sanitaire. Cette proportion devrait augmenter dans l'avenir car toutes les enquêtes s'accroissent pour estimer que 30 % à 40 % des toxicomanes, soit environ 50 000 personnes, essentiellement héroïnomanes, sont actuellement séropositifs. « La prise en charge des toxicomanes contaminés arrivant au stade de la maladie va être un problème majeur des trois années à venir », a déclaré le ministre.

Assainissement budgétaire

Outre les hôpitaux, les structures d'accueil très diversifiées du secteur spécialisé dans la prise en charge des toxicomanes seront fortement sollicitées. Les intervenants en toxicomanie, aux prises depuis toujours avec la précarité de leurs moyens financiers, redoutent cette augmentation des demandes de la part de toxicomanes contaminés par le VIH. Le nombre de lits actuellement disponibles n'excède pas 600 à 700 et il y a déjà des listes d'attente pour l'entrée dans les établissements de post-cure. S'il considère le doublement annoncé des lits comme « une décision périlleuse », M. Bernard Fontaine, président de l'ANIT, a cependant estimé « urgent que la situation budgétaire des centres soit assai-

nie et que soit promulgué un décret garantissant à l'ensemble du dispositif un taux directeur au moins égal à celui de l'inflation ». Le financement des centres pour toxicomanes, même lorsqu'ils ont quinze ans d'existence, est en effet toujours considéré comme subvention exceptionnelle. Sur ce point, M. Evén a plaidé auprès du gouvernement pour « un assainissement budgétaire progressif ». « J'en ai fait un préalable à toute nouvelle création de structure d'accueil », a-t-il affirmé.

En matière de prévention, la peur du sida, conjuguée à la mise en vente libre des seringues (1), a incité de nombreux toxicomanes à modifier leur comportement. Selon une enquête de l'INSERM, 39 % ont renoncé à la voie intraveineuse tandis que 22 % n'échangent plus leurs seringues. Pour les responsables de l'ANIT, c'est la preuve que les toxicomanes peuvent être sensibles à des messages de prévention spécifiques. Toutefois, le ministre de la santé a insisté sur le fait que « la prévention du sida chez les toxicomanes ne peut se réduire à un objet, la seringue, mais doit s'inscrire dans une démarche beaucoup plus globale ». Celle-ci était explicitée dans le programme d'action rendu public récemment par la délégation générale à la lutte contre la drogue. Or l'ANIT a cru y déceler « des aspects pour le moins inquiétants », à savoir « une prépondérance du domaine judiciaire face au domaine médico-social ».

JEAN-JACQUES BOZONNET

(1) Décidée à titre temporaire en mai 1987 par M. Barzach, cette mesure a été prorogée par M. Evén en 1989.

Les vieilles lunes du progrès

En un siècle, les chercheurs sont passés de la croyance aveugle dans le progrès à la gestion et à l'organisation de l'imprévu

HUBBLE, ce télescope spatial qui après beaucoup de difficultés vient de transmettre sa première image, et fournira, si tout va bien, une moisson de connaissances nouvelles aux astronomes impatientes dans les quinze prochaines années, constitue probablement l'un des exemples les plus frappants de la science triomphante d'aujourd'hui. En moins de quarante ans, l'homme curieux de découvrir l'univers, cloué jusque-là derrière sa lunette ou son télescope, si perfectionné soit-il, a marché sur la Lune, a fait atterrir des robots sur Vénus et sur Mars, et la sonde Voyager a pu voir pratiquement tous les objets lointains du système solaire. Les pouvoirs d'investigation des astronomes se sont considérablement étendus. Avec leurs satellites ou depuis les observatoires au sol, ils auscultent aux rayons X, dans l'infrarouge, dans l'ultraviolet ou dans le rayonnement gamma, des étoiles et des galaxies situées à des milliards d'années-lumière de la Terre, et sont même capables d'en analyser les principaux composants chimiques.

Des inquiétudes aux ministères des finances

L'univers tout entier paraît à la portée du cerveau, sinon de la main de l'homme. « Et pourtant, nous sommes bien placés pour savoir que le public a toujours peur que le ciel lui tombe sur la tête, lance M. Marcel Golay, directeur de l'Observatoire de Genève. Les gens nous prennent encore souvent pour des astrologues, et nous sommes assaillis de coups de téléphone dès que l'on parle d'OVNI dans les gazettes. » Et M. Golay de tracer, graphiques à l'appui, comme tout bon scientifique, un parallèle saisissant entre l'évolution des sciences et celle de la société ces dernières années. « A l'accumulation croissante des données, à la multiplication spectaculaire des publications et des interprétations des grands phénomènes scientifiques correspond, affirme-t-il, une baisse de l'information du public - électeurs comme élus - en matière de science, et une croissance concomitante de la pensée irrationnelle,

des intégrismes religieux, politiques et aussi, souvent, écologiques. » L'astrologue suisse s'exprimait la semaine dernière à Paris devant des scientifiques renommés de onze pays différents, tous « associés étrangers » fraîchement élus à l'Académie des sciences françaises, qui les avait conviés à débattre de « l'avenir de la science ». La « vieille dame » rompaît ainsi avec sa réputation, souvent usurpée, d'immobilisme pour se lancer sans filet dans le tourbillon de l'actualité la plus brûlante. « La sagesse des hommes n'a guère augmenté tandis que leur pouvoir permet, chaque année davantage, de bouleverser l'ordre des choses », disait M. Jean Hamburger, vice-président de l'Académie des sciences, en ouverture de ce colloque. Les progrès de la biologie et de la génétique permettent d'espérer vaincre le sida, le cancer et beaucoup d'autres maladies longtemps jugées incurables, mais ils pourraient aussi permettre de toucher pour la première fois à « l'intégrité de l'homme », selon les termes d'un intervenant, et entraîner des conséquences cauchemardesques pour l'humanité.

Personne ne songe à nier les bienfaits de la science et, souligne M. Jean Aubouin, président de l'Académie, la paléontologie nous dit qu'avant son essor, l'espérance de vie était de moins de vingt ans. Aujourd'hui, il est de bon ton de dénoncer les excès du progrès, de prôner le « retour à la nature », et de s'insurger contre une dictature supposée du rationalisme scientifique. Ce qui n'empêche nullement les mêmes critiques de reprocher aux météorologistes d'être incapables de prévoir le temps de manière fiable. « Il arrive de plus en plus souvent que des géophysiciens soient rendus responsables de prévisions erronées » en matière de séismes, d'éruptions volcaniques ou de glissements de terrain, jadis connus comme des coups de sort, s'insurge M. Eugen Seibold, directeur de l'Institut de géologie de l'université de Kiel (RFA).

Les scientifiques sont les premiers à se plaindre de cette pression d'une société gorgée de techniques, et plus soucieuse d'efficacité que de curiosité intellectuelle. De plus en plus, se plaint M. Seibold, « la liberté de la recherche

se voit restreinte, non plus par des inquisiteurs, mais par des ministres des finances ». Il faut, estime-t-il, « faire admettre au public que des pistes nouvelles souvent révolutionnaires apportent davantage - et pas seulement en médecine - que des programmes bureaucratiques, qu'ils soient nationaux ou européens ; peut-être un jour la recherche sur le climat et sa prévision devra-t-elle davantage à un Einstein de l'hydrodynamique qu'à la mise en service d'innombrables satellites. » Mais ces derniers n'en restent pas moins indispensables, et, aujourd'hui, le progrès scientifique est de plus en plus dépendant des outils que lui fabrique la technique, souligne M. André Jau-motte, chercheur en mécanique et ancien président de l'Université libre de Bruxelles. Des satellites aux ordinateurs géants, en passant par les accélérateurs de particules, les télescopes électroniques, ou les « tokamaks », où l'on essaie d'obtenir des réactions de fusion nucléaire, le chercheur n'est plus grand chose sans l'instrument.

La course au gigantisme

Cette évolution a évidemment des effets pervers. Parfois, c'est plus à l'appareil qu'à l'homme que tient une découverte. Et, alors que Pierre et Marie Curie « bidouillaient » eux-mêmes leurs détecteurs, un physicien moderne doit parfois attendre dix ans qu'une armée d'ingénieurs termine la fabrication d'un nouveau modèle d'accélérateur, au coût astronomique, pour tenter de vérifier une théorie. « Comment de jeunes chercheurs peuvent-ils participer de façon créative à des entreprises de ces dimensions ? Comment l'esprit créatif scientifique peut-il être maintenu lorsque le coût énorme et la complexité des grands laboratoires exigent une forte surveillance de l'extérieur et alourdissent la responsabilité de physiciens ? », s'interroge Wolfgang Panofsky, directeur honoraire du laboratoire de l'accélérateur linéaire de Stanford (Etats-Unis).

JEAN-PAUL DUFOUR

Lire la suite page 14

Sous le haut patronage de
Monsieur François Mitterrand
Président de la République

Monsieur Lionel Jospin
Ministre de l'Éducation nationale,
de la Jeunesse et des Sports

Monsieur Roger Fauroux
Ministre de l'Industrie
et de l'Aménagement du territoire

Monsieur Jack Lang
Ministre de la Culture, de la Communication,
des Grands Travaux et du Spectacle

Monsieur Robert Curien
Ministre de la Recherche
et de la Technologie

et de
Madame Catherine Lalonde
Secrétaire générale du Conseil de l'Europe

"SCIENCES TECH 90"

La plus grande librairie scientifique et technique d'Europe
sera au CNIT Paris-la Défense du 28 au 31 mai 1990

COLLOQUE

L'information scientifique et technique : les enjeux d'une décennie

Lundi 28 mai - 10h : Droits d'auteurs et droits d'éditions dans la perspective du Marché Unique
15h : L'image et le fait scientifique et technique.

Mardi 29 mai - 10h : La formation à l'information scientifique et technique
15h : L'information scientifique et technique dans la révolution de l'intelligence.

Mercredi 30 mai - 10h : A quoi servent les banques de données ?
15h : Les relais d'information scientifique et technique de l'entreprise.

Jeudi 31 mai - 10h : L'information scientifique et technique dans l'Europe de l'Atlantique à l'Oural -
15h : L'image scientifique et technologique des entreprises à travers leur recrutement, leur publicité produits, leur mécénat.

Parmi les intervenants : J.-M. Arnold, Jules Verne - J. Asclouze, directeur de recherche au CNRS, conseiller à la Présidence de la République - M. Blazowski, UTC - P. Buffet, Onestel - M.-C. Dienne, Codac - F. Devolaine, CNAM - D. Devèze-Berthet, Paris VII - J.-J. Dohy, IBM Europe - B. Fontaine, ELF Aquitaine - J.-R. Goeze, ANVAR - E. Gailles, Guerbet biomédical - M. Grangé, Livres-Hédo - E. Goyon, directeur du Palais de la Découverte - P. Hestier, Antenne 2 - M.-J. Hussenot, Sciences et Avenir - M. La Fonta, Thomson - S. Lefran, CEE - J.-Y. Le Déaut, député, président d'OPCEST - J.-M. Lévy-Leblond, directeur des collections scientifiques au Seuil - M. Loubière, ELF Aquitaine - D. Pignone, ENS, réalisateur - E. Pissier, Directeur du Livre - A.-Y. Portnoff, Science et Technologie - G. Ponzard, délégué à l'information scientifique et technique au MRT - W. Riblier, SOFRES - J.-L. Robin, Rhône-Poulenc - M. Ronat, Topiques - A. Rouet, Science & Tex - J.-F. Rooge, l'Expansion - C. Simon, Euréka - Y. Simon, chanteur et écrivain - E. Valenat, DRET - C. Weisbuch, Thomson-CSF.

Ces tables rondes se tiendront dans la salle de conférence du hall Marie Curie, niveau -2 du CNIT - Paris La Défense
Inscriptions et informations : Lila Chausseaux ou Raphaël Elmaleh au 40.26.03.03

INFOMART

SCIENCES
TECH 90

هكذا من الأصل

SCIENCES • MEDECINE

Le « nombril du monde »

Pour la première fois, un forage a atteint les fonds du Pacifique les plus anciens formés il y a environ 175 millions d'années

Pour la première fois, un forage des grands fonds du Pacifique, réalisé à quelque 1 200 kilomètres à l'est des Mariannes, a pénétré dans des roches sédimentaires déposées il y a 170-175 millions d'années, c'est-à-dire pendant le Jurassique. Ainsi a été remontée la plus vieille carotte jamais prélevée dans le Jurassique. Il y a sept ou huit ans, une carotte sensiblement de même âge avait été remontée des fonds de l'Atlantique situés au nord des Bahamas. Mais il s'agissait d'un échantillon prélevé du rebord de la marge continentale orientale de l'Amérique du Nord et datant donc du tout début de l'ouverture de l'océan Atlantique. Alors que la carotte du Pacifique vient manifestement du milieu de la Panthalassa, l'océan unique qui, à l'époque, recouvrait la plus grande partie de notre planète (1). Les deux carottes, l'atlantique et la pacifique, ont été prélevées dans le cadre de l'Océan Drilling Program (ODP) (2). La carotte pacifique a été remontée par le navire de forage scientifique *JOIDES Resolution*, pendant une campagne codirigée par Yves Lancelot (université Pierre-et-Marie-Curie, Paris-VI), et Roger Larson (université de Rhode-Island, Narragansett), du 22 novembre 1989 au 18 janvier 1990.

L'existence, dans cette partie du Pacifique, d'une très vieille portion de fonds océaniques était soupçonnée depuis longtemps. La croûte océanique, en effet, se crée peu à peu par l'activité volcanique existant à l'axe médian des dorsales sub-océaniques. Comme toutes les laves, les basaltes constitutifs de la croûte océanique s'altèrent définitivement, au cours de leur refroidissement, dans la direction du champ magnétique terrestre. Or ce champ s'inverse à intervalles de temps irréguliers. Ainsi sont produites les anomalies magnétiques qui

« zèbrent » les fonds océaniques et qui permettent de dater ceux-ci.

Les inversions du champ magnétique, avons-nous dit, sont espacées très irrégulièrement dans le temps : de quelques millions à plusieurs centaines de millions d'années au fil des quelques 140 millions d'années qui se sont écoulées du début du Crétacé à l'époque actuelle. Alors que le Jurassique (de -195 à -140 millions d'années) semble être une période de calme magnétique au cours de laquelle ne se sont produits que peu de renversements du champ.

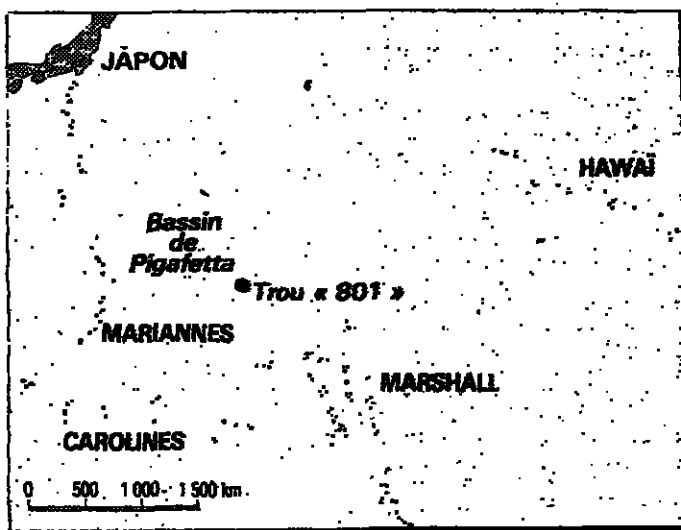
Rappelons que l'existence et les renversements du champ magnétique sont étroitement liés aux très lents courants qui brassent la partie externe du noyau de la Terre. Cette partie, qui est liquide, occupe toute la zone située entre 1 250 et 3 450 kilomètres (mesurés à partir du centre de la Terre).

Des laves crétaées sur 10 millions de kilomètres carrés

Rappelons aussi que les fossiles des organismes marins, microscopiques pour la plupart, permettent de dater les couches sédimentaires qui se sont déposées sur les fonds océaniques.

Jusqu'à cette campagne ODP, on avait foré dans des zones d'anomalies du Pacifique dont l'âge n'excédait pas 130 millions d'années. Mais les laves magmatiques avaient détecté depuis longtemps des anomalies s'étendant plus anciennes mais non datées.

Un obstacle majeur s'opposait à ce que les forages atteignent ces vieux fonds océaniques. Pendant le Crétacé moyen (de -110 à -95 millions d'années), en effet, cette portion de l'actuel Pacifique a été le siège d'une extraordinaire activité volcanique. Il ne s'agissait ni d'un volcanisme de



donnée sub-océanique ni d'un volcanisme bien localisé analogue à celui qui a créé — et crée encore — les archipels du Pacifique, mais d'épanchements généralisés en filons et nappes qui ont recouvert alors une énorme zone de fonds océaniques.

Un forage long de 600 mètres

Aucune explication n'a encore été trouvée pour ce type de volcanisme unique au monde qui n'existe ni dans l'Atlantique ni dans l'océan Indien. Tout ce que l'on sait, c'est que les laves émises pendant cette quinzaine de millions d'années couvrent une superficie de près de 10 millions de kilomètres carrés (3) sur une épaisseur moyenne de 2,5 kilomètres. Cette

couche de basalte crétaé, qui recouvre les sédiments jurassiques, interdit aux forages de pénétrer jusqu'à ceux-ci. Le seul espoir de réussite reposait donc sur l'hypothèse qu'il pourrait exister des endroits où les basaltes crétaés sont beaucoup moins épais. Pour chercher de telles « failles », deux bateaux français et des américains ont fait des levés sismiques de façon à « voir » la structure des fonds marins. Au cours de l'été 1989, le navire français, le *Suroit* a ainsi détecté une zone du bassin de Pigafetta où l'épaisseur du basalte crétaé est quasi nulle et où les sédiments sous-jacents, épais de quelque 300 mètres, reposent sur la croûte océanique.

Le forage qui a réussi à pénétrer dans les sédiments et dans la croûte

océanique sur une longueur totale de plus de 600 mètres porte le numéro 801 dans la liste de tous les forages faits depuis 1968 dans le cadre du JOIDES. Et il a été réalisé à travers 5 682 mètres d'eau.

Les premières analyses des carottes remontées du trou 801 ont déjà apporté des renseignements fort intéressants. Du haut en bas, les deux trépan — qui ont pu être changés grâce à une « réentrée » — ont d'abord rencontré une cinquantaine de mètres d'argile tertiaire très pauvre en fossiles. La pauvreté de la matière vivante montre que le dépôt de ces sédiments s'est produit alors que la croûte océanique qui le porte était, comme aujourd'hui, au nord de l'Équateur.

Vient ensuite une couche d'argile crétaée, épaisse d'une cinquantaine de mètres et très riche en silex. L'abondance des silex s'explique en partie par la profondeur de l'eau (au-delà de 3 500 ou 3 800 mètres de profondeur, les coquilles carbonatées du micro-plankton se dissolvent et seules subsistent les coquilles siliceuses d'autres espèces de micro-plankton) et en partie par la richesse des eaux superficielles en organismes vivants, richesse caractéristique des eaux équatoriales.

Toujours en descendant, les trépan ont traversé 200 mètres de turbidites volcaniques, c'est-à-dire de matériaux qui ont dévalé dans la mer en provenance des innombrables volcans émergés actifs de -110 à -95 millions d'années.

Puis le forage est arrivé aux sédiments jurassiques tant espérés. Dépôt, aux alentours de -170 à -160 millions d'années sur une épaisseur d'environ 140 mètres, ces sédiments sont très riches en silice (mais celle-ci n'a pas recristallisé pour se transformer en silex). Certes, ces dépôts se sont faits à l'Équateur, mais

la profondeur de l'eau était alors insuffisante pour expliquer l'absence totale de coquilles carbonatées.

Enfin, le trépan a percé, sur plus de 100 mètres, les basaltes jurassiques typiques de ceux qui se trouvent en place dans l'axe des dorsales sub-océaniques pour constituer la croûte océanique.

Ainsi a pu être échantillonné ce qu'Yves Lancelot appelle le « nombril du monde » puisque les sédiments jurassiques prélevés sont les seuls témoins subsistant actuellement d'une zone largement ouverte de la Panthalassa. Ces fonds jurassiques ont constitué la première portion de ce qui allait devenir le Pacifique actuel. En outre, la croûte océanique carottée a été fabriquée de part et d'autre de l'axe d'une dorsale rapide (8 à 10 centimètres par an de nouvelle croûte) alors que la croûte sensiblement du même âge, prélevée au nord des Bahamas, vient d'une dorsale lente (1 à 3 centimètres par an de nouvelle croûte).

YVONNE REBEYROL

(1) Le reste de la surface terrestre était alors occupée par deux masses continentales : la Laurasia (englobant l'Europe et l'Amérique du Nord) et la Gondwana (englobant l'Amérique du Sud, l'Afrique, l'Arabie, Madagascar, l'Antarctique, l'Inde, l'Australie-Nouvelle-Guinée, l'Asie et l'Amérique du Sud). Les continents de la Laurasia et de la Gondwana avaient été soudés de -225 à -200 millions d'années en un continent unique, la Pangée qui a alors amorcé sa division. Vers -180 millions d'années, la Gondwana avait commencé à se fragmenter.

(2) L'ODP est le nom de la phase actuelle du JOIDES (Joint Oceanographic Institutions Deep Earth Sampling) qui a commencé en août 1988. D'abord financé par les seuls États-Unis, le JOIDES bénéficie depuis 1975 des contributions de la France, de l'Allemagne fédérale, du Japon, de la Grande-Bretagne.

(3) Rappelons, par comparaison, que la France a une superficie de 550 000 kilomètres carrés.

Mon enfant, mon sang

Suite de la page 13

Plus généralement, on peut penser que l'opposition des responsables de la transfusion sanguine aux dons personnalisés tient à la menace que ferait courir au système dans son ensemble le développement d'une telle pratique incompatible, si elle se généralisait, avec les principes éthiques du modèle français. Or les spécialistes de néonatalogie ne demandent ici qu'un assouplissement du cadre qu'ils jugent beaucoup trop rigide, l'anonymat étant certes honorable mais probablement dépassé par les risques actuels de contamination exogène (1).

Cette revendication est d'autant plus d'actualité que certains ne craignent pas d'enfreindre les directives de la circulaire de 1987. « Pour notre part, nous sommes, en Alsace, très respectueux des textes en vigueur, confie le professeur Willard, mais nous savons aussi que nombre de nos confrères, notamment au sud de la Loire, répondent aujourd'hui à la demande des parents en accord avec les spécialistes de la transfusion. Mieux vaudrait dès lors reconnaître les faits et modifier les textes ». Le docteur Michel Garretta, directeur général du Centre national de la transfusion sanguine, ne cache pas l'importance du problème ainsi soulevé qui alimente de vifs débats chez ses confrères.

Le sujet est actuellement abordé

dans le cadre de la commission consultative nationale de la transfusion sanguine. Pour le docteur Garretta, il convient, avant toute discussion, de bien distinguer le don « dirigé » dans son ensemble (où un adulte ou un groupe d'adultes donne pour un malade particulier) du don d'un parent pour son enfant. « Dans le premier cas, on a parfaitement démontré, grâce notamment à des statistiques américaines, que le risque de transmission d'une infection était au moins aussi important que dans notre système, explique-t-il.

La pression morale exercée par le malade ou par les parents du malade peut en effet conduire les donneurs potentiels à minimiser les risques. Et si l'on dirige le groupe de donneurs aux relations amicales ou aux relations de travail, on vient à reproduire la population habituelle. Il est clair que ce modèle est à rejeter. En ce qui concerne le don des parents pour leur enfant, je pense qu'il faut se garder de tout dogmatisme ».

Mesurer les risques et les avantages

Il conviendrait, selon lui, de bien mesurer les risques et les avantages, à partir notamment d'une discussion entre citoyens, transfuseurs et parents, avant de retenir l'une ou l'autre solution. « Il ne faut pas oublier ici que les conséquences humaines peuvent être terribles, dans les deux sens, qu'il s'agisse d'un refus technocratique du don opposé aux parents, suivi d'une contamination ultérieure de l'enfant, ou qu'il s'agisse de la contamination d'un enfant par l'un de ses parents... ».

Il reste donc aujourd'hui à savoir si l'on parviendra à faire en sorte que la réglementation en vigueur puisse concilier les données médicales et scientifiques, les souhaits des parents concernés et les principes éthiques de la transfusion sanguine française. Ou si, au contraire, on ne craint pas de laisser ouvertement certains praticiens enfreindre les textes ministériels auxquels ils n'accordent plus aucune valeur.

JEAN-YVES NAU

(1) « Problèmes actuels de la transfusion sanguine chez l'enfant », édité par le professeur Willard, Médecine infantile (mars 1989), éditions Maloine.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

ARTS

Le Monde et SPECTACLES

Les vieilles lunes du progrès

Suite de la page 13

Et pourtant, il reste de la place pour l'individu, du fait même de ce gigantisme : les accélérateurs de particules, et surtout, les satellites scientifiques, « crachent » une masse de données telle que leur dépouillement exige souvent des dizaines d'années, et qu'il existe toujours un espoir pour le solitaire plus malin que les autres.

Reste que de telles conditions de travail incitent à une certaine humilité. « L'homme, s'il y réfléchit, ne peut manquer de se sentir dépassé lorsque la recherche s'aventure dans des dimensions inhumainement petites ou grandes, au cœur de la matière comme du vivant, et lorsque la science entre dans le royaume d'une allure de plus en plus vive », s'interroge M. Seibold. D'autant plus que, de l'astrophysique à la biologie, le mystère aurait plutôt tendance à s'épaissir au fur et à mesure que la puissance des instruments d'investigation et le volume des données augmentent. Grâce aux méthodes modernes d'imagerie médicale, « nous pouvons désormais localiser les lésions ou les maladies du cerveau humain, nous pouvons identifier les zones correspondant à certaines fonctions. Mais n'avons pas réussi pour autant à élaborer une théorie générale sur la manière dont fonctionne le cerveau », affirme M. Vernon Mountcastle, professeur neurosciences à l'université Johns Hopkins de Baltimore (États-Unis).

Un vieux problème : si elle lui permet de maîtriser plus ou moins la nature, la science a aussi le pouvoir de remettre l'homme à sa vraie place

dans l'univers. Copernic et Galilée ont ébranlé les certitudes de leurs contemporains persuadés d'être le centre du monde. Plus tard, rappelle M. Seibold, la découverte de la radioactivité par Becquerel en 1896 a ouvert la voie à la datation absolue des âges (par le carbone 14). « Et c'est parce que l'âge de la Terre, de ce fait, devenait des millions de fois supérieur à ce qui était généralement admis jusqu'alors que la biologie a vu percer les idées de Darwin sur l'évolution ».

Aujourd'hui, après Hiroshima, Tchernobyl, la prise de conscience écologique, l'urgence des problèmes d'éthique, mais aussi l'apparition de la mécanique quantique et de la théorie du chaos, le mythe scientifique et le progrès triomphant ont du plomb dans l'aile. Les sondages montrent que, selon les Français, la science peut « apporter autant de mal que de bien ». Elle est revenue à son état initial : une discipline de l'esprit, faite d'un profond scepticisme doublé de méthodes d'investigation rigoureuses.

Une attitude qui amène, par exemple, M. William Chaloner, paléobiologiste britannique, à rappeler que, dans sa jeunesse, « on avait peur d'une nouvelle glaciation » et que, si l'on peut craindre aujourd'hui effectivement un réchauffement de la planète causé par l'effet de serre, il a l'impression que l'impact de gaz carbonique dans l'atmosphère, rien ne permet, pour l'instant, de confirmer ou d'infirmer ce qui reste des théories.

Une philosophie qui entraîne M. Freeman Dyson, mathématicien américain, à concilier l'espoir avec le rejet de toute certitude. « Les plans à long terme ou les prédictions sur l'avenir de la science n'ont aucune valeur, lance-t-il. L'avenir de la science est imprévisible. C'est d'ailleurs actuellement le bon moment pour parler de l'imprévisibilité des affaires humaines. L'hiver 1989 fut une saison de révolutions (en Europe de l'Est). Qui les avait prévues ? (...) Qui pouvait prévoir il y a quarante ans que le Japon battrait les États-Unis à leur propre jeu de la productivité industrielle ? (...) Qui a prédit l'arrivée de l'épidémie de sida ? Combien de personnes connaissaient les noms de Lénine ou d'Eisenstein au début de ce siècle ? (...) En tant que scientifique, je suis un spécialiste de l'imprévisible. La science est encore plus que l'histoire. Toute découverte scientifique importante est, par définition, imprévisible. Sinon, ce n'est pas une découverte importante. L'objectif de la science doit être de créer les conditions pour que l'imprévisible se produise. (...) Avant l'ère récente de découvertes révolutionnaires, il était d'usage de dire que la science était l'organisation du sens commun. Aujourd'hui, il serait plus juste de définir la science comme de l'imprévisibilité organisée ».

JEAN-PAUL DUFOUR

Le coup de Jeune du CNRS

Toutes les enquêtes le confirment : adolescents ou étudiants, les jeunes ont une profonde méconnaissance des liens que tisse, dans sa tour d'ivoire, la recherche avec la société. Pour lutter contre cette tendance, et contre « une certaine déformation de la compréhension de la recherche », le CNRS a décidé de se jeter à l'eau. Organisées pour renouer « le dialogue entre la science et la société », les premières « rencontres CNRS » se tiendront du 7 au 9 septembre prochain, sur le site des Salines d'Arc-et-Senans (Doubs). L'objectif : réunir, le temps d'un week-end, une centaine de chercheurs et un millier de jeunes, âgés de dix-huit à vingt-cinq ans, autour de quelques thèmes majeurs pour la société à venir (1).

Le but étant d'instaurer, ainsi que l'a précisé son directeur général, M. François Kourilsky, « un dialogue direct avec les jeunes, dont nous attendons des idées, des réactions, et peut-être des modifications de notre manière de voir certains sujets ».

Au CNRS, où l'on affirme avoir également « beaucoup à apprendre » d'une telle initiative, un Comité scientifique a été constitué pour déterminer la teneur des débats et leur mise en scène. Présidé par le sociologue Edgar Morin et composé d'une dizaine de personnalités scientifiques, celui-ci travaillera jusqu'au mois de septembre en synergie avec une poignée de jeunes — issus pour l'essentiel de l'Université, mais aussi du monde du travail. Afin d'adapter leurs débats, autant que faire se peut, aux interrogations du « citoyen ».

De cette concertation naissante ont été retenus neuf thèmes ; objets d'autant d'ateliers qui fonctionneront trois par trois au cours du week-end. Le retour du religieux, la mondialisation des problèmes de société et les rapports de l'homme et des machines « intelligentes » ont, apparemment,

recueilli les plus nombreux suffrages. Également au programme : « Les nouvelles valeurs de l'argent », « démographie : enjeux et problèmes », « démocratie et vie quotidienne », « transfert du savoir et formation ».

Au départ réunies au sein d'un seul thème, la biologie et la médecine feront finalement l'objet de deux ateliers (« Problèmes éthiques liés au progrès de la médecine et de la biologie » et « Les nouveaux visages de la mort et des maladies »), tant ces questions ont suscité l'intérêt des jeunes consultés. Qualifié par ces derniers de « complètement ringard », l'atelier concernant les rapports sociaux entre hommes et femmes a été, en revanche, définitivement rejeté.

Echanger et diffuser un savoir essentiel

Reste maintenant à attendre les premières inscriptions. Des bulletins seront à cet effet diffusés prochainement auprès des universités, des grandes écoles et des associations professionnelles, ainsi que par voie de presse. Reste aussi à savoir si cette heureuse initiative permettra, comme l'a joliment exprimé François Kourilsky, « que l'impertinence des demandes de la société à la science soit relayée directement par les jeunes, et que les chercheurs l'entendent ».

En cas de succès, le ballon d'essai lancé dans quelques mois à Arc-et-Senans pourrait être « le premier d'une série de rendez-vous annuels ». Rendez-vous destinés à échanger et diffuser un savoir essentiel à la société, mais aussi, et peut-être surtout, à mieux comprendre cette dernière.

CATHERINE VINCENT

(1) Pour tous renseignements : Service de la communication externe du CNRS, 15, quai Anatole-France, 75007 Paris. Tél. : 45-50-28-33.

SCIENTIFIQUES & CROYANTS

ABDUS SALAM
UN PHYSICIEN
un grand savant
un grand musulman
un homme à découvrir

136 pages 78 F

DE LA CHÈNE
10, rue des Saints-Pères - 75006 PARIS

TRECA cad
sommeil surveillé
commande
automatique

toutes dimensions

CAPELOU
DISTRIBUTEUR
37, rue de la République 75001 PARIS
Tél. 43.67.46.35 - Météo - PARMENTIER

سكزا من الأصل

SOCIÉTÉ

Face à l'étendue et à la diversité de ses tâches

Le transport aérien militaire manque d'avions et de personnels navigants

A l'heure où le transport aérien militaire, en France, manque d'avions et de personnels navigants pour remplir ses missions en terrain hostile, l'armée de l'air et l'armée de terre viennent de conclure, au camp de Caylus (Tarn-et-Garonne), les spécialistes de quatorze pays étrangers (des États européens, le Canada, les États-Unis, l'Australie et la Nouvelle-Zélande) à un accord pour y échanger des informations sur la technique des opérations dites aéroportées.

Des avions vieillissants, qu'on fait durer faute d'avoir pu choisir à temps leurs successeurs. Des pilotes et des mécaniciens navigants qui jettent leur uniforme aux orties, parce qu'ils trouvent à s'embaucher ailleurs à meilleur salaire. Un parc aérien dont la gestion quotidienne est si tendue qu'on peut prévoir le jour où des missions devront être abandonnées par manque de moyens. Sans être alarmante, la situation du transport aérien militaire (TAM) au quarante-cinquième anniversaire de sa création est préoccupante.

Au train où vont l'ère de ses avions de transport militaire et l'évolution de ses équipages, la France, dont le TAM étend ses ailes aujourd'hui sur l'ensemble de la planète, risque de n'avoir plus qu'un « successeur » de compagnie aérienne dans son armée de l'air. Bien des personnels du TAM observent, du reste, que M. François Mitterrand utilise désormais de plus en plus fréquemment des avions d'Air France pour ses déplacements officiels à l'étranger, à la différence des autres chefs d'État qui voyagent sur des appareils militaires : il est vrai que le président-directeur général d'Air France, M. Bernard Attali, est aussi le frère du conseiller spécial du président de la République à l'Élysée et que « c'est peut-être cela », comme le disent des officiers.

Le TAM, c'est cent soixante avions de transport (dont soixante-dix Transall, dix Hercules et quatre DC-8) et cent trente hélicoptères, qui accomplissent en moyenne plus de cent mille heures de vol par an au profit de clients aussi différents que les autorités gouvernementales, les trois armées (y compris « l'environnement » de la dissuasion nucléaire), la gendarmerie, les commandements outre-mer, les actions humanitaires, les missions scientifiques et jusqu'à des opérations clandestines des services secrets français.

Pour servir cette flotte disparate et satisfaire cette clientèle hétérogène, quatre mille deux cents personnes dont le tiers sont des navigants : quatre cent quatre-vingts pilotes d'avions, deux cents pilotes d'hélicoptères, avec à leurs côtés, dans les cabines en vol, des mécaniciens, des spécialistes du renseignement et des convoyeurs de l'air.

Des carrières civiles plus attrayantes

Et c'est là que le bât blesse. Pour les Transall, on recense aujourd'hui un à un et demi équipage par avion et, peut-être, dès l'été prochain, quatre équipages par DC-8, quand le taux est de six à huit équipages par appareil dans les compagnies aériennes. Certains de ces équipages militaires sont absents de leur domicile jusqu'à cent quatre-vingts jours par an, quand ce n'est pas deux cent vingt jours comme ce fut le cas au Tchad. Conséquence : des navigants, « bahutés », comme ils le disent eux-mêmes, en attente d'un meilleur salaire compte tenu de leurs contraintes professionnelles, quittent l'armée de l'air, qui les a formés à grands frais, pour des emplois plus lucratifs dans des compagnies aériennes ou, de surcroît, ils espèrent une perspective de carrière plus attrayante.

En 1992-1993, le « patron » du TAM, le général de division aérienne Claude Lemoine, sait d'ores et déjà

qu'il devra se préparer à une fuite importante dans le civil d'une large partie de ses pilotes ORSA (Officiers de réserve servant en situation d'activité), qui composent la moitié de son contingent total et qui ne renouvelleront pas leurs contrats après une quinzaine d'années d'expérience dans l'armée de l'air. Même tendance chez les mécaniciens navigants ou parmi les techniciens au sol, qui convoitent les industries de l'armement : témoin, cet adjudant-chef d'une quarantaine d'années, en service dans les transmissions du PC de Villacoublay (Yvelines), qui s'apprête à troquer sa solde de 12 000 F par mois au profit d'un « job » dans le civil à 20 000 F, auquel s'ajoute sa pension militaire.

Cette érosion du personnel a pour effet, dans l'immédiat, que le TAM commence à masquer de commandants de bord, voire d'instructeurs, pour ses Transall. Or, il faut bien consacrer le tiers des heures de vol à entraîner les équipages.

Autre sujet de préoccupation : les avions du TAM prennent de l'âge et leur relève est loin d'être assurée. Ainsi, quarante-huit des Transall en service devaient disparaître entre 1995 et 1997. On les prolongera jusqu'à l'horizon 2003 en économisant des heures de vol sur leur exploitation opérationnelle et en modernisant leur équipement de radio-navigation. Ainsi encore, les quatre DC-8 devront tenir jusqu'en l'an 2005, sauf pour l'un d'entre eux, d'une génération trop ancienne, qui devra être remplacée par un autre DC-8 de conception plus récente surtout si le gouvernement, comme il en est question, souhaite transformer l'un des trois exemplaires restants en avion Sarrage de guerre électronique.

Pour épargner les cellules de Transall prévues pour voler 550 heures par an quand, en réalité, elles en font actuellement 650, voire 700 pendant l'opération « Epervier », il a été décidé d'acquiescer dix avions-cargos Hercules aux États-Unis (l'armée de l'air en acquiesce deux de plus) pour des transports

lourds et huit CN-235 à l'Espagne (les besoins sont estimés à vingt-cinq) pour des plus courtes distances.

De même, la flotte des hélicoptères devra être rajoutée. Quinze Eurocopter birotors, capables de voler de nuit et de recevoir un canon de 20 mm pour des missions de sûreté dans des zones sensibles, sont en cours d'acquisition. Il en faudrait cinquante à soixante-dix pour remplacer, nombre pour nombre, les vieux hélicoptères Alouette III en service.

Le commandant du TAM ne cache pas qu'il est donc loin du compte, avec des moyens considérables à décaisser, si on lui enjoint de continuer demain à accomplir ce qu'il peut garantir aujourd'hui et qu'il fait chaque jour, à savoir un réseau global de 134 000 km (trois fois et demie le tour de la Terre), l'acheminement de 1 500 passagers et celui de 75 tonnes de fret avec l'ensemble de sa flotte. Si rien ne vient se substituer à son parc qui vieillit, le TAM n'évitera pas une révision drastique, à la baisse, de toutes ses missions.

Il fut un temps où les compagnies civiles pouvaient être appelées à relayer un TAM défaillant, au terme de conventions passées avec le gouvernement. Mais ces textes ont, depuis, été dénoncés par des compagnies réticentes à engager leurs moyens par crainte de la concurrence internationale, qui en profiterait pour les éliminer du trafic, ou par peur de représailles terroristes. Seule subsiste la réquisition d'office de leurs moyens, ce qui est un remède brutal. L'autre solution, préconisée par le TAM, est l'achat de nouveaux avions (comme l'Airbus A 340-200) ou, dès maintenant, la conception d'un modèle spécialement adapté en coopération européenne ou européenne pour en réduire les coûts.

JACQUES ISNARD

Au Conseil de Paris

130 000 places de stationnement seront créées dans la capitale d'ici à l'an 2000

Réuni lundi 21 mai, le Conseil de Paris a approuvé à l'unanimité l'augmentation du nombre de places de stationnement dans la capitale : deux cents par an, pendant trois ans. Les élus du PS souhaitent mille cinq cents places supplémentaires, au lieu des six cents. Cette séance du Conseil de Paris a été marquée par un débat houleux entre la majorité municipale et l'opposition à propos des expéditions dans la capitale (le Monde daté 20-21 mai). Enfin, les édiles ont ouvert le dossier du stationnement qui est loin d'être clos.

La Ville de Paris va créer, au cours des dix prochaines années, 130 000 places de stationnement qui se répartiront ainsi : 100 000 dans des garages privés et 30 000 dans des parcs publics. Actuellement, 600 000 places - inégalement réparties dans la capitale - sont offertes aux automobilistes. Résultat : la rue est le garage obligé d'une voiture sur deux immatriculée « 75 ».

C'est M. Jacques Dominati (UDF), adjoint au maire de Paris, qui a la responsabilité de l'épineux dossier du stationnement dans la capitale. Il lui faudra agir vite, car le

nombre de places pour « garer » sa voiture sur la voie publique va être réduit - à terme - de 210 000 à 180 000 pour permettre une plus grande fluidité du trafic, mais aussi la création d'aires de livraison.

Ce pari des 100 000 nouvelles places, réparties dans les garages privés peut-il être gagné ? Dans chaque opération d'aménagement lancée par la Ville, sont pris désormais en compte non seulement les besoins des futurs habitants, mais aussi ceux qui résident à proximité. Les dispositions du plan d'occupation des sols de la capitale tiennent le stationnement de la construction de logements. De 1980 à 1987, par exemple, 60 000 places ont été ainsi mises à la disposition des résidents des nouveaux immeubles. Depuis, le rythme s'est encore accéléré pour passer de 7 000 places par an à 10 000.

A propos des 30 000 places à créer dans les parcs publics souterrains, la mairie a retenu 130 sites (surtout près des grands axes de circulation, des voies piétonnes et des grandes zones d'aménagement) capables d'accueillir 50 000 véhicules. La construction de ces parcs souterrains sera concédée au privé. Le coût des ouvrages nécessaires à la mise en service de 5 000 places est évalué à 1 milliard de francs.

JEAN PERRIN

SCIENCES

Record de plongée sous-marine

Le 6 mai dernier, au large de Cap Bénat (non loin du Lavandou, Var), trois hommes, qui vivaient depuis le 30 avril dans un habitacle pressurisé, sont sortis, pendant quatre heures et onze minutes, dans la mer, à la profondeur de 316 mètres, après avoir quitté le compartiment « humide » du SAGA (sous-marin d'assistance à grande autonomie), construit en

collaboration par un organisme public l'IFREMER (Institut français de recherches pour l'exploitation de la mer) et la société marseillaise de travaux sous-marins COMEX (le Monde du 6 septembre 1989). Le précédent record de sortie de plongeurs d'un sous-marin était de 200 mètres de profondeur et avait été établi en 1977.

EUROPE 2 LE MEILLEUR DES CONCERTS

Gagnez votre place pour Knebworth en écoutant Europe 2

David Bowie, Elton John,
Paul McCartney, Sting, Phil Collins,
Eric Clapton, Pink Floyd,



Mark Knopfler, Cliff Richard,
Status Quo, Tears for Fears,
et quelques autres.....

مكتبة من الأصل

BILLET

Savoir désinvestir

Le groupe français BSN, deuxième producteur mondial de biscuits après le britannique United Biscuits, va mettre en vente ses activités dans ce secteur aux États-Unis pour se concentrer sur d'autres marchés en forte expansion. En rachetant en 1988 la Générale Biscuit, dirigée par M. Claude-Noël Martin, BSN avait trouvé dans la coquille un ensemble de sociétés biscuitières américaines acquises par M. Martin au fil des années. En 1980, c'était Barry, filiale du géant Quaker Oats, puis, en 1982, Salerno, propriété d'un autre géant Nabisco et, enfin, en 1983 Mothers' Cake, deuxième fabricant de Californie.

Pour M. Claude-Noël Martin, ces acquisitions constituaient une excellente tête de pont sur un marché énorme et moins sophistiqué qu'en Europe, et son groupe y avait sa chance, de même que l'eau Perrier et le yaourt Danon de BSN. Mais, aujourd'hui, ces trois filiales, avec un chiffre d'affaires de 200 millions de dollars (1,1 milliard de francs) ne couvrent que 5,7 % du marché américain, loin derrière Nabisco, United Biscuits et Pillsbury Mill's. C'est trop peu pour BSN qui, habituellement, veut être le numéro un ou le numéro deux sur ses marchés et, de plus, juge totalement prohibitif le prix d'une « grosse » acquisition aux États-Unis pour y occuper une position significative.

En fait, BSN a décidé de négliger délibérément le continent américain, mis à part les produits frais avec sa filiale Danon, pour accélérer ses investissements en Europe, dans les pays de l'Est et en Asie (Inde, Singapour, Malaisie, Hong-Kong), zones considérées comme beaucoup plus prometteuses.

Sa décision de désinvestir est donc logique, mais elle est peu habituelle. La plupart des Européens se ruent aux États-Unis pour s'y disputer des morceaux du gâteau américain. Pour BSN, ce n'est pas un échec. Ce fut le cas pour les frères Wilfot, obligés de céder la chaîne de distribution Korvetz ou lorsque Renault dut abandonner American Motors. C'est un constat rationnel et un choix délibéré, dans une stratégie mondiale.

F. R.

Cent mille habitants de moins à Marseille ?

Selon des chiffres encore officieux, la population de Marseille ne dépasserait pas 780 000 habitants d'après les résultats du dernier recensement. Si cette information se confirme, cela signifiera que la ville — comme beaucoup de grandes agglomérations — a perdu quelque cent mille âmes entre 1982 (873 623 habitants) et 1989. En fait, l'hémorragie est continue depuis 1975 : à l'époque, on avait dénombré 908 800 Marseillais. Les arrondissements les plus affectés par cette baisse de la population sont ceux du centre-ville (1^{er} et 2^e arrondissements), ainsi que les quartiers nord (13^e, 14^e et 15^e arrondissements).

Une nouvelle politique méditerranéenne

La Commission européenne propose de doubler l'aide aux pays du Sud

La Commission européenne s'apprête à proposer aux États membres de faire plus que doubler l'aide quinquennale aux douze pays tiers méditerranéens (PTM) avec lesquels elle entretient des relations contractuelles.

BRUXELLES

Communautés européennes de notre correspondant

« La Méditerranée est une bombe à retardement », s'exclame un collaborateur de M. Abel Matutes, le commissaire responsable. La dégradation de la situation économique dans la plupart des pays de la Méditerranée méridionale et orientale, alors que l'Europe recense avec la prospérité, menace gravement, selon Bruxelles, la sécurité dans la Communauté.

Celle-ci a donc un intérêt majeur à appuyer, avec des moyens accrus, le mouvement de libéralisation économique et de démocratisation engagé par la plupart de ces pays. C'est donc un nouveau cri d'alarme que la commission Delors adresse aux Douze en les invitant à pratiquer d'urgence une politique méditerranéenne renouée.

L'enjeu est également commercial puisque les pays tiers méditerranéens (PTM) occupent la troisième place parmi les clients de la CEE (quatrième fournisseur), celle-ci y bénéficiant d'un excédent de 5,4 milliards d'euros (37,8 milliards de francs) semblable à celui obtenu vis-à-vis de l'Asie.

La Communauté a conclu des accords de coopération avec douze des quatorze pays du pourtour méditerranéen (manquent l'Albanie et la Libye). Les protocoles financiers

quinquennaux passés avec huit pays du Maghreb et du Machrek (l'Algérie, le Maroc, la Tunisie, l'Égypte, Israël, la Jordanie, le Liban, la Syrie) viennent à expiration le 31 octobre 1991. La commission propose que les subventions à ces huit pays bondissent de 615 millions d'euros (4,3 milliards de francs) pour la période 1986-1991 à 1,425 milliard d'euros, soit près de 10 milliards de francs au cours des cinq années suivantes (1992-1996). De même, les prêts consentis par la Banque européenne d'investissement (BEI), toujours dans le cadre des protocoles, passeraient de 1 milliard d'euros à 1,4 milliard (de 7 à 9,8 milliards de francs).

Une partie des subventions (825 millions d'euros sur les 1,425 milliard d'euros) servirait à financer des projets de développe-

ment (visant prioritairement une plus grande autosuffisance alimentaire). Mais, innovation par rapport aux précédents protocoles, un montant important, 600 millions d'euros, soit 4,2 milliards de francs, devrait être utilisé à appuyer les réformes économiques mises en œuvre par les gouvernements du Maghreb et du Machrek, qui imposent des disciplines « extrêmement lourdes ».

A l'échelon régional, la commission propose de consacrer 420 millions d'euros (2,9 milliards de francs) à des actions de promotion de l'investissement (en évoquant notamment la création d'entreprises par des immigrés dans leur pays d'origine), mais aussi, et de façon prioritaire, à la protection de l'environnement.

PHILIPPE LEMAITRE

Accord des Douze sur l'énergie

Les douze pays de la CEE ont fait un premier pas vers un marché commun de l'énergie, le 21 mai à Bruxelles, en légalisant le transit transfrontalier d'électricité et en rendant les prix énergétiques plus transparents, a-t-on appris de sources diplomatiques.

Les Douze ont par ailleurs voté une enveloppe d'environ 700 millions d'euros (4,8 milliards de francs) pour promouvoir d'ici à 1994 les économies d'énergie et la production d'énergies renouvelables, de combustibles solides et d'hydrocarbures (programme « Thermie »). Aux termes de l'accord européen, une compagnie

d'électricité pourra emprunter le réseau haute tension d'un pays de la CEE pour fournir son électricité à un distributeur (mais pas directement à un client) d'un autre pays du Marché commun. L'existence de ce droit de transit est aujourd'hui largement reconnue dans les faits, mais l'absence de dispositions légales a permis à l'Espagne d'empêcher jusqu'à l'an dernier l'EDF d'approvisionner le Portugal. Les Douze ne sont cependant pas parvenus à étendre ce droit de transit au gaz, en raison de l'opposition de la RFA, des Pays-Bas et de l'Espagne.

Dans le dictionnaire de l'Académie française

La Télécarte immortalisée

C'est la consécration pour la Télécarte : six ans après son apparition, elle fait son entrée dans le dictionnaire de l'Académie française... la gloire pour ce petit rectangle de plastique enrichi d'une puce électronique, inventée par un Français, qui a su allier l'utilité à l'agréable : promise au rang d'œuvre d'art, les collectionneurs se la disputent dans le monde entier.

Une étoile est née. Alors que s'éteignent les derniers feux du Festival de Cannes, une jeune vedette voit son succès couronné : la Télécarte, choisie par les Immortels pour figurer dans leur dictionnaire. Avec la définition suivante : « Carte pourvue d'un dispositif électronique et conçue pour permettre le paiement des télécommunications ».

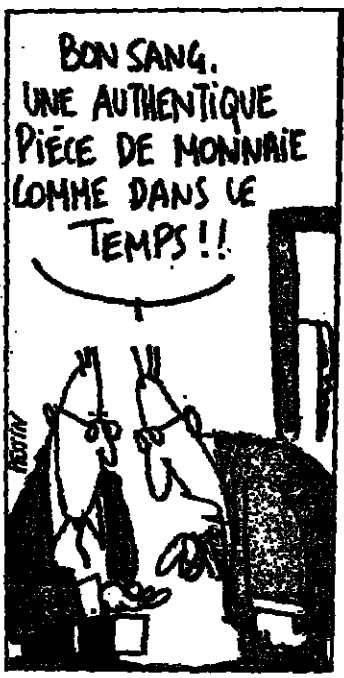
Les académiciens consacrent ainsi une réussite commerciale et, avant elle, l'idée d'un inventeur français, Roland Moreno, père de la « carte à puce », dont l'application la plus célèbre est aujourd'hui la carte d'identité. Car c'est elle qui a sauvé le parc français de cabines téléphoniques, cible privilégiée des vandales qui les cassaient pour voler des pièces : énorme butin car l'équivalent de l'ensemble des pièces de 20 centimes en circulation en France transitait une fois par an dans les téléphones publics.

Les casseroles faisaient des ravages : en 1985, une cabine sur dix était en déréglage, 7 % des mises hors service dépassant quatre jours. Mise en concurrence avec la carte à puce magnétique (que l'on n'aurait jamais pu porter dans la même poche que son trousseau de clés) et la carte holographique, la carte à puce est retenue pour sa sécurité. Elle est produite par Bull, Schlumberger et Sotels (filiale de Sigeo). Sa sortie s'accompagne du lancement d'un programme d'installation de nouveaux publiciphones : de 7 500 en 1985, le nombre de nouvelles cabines est monté à 13 400 l'année suivante pour s'élever à 55 000 à la fin 1989.

En d'autres termes : un publicophone sur trois fonctionne aujourd'hui avec une carte. L'effet a été immédiat : le taux de déréglage a été divisé par dix en quatre ans et les Français ont perdu une de leurs causes favorites de mécontentement : aujourd'hui, ils sont 78 % à se déclarer satisfaits de leur cabine. Ils ont donc l'an passé un milliard d'appels... Les usagers téléphonent plus longuement de

leur cabine, le temps que leur carte de 50 unités (voire 120) s'épuise.

Le succès est tel auprès de la clientèle que le nombre de cartes vendues s'est envolé : de deux millions en 1985, on est passé à 17 millions en 1987 et à... 43 l'an passé. On s'achemine doucement



vers le chiffre d'une carte par habitant et par an ! Car, à l'instar du Minitel, France Telecom a mis les chances de succès de son côté : il a choisi de ne faire payer au consommateur que le coût des unités de téléphone contenues dans la carte. Au début, on l'a accusé de se constituer ainsi une avance sur trésorerie à peu de frais. Finalement, le temps moyen d'utilisation par l'utilisateur étant de deux mois, on n'entend plus que rarement ce reproche.

Objet de collection

Là commence une deuxième aventure : celle qui permet à M. Tout-le-monde de porter un objet de collection dans sa poche. Le parti pris tarifaire de France Telecom lui faisait supporter le coût de fabrication de la télécarte : 8 francs 10 (contre 10 francs au début (4 francs aujourd'hui)...) — des cadres de cette maison rapporta du Japon l'idée de vendre la Télécarte comme espace publicitaire... le

tarif est dégressif : pour une série de 3 millions, il faut compter 1 franc par carte. Dès lors, elles changent de « look » et de carte de plastique banal rayé aux couleurs de France Telecom (le bleu et le blanc, ce qui leur valut le surnom de « carte pyjama »), elles devinrent prétexte à expression artistique : on dénombre ainsi 500 cartes différentes sur les 100 millions d'unités déjà vendues. Parfois, elles sont magnifiques, comme l'une des dernières nées, un autoportrait de Van Gogh... De Manoukian à Cacharel en passant par Biotherm, pour ne parler que des noms les plus familiers, de nombreuses entreprises ont compris l'intérêt de cette formule.

Alors que les premières séries étaient tirées en nombre limité, aujourd'hui le minimum est de 500 000 cartes. Le Van Gogh a atteint le million de cartes et la carte commémorant l'entrée dans le dictionnaire, illustrée par Balzac, le sera à 4 millions, le plus gros tirage jamais atteint.

Intéressés puis séduits par leurs télécartes, les consommateurs français furent alors atteints du syndrome qui sévissait déjà au Japon : la télécartomanie. Ils se mirent brusquement à les collectionner, recherchant fébrilement les plus rares (en général les premières), à se les échanger... de fil en aiguille, les cartes ont eu des prix, des catalogues ont été publiés, des ventes aux enchères organisées (trois à Paris en quelques semaines), un salon... les prix dépassent les dix mille francs : une certaine carte de vœux, bleu marine, signée de l'ancien ministre des PTT, M. Gérard Longuet, et tirée à quarante exemplaires est tout particulièrement prisée... Au Japon, comme la valeur de la carte (magnétique) est plus grande si elle n'a pas servi, les consommateurs les achètent par deux : la première rejoint immédiatement leur collection, la seconde sert... à téléphoner.

Si France Telecom ne fait rien pour encourager cette nouvelle manie — qu'elle observe avec un certain amusement — d'autres opérateurs de téléphone y participent pleinement : au premier salon international, qui se tenait il y a quinze jours à Paris, Telecom Australia proposait un service collection pour les cartes qu'elle émet : albums pour les ranger, catalogues... bref tout l'attirail du parfait petit collectionneur. Il est fréquent de déplorer le lent recul du courrier au bénéfice du téléphone. La Télécarte, héritière du timbre ?

FRANÇOISE VAYSSÉ

Re chute du commerce extérieur français

Les résultats du commerce extérieur français se sont dégradés en avril 1990 par rapport aux mois précédents, avec un déficit de 4,311 milliards de francs en données corrigées des variations saisonnières, après 1,057 milliard (chiffre corrigé en légère hausse) en mars et 1,116 milliard en février, a annoncé mardi 22 mai le ministère du commerce extérieur.

Moins bons que ceux de mars, les résultats du commerce extérieur d'avril ne remettent pas en cause la tendance à l'amélioration constatée depuis le début de l'année. Le déficit cumulé depuis janvier s'établit à 6,66 milliards de francs CVS (11,2 en données brutes), soit un déficit mensuel moyen de 1,66 milliard, chiffres assez nettement inférieurs à ce qui était constaté l'an dernier durant la même période (8,58 milliards de déficit cumulé et 2,15 milliards de déficit mensuel moyen). L'an dernier également, le déficit du mois d'avril avait été plus fort que celui du premier trimestre.

La dégradation d'avril 1990 se produit dans le contexte d'une légère diminution des échanges, revenus sous la barre des 100 milliards dans chaque sens (98,4 milliards d'importations, 94,1 milliards d'exportations). L'excédent agroalimentaire est en repli à 4,7 milliards de francs contre 5,4 en mars, mais le déficit énergétique s'élève à 6 milliards contre 7,5 milliards. En revanche, le solde industriel (y compris matériel militaire) s'est à nouveau creusé, passant de 3 à 7 milliards.

Les échanges avec les onze autres pays de la Communauté européenne avaient été légèrement excédentaires en mars : ils replongent en avril dans un déficit de 4,37 milliards de francs, qui reflète presque exactement le déséquilibre commercial franco-allemand (la RFA dégage sur la France un excédent de 4,4 milliards).

En avril, six Airbus ont été vendus pour un montant de 1,4 milliard de francs (contre huit pour 2,4 milliards en mars).

Selon un quotidien néerlandais

Philips intéressé par Olivetti

Le quotidien néerlandais De Volkskrant affirme, mardi 22 mai, que Philips souhaite prendre le contrôle d'Olivetti et négocie avec M. Carlo De Benedetti le rachat d'au moins 51 % du capital de la société informatique italienne. La multinationale néerlandaise serait prête à payer comptant 3 milliards de florins, soit 9 milliards de francs.

En sacrifiant son président sur l'autel du « rétablissement de la confiance des milieux financiers », Philips n'a peut-être pas complètement atteint son but. La firme d'Eindhoven reste toujours fragile. Mardi 22 mai, un quotidien néerlandais annonçait que Philips négociait le rachat de 51 % d'Olivetti. « Nous sommes en discussion avec un certain nombre d'entreprises, dont Olivetti », indiquait-il au siège de la multinationale. Lundi 21, un nombre indéterminé d'actionnaires américains avait, pour leur part, décidé de traîner Philips en justice.

Ces investisseurs américains reprochent aux dirigeants de la firme de les avoir injustement informés à plusieurs reprises, entre le 8 janvier et le 3 mai, en annonçant une amélioration des résultats à l'issue de l'exercice en cours alors que la situation de Philips se détériorait gravement.

Ce nouvel épisode de la crise qui agite la firme d'Eindhoven n'est pas propice au redressement de son image sur l'important marché américain. Le mois dernier déjà, Philips avait été condamné par un tribunal de Miami à une amende de 87 millions de dollars pour avoir tenté d'acquiescer une position de monopole sur le marché des rasoirs électriques. Philips a interjeté appel de ce jugement.

Selon les informations communiquées par l'entreprise elle-même, les investisseurs américains — essentiellement des institutionnels — détiendraient 11,1 % de son capital.

CHRISTIAN CHARTIER

Le grand classique de PHELPS



Professeur à l'université Columbia de New York, Edmund Phelps destine aussi bien aux étudiants qu'au grand public cette introduction à l'économie politique. Fil conducteur de son manuel, la question du choix entre les différents systèmes économiques et les différentes politiques dont dispose une société pour coordonner et répartir la production de ses membres à l'économie. Le problème des choix publics débouche sur l'éternel débat du partage des compétences entre le marché et l'État.

FAYARD

هكذا من الأصل

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Dolisos
LABORATOIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 1990
EN HAUSSE DE 20,68 %

Le groupe DOLISOS a réalisé un chiffre d'affaires de 131,5 millions de francs au premier trimestre 1990, en progression de 20,68 % par rapport à 1989.

A période comparable, l'accroissement ressort à 9,41 %.

POUR L'HOMÉOPATHIE, DOLISOS VOIT PLUS LOIN

CEMENTIS
FRANÇAIS

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ À FIN MARS : + 32 %

Le niveau satisfaisant de l'activité depuis le début de l'année et les changements de périmètre du groupe sont à l'origine de cette forte progression du chiffre d'affaires consolidé : 3 254 millions contre 2 438 millions de francs au 1^{er} trimestre 1989 (+ 32,4 %).

A période comparable, le taux d'augmentation est de 8 %.

La part de l'international ressort à 36,5 % (35 % pour l'ensemble de l'année 1989). Celle du ciment reste de 50 %.

Les perspectives qu'offre le marché pour le reste de l'année et la poursuite de l'élargissement du groupe devraient conduire à un chiffre d'affaires de l'ordre de 16 milliards de francs contre 12,5 en 1989.

CEMENTIS FRANÇAIS sur Minibel : 38-16 CLIFF

CNT

CAISSE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS

Souscrivez à l'emprunt CNT
de 1,5 milliard de francs
en 2 tranches

1^{re} TRANCHE ASSIMILABLE
A L'EMPRUNT CNT 10 % JANVIER 2000

Prix d'émission : 100 % soit 5 000 F par titre - DURÉE : 9 ANS ET 238 JOURS - TAUX NOMINAL : 10 % - TAUX ACTUEL : 9,75 % - Assimilation après le 1^{er} coupon, le 29 janvier 1991 - Intérêt payable le 29 janvier de chaque année et pour la première fois, le 29 janvier 1991 ; le premier coupon étant fixé à 240 F - Amortissement au pair à la fin du 29 janvier 2000 - Remboursement anticipé possible au gré de la CNT à partir de la 7^{ème} année - Date de jouissance et de règlement : 5 juin 1990.

2^{de} TRANCHE ASSIMILABLE
A L'EMPRUNT CNT 9,50 % JANVIER 1998

Prix de souscription : 102,36 % soit 5 118 F par titre, comprenant le prix d'émission de 4 952,75 F (99,055 %) et le coupon cours de 165,25 F (3,305 %) - DURÉE : 7 ANS ET 238 JOURS - TAUX NOMINAL : 9,50 % - TAUX ACTUEL : 9,66 % - Assimilation immédiate le 7 juin 1990 - Intérêt payable le 29 janvier de chaque année et pour la première fois le 29 janvier 1991 - Amortissement au pair à la fin du 29 janvier 1998 - Date de jouissance : 29 janvier 1990 - Date de règlement : 5 juin 1990.

Souscription dans les Banques, Bureaux de Poste, Trésor, Coisses d'Epargne.
R.A.O. du 21 mai 1990, visa COB n° 90-192 du 17 mai 1990.
Une note d'information est tenue gratuitement à la disposition du public.

NOMINATION

Le Groupe JEFFERSON SMURFIT est heureux d'annoncer la nomination de Monsieur Marc de la FOSSE comme responsable de ses opérations pour la France.

Monsieur Marc de la FOSSE quitte le département banque d'affaires du Groupe WORMS & Cie, où il a travaillé pendant plusieurs années tant à Paris qu'à New York. En rejoignant SMURFIT EUROPE, il sera chargé du développement des opérations françaises du Groupe; cette nomination souligne la volonté du Groupe d'augmenter le volume des opérations de SMURFIT EUROPE et de les développer sur tous les principaux marchés européens.

Nous rappelons que le Groupe JEFFERSON SMURFIT, basé à Dublin, est l'un des leaders mondiaux du papier carton avec un chiffre d'affaires de plus de 15 milliards de Francs en 1989.



JEFFERSON SMURFIT GROUP

ÉCONOMIE

INDUSTRIE

Bouygues a embauché
1 400 personnes en 1989

En présentant le 21 mai les comptes 1989 du groupe qu'il préside, M. Martin Bouygues, entouré de ses neuf collaborateurs principaux, n'a pas laissé transparaître que trois déceptions. Le secteur de la recherche et de l'exploitation pétrolière offshore continue à être très déficitaire; celui de la construction de maisons individuelles se heurte à une conjoncture très difficile. Enfin, au plan psychologique, tant qu'économique, le grand concurrent Dumez fait mieux que Bouygues. En effet, si d'une année sur l'autre le chiffre d'affaires de Bouygues (47 milliards de francs) a progressé de 16 % et les bénéfices de 10 %, dans l'entreprise de M. Jean-Paul Parayre, la progression du premier est de 30 % et celle des seconds de 23 %.

Il n'en demeure pas moins que Bouygues se porte bien. En 1989 le groupe a investi 5,4 milliards de francs (et sa participation dans le Banco central espagnol est montée à 4,5 %) et ses capacités d'auto-financement s'élevaient à 1,6 milliard au lieu de 1,45 en 1988 à structure comparable. Les effectifs du groupe sont passés de 59 200 à 69 600 personnes.

M. Martin Bouygues a confirmé que le capital était complètement verrouillé et que le groupe n'était pas « opéable ». Le bloc familial et les fonds communs de placement des salariés de Bouygues détiennent ensemble 29,6 % du capital et 31,4 % des droits de vote. Avec les actionnaires amis, notamment le Crédit lyonnais, on atteint respectivement 48,6 % et 54,2 %.

Enfin le fondateur de l'entreprise, M. Francis Bouygues, a annoncé qu'il se lançait dans la production cinématographique, à la tête de l'entreprise City 2000. Le premier film qui doit sortir en février 1991 et qui coûtera environ 45 millions de francs s'appellera *La Reine blanche*, avec notamment Catherine Deneuve et Jean Carmet.

F. G.

La vente de La Chapelle Darblay : l'Etat fixe ses conditions. - M. Pierre Bérégovoy a précisé lundi 21 mai, dans une interview au quotidien *Paris-Normandie*, les conditions fixées par l'Etat pour autoriser la cession de la Chapelle Darblay au tandem de papeteries scandinaves Sora et Kymmenen. Le ministre de l'Economie et des Finances demande « le maintien des 170 emplois et des deux sites de production de Grand-Couronne et de Saint-Etienne-du-Rouvray ». Il souhaite d'autre part que « des investissements complémentaires soient faits et que la Société professionnelle des papiers de presse, qui regroupe une bonne partie des acheteurs, soit associée ».

TRANSPORTS

Alliance entre Iberia
et Alitalia

MADRID

de notre correspondant

M. Narcis Andreu, président de la compagnie Iberia, et l'administrateur délégué de la compagnie Alitalia, M. Giovanni Bisignani, ont annoncé, le 21 mai à Madrid, la signature d'un accord de coopération commerciale. Selon cet accord qui entrera en vigueur dès le 1^{er} juillet prochain, Iberia cédera à Alitalia un pourcentage déterminé de sièges sur ses vols à destination de Mexico. La société italienne agira de même à l'égard de la compagnie espagnole avec ses vols en direction de Bangkok.

Il s'agit ainsi de permettre à Iberia de canaliser via le Mexique la clientèle italienne à destination de toute l'Amérique centrale et à Alitalia de transporter via la Thaïlande la majeure partie des passagers espagnols se rendant en Asie et en Australie.

Plusieurs motifs expliquent une telle alliance : la proximité géographique entre Madrid et Rome d'une part, mais aussi le fait qu'Iberia et Alitalia ont toutes deux une vocation éminemment touristique, ce qui signifie que leurs clientèles ont une typologie très semblable. Enfin, les réseaux respectifs des deux compagnies

sont très complémentaires : Iberia est parmi les compagnies européennes celle qui détient la plus forte part du marché latino-américain tandis que sa présence en Asie est insignifiante. Les responsables des deux compagnies espèrent que cet accord permettra une hausse d'environ 20 % du nombre total de passagers.

THIERRY MALINIAC

Pan Am met en vente sa navette Boston-New-York. - Pour tenter d'éviter, une fois de plus, le dépôt de bilan, la compagnie américaine Pan Am met en vente sa ligne Boston-New-York comme l'avait fait l'an dernier Eastern Airlines. En effet, la crise, latente depuis une dizaine d'années, s'est aggravée après l'attentat de Lockerbie qui a provoqué la destruction en vol d'un Boeing-747. Après avoir cédé, au fil des années, son siège social, ses lignes du Pacifique et certaines de ses filiales, Pan Am a tout de même réalisé, en 1989, un déficit de 437 millions de dollars (2,4 milliards de francs). La compagnie pourrait être contrainte de céder ses lignes au départ de la RFA.

Un entretien avec M. Jean-Pierre Soisson
ministre du travail

Suite de la première page

Ce texte a été adopté par 294 voix contre 280. Des députés non inscrits ou appartenant à l'opposition ont joint leurs votes à ceux du groupe socialiste, parce que, lors du débat, le gouvernement a accepté 40 des 77 amendements présentés.

Il était en particulier important d'inscrire dans le code du travail les principes du crédit formation que le président de la République avait proposé dans la Lettre à tous les Français.

En quoi votre projet est-il compatible avec celui de M. Laignel, qui a rompu avec un très vieux consensus, les élus étant au moins aussi réservés que les partenaires sociaux ?

Quant au projet de réforme de la loi de 1971 que je proposais au premier ministre de mener à bien avec André Laignel, il vise non à compléter ponctuellement le droit de la formation professionnelle, mais à le remettre à plat. Car notre dispositif, qui aura vingt ans l'an prochain, porte son âge et, aujourd'hui, un renouvellement profond de la formation professionnelle est nécessaire. Les conditions de production et les relations dans l'entreprise se sont radicalement transformées. La formation professionnelle a un rôle majeur à jouer dans ce processus, mais elle n'est pas une fin en soi. C'est un instrument d'insertion profes-

sionnelle. Plusieurs questions méritent réflexion : comment tirer toutes les conséquences - financières, fiscales - de ces évolutions pour l'entreprise comme pour les salariés ? Comment créer un droit à l'éducation permanente, et peut-on, à cette fin, tirer parti de la fondation à la réduction de la durée du travail ? Comment l'Etat, les collectivités

territoriales, les partenaires sociaux et les entreprises doivent-ils se partager les responsabilités ? Autrement dit, faut-il poursuivre la voie de la révolution pédagogique entamée en 1983 avec la reconnaissance de l'alternance et prolongée en 1987 par la revalorisation de l'apprentissage ? De toutes ces questions, il faut débattre.



C'est pourquoi il faut engager avec les partenaires intéressés - élus régionaux, organisations syndicales de salariés et d'employeurs, chefs d'entreprises, responsables d'organismes de formation - une concertation qui débouchera, pour le vingtième anniversaire, sur un projet visant à adapter notre système de formation aux exigences de notre temps. Avec cette conviction qui a toujours été la mienne : la formation professionnelle rassemble bien au-delà des clivages politiques.

Une hausse du SMIC
supérieure à 2 %

S'agissant du SMIC, vous vous êtes déjà déclaré favorable à un « coup de pouce », pour compléter la revalorisation qui interviendra au 1^{er} juillet. A quel niveau ?

La question de l'élendue de la revalorisation du SMIC se pose comme chaque année. Le SMIC sera de toute façon revalorisé le 1^{er} juillet, pour tenir compte de la hausse des prix intervenus au 1^{er} avril. Mécaniquement, cela correspondrait à une hausse de 1,5 %, et de 2 %, si l'on voulait rattraper, non plus seulement l'in-

flation, mais l'évolution du taux moyen de salaire horaire ouvrier. Faudra-t-il aller plus loin et donner « un coup de pouce » à cette revalorisation ?

Il faut trouver un équilibre entre l'amélioration souhaitable du pouvoir d'achat des salariés, les plus démunis et la nécessité impérieuse de donner un coup de pouce à ceux qui en sont dépourvus. J'aurai ces deux éléments à l'esprit, le moment venu. Et je n'oublierai pas davantage que la modulation des charges sociales peut être un moyen de concilier l'objectif salarial et l'objectif d'emploi que nous poursuivons.

Pour autant, on a bien vu que le relèvement du SMIC a progressivement compensé l'absence d'une politique contractuelle sur les bas salaires et que cela a entraîné des effets pervers dont s'est récemment plaint le président de la République. Comment pouvez-vous utiliser le gros bouton du SMIC pour amener à une négociation salariale qui réduise les inégalités ? Ou allez-vous faire pour que ce dossier avance vraiment ?

Il est paradoxal de constater, comme en témoignent des enquêtes récentes, que l'expansion peut accroître les inégalités. Je me dois d'être particulièrement attentif à l'évolution des bas et des moyens salaires : les bas salaires, parce que, sans justice sociale, il n'y aura pas de prospérité durable ; les moyens salaires, parce que la modeste ne peut être acceptée que si elle s'inscrit dans une perspective d'évolution de carrière.

Réduire le noyau dur
du chômage

Dans ce domaine, les partenaires sociaux sont mieux armés que le gouvernement. Celui-ci peut évidemment agir sur l'évolution du SMIC pour préserver une garantie minimale pour tous les salariés, mais les partenaires sociaux peuvent faire mieux par la négociation de branche. Ils peuvent tenir compte de la santé économique de chaque branche et donner plus là où cela est possible. Ils peuvent garantir non seulement des minima, mais aussi des progressions de carrière.

Je souhaite que s'engagent ou s'accroissent de nombreuses négociations dans les branches, en particulier dans celles où le retard des salaires minima est le plus grand.

Vos prédécesseurs étaient les ministres du chômage. Vous avez la chance d'être celui de l'emploi. Pourtant, le nombre des inscrits à l'ANPE ne se réduit pas significativement et le noyau dur du chômage de longue durée demeure. Quel est le bilan de votre action, avec deux plans successifs pour l'emploi ?

La situation économique a effectivement changé avec le retour à la croissance et aux créations d'emplois. L'économie française a créé en 1988 et en 1989 près de 600 000 emplois. Ce résultat est dû à l'environnement international, au redressement résultant de la politique économique du gouvernement et à l'effort conjugué des salariés comme des entreprises.

Les mesures adoptées dans les plans pour l'emploi ont venues enrichir le contenu en emplois de la croissance ; elles ont porté leurs fruits. On peut ainsi, témoins, quelques 80 000 nouveaux emplois l'impact de la réduction des charges pour la première embauche et le défillement des cotisations d'allocation familiales. Le contrat de retour à l'emploi permet à l'employeur qui embauche un chômeur de longue durée de bénéficier d'une exonération des charges sociales, d'une prime et d'une aide à la formation. En trois mois, à la fin avril, 27 000 chômeurs de longue durée avaient profité de cette mesure et, à ce rythme, notre objectif de 100 000 sera dépassé avant la fin de l'année, même si cela doit me créer quelques soucis budgétaires. Les contrats « emploi, solidarité », qui remplacent et améliorent les TUC, progressent. Déjà, 28 000 contrats ont été signés et 5 000 contrats nouveaux sont conclus chaque semaine.

Cela étant, beaucoup s'étonnent que la baisse du chômage ne suive pas le même rythme. Ainsi, en 1989, les créations nettes d'emplois s'élevaient à plus de 250 000, et le nombre de chômeurs a décliné de 55 000.

Deux raisons principales expliquent cet écart. Des jeunes entrent sur le marché du travail plus nombreux que les anciens qui le quittent : notre population active augmente de 160 000 personnes par an. Pendant la période de récession, nombre de chômeurs se sont découragés. La reprise de l'activité leur redonne espoir et les incite à rechercher un emploi.

L'évolution s'avère donc au total sans grand mystère, et l'année 1990 devrait confirmer cette tendance à une dérive progressive du travail est sélectif : tout montre que les nouvelles embauches vont d'abord aux salariés en place, aux nouveaux actifs, et non aux chômeurs, notamment de longue durée.

La politique de l'emploi doit s'adapter à cette nouvelle donne et se fixer comme objectif résolu d'entamer le noyau dur des bénéficiaires du RMI et des chômeurs de longue durée, fort de plus de 800 000 personnes, et de lever les réserves des employeurs, en donnant à ceux qui sont menacés d'exclusion professionnelle un « ticket pour l'emploi » d'autant plus attractif que leur situation est difficile.

Propos recueillis par ALAIN LEBLAUD.

COMMUNICATION

« El Sol », nouveau quotidien espagnol veut concurrencer « El País »

MADRID

de notre correspondant

Le marché espagnol de la presse quotidienne, déjà très chargé compte depuis mardi 22 mai un nouveau concurrent, *El Sol*, lancé par la puissante maison d'édition Anaya. Son directeur est M. José Antonio Martínez Soler, un vétéran du journalisme espagnol qui fut notamment responsable de la section économique de *El País* et présentateur du journal télévisé du matin de la première chaîne.

El Sol entend reprendre la tradition d'un homonyme prestigieux, un quotidien qui parut de 1917 jusqu'à la guerre civile et qui, animé par le fameux philosophe José Ortega y Gasset, constitua à

cette époque la référence de toute une génération d'intellectuels. Comme son illustre prédécesseur *El Sol* prétend collaborer à la « régénération de l'éthique sociale » de l'Espagne, ainsi que l'indique l'éditorial du premier numéro. Le texte critique « la morale perverse de l'argent » et « les nouveaux modèles de comportement social marqués par l'individualisme possessif ».

El Sol dont la sortie a été précédée d'une grande campagne publicitaire entend se situer au centre gauche et aspire à « raconter de manière amène, des choses sérieuses » et sans le dire, à faire concurrence au plus prestigieux de ses concurrents, *El País*.

THIERRY MAUMAK

Candidate à des fréquences de télévision terrestre

Canal Enfants modifie son tour de table

C'est un tour de table renouvelé que Canal Enfants présentera mercredi 23 mai devant le CSA pour briser des fréquences de télévision terrestre pouvant atteindre environ 4,5 millions de foyers. Le principal actionnaire, avec 25 %, du nouvel ensemble est Canal J, actuelle chaîne pour enfants, diffusée sur les réseaux câblés, et contrôlée par les trois grands câblo-distributeurs et Europe 1. Les autres actionnaires sont Canal Plus (15 %), Communication Développement (groupe Caisse des dépôts, 13 %), Bayard Presse et Antenne 2 (10 % chacun), Europe 1 (6,5 %), Générale des eaux (3,5 %), Banxi, Société générale (5 % chacun). Le groupe le Nouvel observateur de M. Claude Perdriel pourrait ultérieurement figurer au

capital, en rachetant 3 % à Canal Plus.

Quant à CEP-Communication, un des chefs de file du premier montage de Canal Enfants, il a préféré se retirer du projet. En revanche, le canadien Astral-Patré (opérateur de chaînes par câble au Canada) fait son entrée avec 5 %, et le groupe Observateur de M. Claude Perdriel avec 3 %. Quant à la Lyonnaise des eaux, opposée au développement de la diffusion terrestre, elle reste cependant présente à 2 % dans le montage, ayant notamment obtenu la garantie que Canal Enfants abandonnerait progressivement ses fréquences d'ici sept ans, pour ne conserver que sa diffusion sur le satellite TDF1, qui correspond à sa vocation initiale.

(Publicité)

ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN SECONDE ANNÉE

Aux étudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'IEP, ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit), l'ESSEC propose une procédure d'admission qui, après les épreuves de sélection, leur permet d'être admis directement en seconde année.

L'objectif est de leur donner une formation à la gestion du plus haut niveau en dix-huit mois (rentrée fin août) ou deux ans. La pédagogie et l'enseignement dispensés à l'ESSEC par un corps professoral réputé ont fait de l'ESSEC un des tout premiers centres européens de gestion et de management.

- Prochaine session pour la rentrée 1990 : 10, 11, 12 septembre 1990.
- Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 15 juin 1990.
- Documentation et dossier d'inscription : ESSEC-Admissions BP 105 95021 CERGY-PONTOISE Cedex - Tél. : (1) 34-43-30-00

ESSEC, Etablissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat.

Malgré le départ probable de M. Marin Karmitz

L'augmentation de capital de M 6 est votée à l'unanimité des actionnaires

Le contraste est frappant : alors que les actionnaires de la Cinq bloquent sa croissance par d'interminables querelles (*Le Monde* du 22 mai), ceux de M 6 ont approuvé à l'unanimité, lundi 21 mai, une augmentation de capital de 200 millions de francs, portant à 1,27 milliard de francs le montant de leur investissement depuis le lancement de la chaîne il y a trois ans. Ce effort devait permettre à M 6 d'atteindre sans difficulté un équilibre d'exploitation prévu pour 1991.

« Dès cette année, précise M. Nicolas de Tavernost, directeur général adjoint, nos pertes devraient se réduire de moitié : 170 millions de francs contre 326 l'an dernier avant frais financiers. » Les recettes publicitaires ont progressé de 60 % au premier semestre, dopées par la croissance de l'audience. Favorisée, sans doute, par le tassement de la Cinq, la part d'audience de M 6, qui plafonnait depuis huit mois, a brusquement repris en avril son mouvement ascendant, franchissant pour la première fois le seuil des 8 %. Un essor rassurant qui pourrait toutefois s'infléchir en juin et juillet, sous l'effet conjugué des retransmissions de Roland-Garros, du Tour de France et de la Coupe du monde de football. M 6 n'est pas une chaîne sportive !

Ces résultats, elle les a en effet obtenus en adoptant délibérément un profil bas. Pas d'exclusivité, pas de rachat de « stars », pas de grand pari sur l'information. Peu de pro-

grammes coûteux, hors quelques films comme *Rambo*, *l'Arnaque* ou *The Rose*. Les séries à succès - *Roseanne*, *Murphy Brown* ou le *Cosby Show* - y sont américaines et les émissions musicales offrent le double avantage de satisfaire le cahier des charges sans obérer le compte d'exploitation. Les magazines de Philippe Meyer, Martine Joubandeu, Michel Polac et Pierre

Bouteiller ont tous été sacrifiés sans être remplacés, malgré le succès du *Glaive* et de *la balance*, de Charles Vélène.

Ce recentrage réussi en terme financier devrait toutefois avoir son prix : le départ probable de l'un des fondateurs de la chaîne, M. Marin Karmitz. Le propriétaire de la compagnie cinématographique MK 2 et des salles « 14-Juillet » souhaite ven-

dre, depuis septembre dernier, les 2,5 % du capital de M 6 qu'il détient. Faut-il de synergie entre les activités de son groupe et la programmation de la chaîne. Faut-il aussi d'approuver la nouvelle orientation de sa programmation, il préfère aujourd'hui se recentrer sur le septième art.

P.-A. G.



GALERIES LAFAYETTE, PRINTEMPS, MARKS & SPENCER, BOUCHARA, MONOPRIX, PRISUNIC SERONT OUVERTS LE 24 MAI, JEUDI DE L'ASCENSION.

Galleries Lafayette de 10 h 15 à 18 h 30, Printemps de 10 h 30 à 19 h, Marks & Spencer de 10 h à 18 h 30, Bouchara de 10 h à 18 h 30, Monoprix de 9 h 30 à 19 h, Prisunic de 9 h 30 à 19 h.

WASHINGTON DC, VOL DIRECT PAN AM POUR 3890 F*

CHAQUE JOUR, UN AIRBUS A310 PAN AM ASSURE LA LIAISON PARIS-WASHINGTON DC. UNE LIAISON SANS ESCALE AVEC TOUT LE CONFORT PAN AM ET UN TARIF SUPERPRICE: 3890 F. AINSI, VOUS NETES PLUS QU'A 9 HEURES DU CAPITOLE, DU MUSÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE, DE LA MAISON BLANCHE ET DU MEMORIAL DE LINCOLN ET DE JEFFERSON; TOUS LES CHEFS-D'ŒUVRE QUI FONT DE WASHINGTON AUTANT LA VILLE DU PASSÉ QUE CELLE DE L'AVENIR DES ÉTATS-UNIS. WASHINGTON DC EST AUSSI LE POINT DE DÉPART IDEAL POUR DÉCOUVRIR LA RICHESSE DES PAYSAGES ET LES IMMENSES PLAGES QUI CARACTÉRISENT LA VIRGINIE. D'AUTRE PART, SACHEZ QU'AVEC PAN AM, UNE FOIS A WASHINGTON DC VOUS DISPOSEZ DE CORRESPONDANCES IMMÉDIATES POUR LOS ANGELES ET LA PLUPART DES GRANDES VILLES AMÉRICAINES. SI VOUS DESIREZ EN SAVOIR PLUS, CONTACTEZ VOTRE AGENT DE VOYAGE OU PAN AM AU 42.66.45.45.

*TARIF US SUPERPRICE VALABLE JUSQU'AU 20 JUIN 90 ET ENTRE LE 16 AOÛT ET LE 30 SEPTEMBRE 90. POUR VOUS ALLER-RETOUR AU DÉPART DE PARIS EN CLASSE ÉCONOMIE, 7 JOURS MINIMUM 22 JOURS MAXIMUM. RÉSERVATION 14 JOURS AVANT LE DÉPART. BILLETS NON REMBOURSABLES.



PAN AM

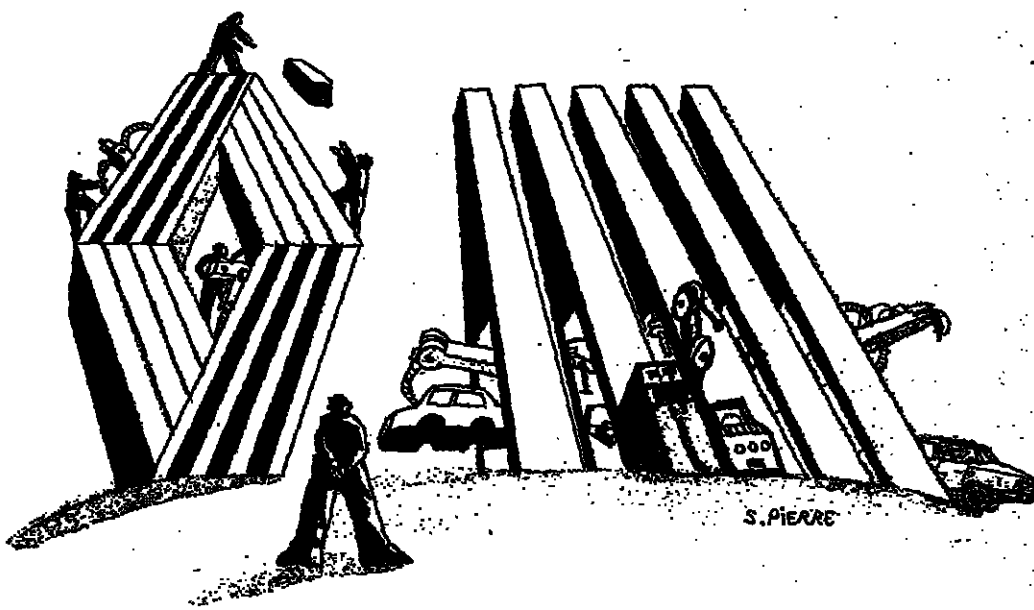
MIEUX QUE JAMAIS.

هكذا من الأصل

TECHNOLOGIES

A l'occasion du Salon Machine-outil 90, les stratégies comparées de deux industriels

Quand Fiat mise sur la technologie Renault parie sur l'organisation



La reprise aidant, les industriels de la machine-outil ont le vent en poupe. Une étude récente du BIPE (Bureau d'information et de prospective économique) sur ce secteur, à l'occasion de l'exposition Machine-outil 90, organisée du 16 au 22 mai au parc des expositions de Paris-Nord-Villepinte, le prouve. Après des années de dépression, « les années 80 se terminent mieux qu'elles n'avaient commencé », souligne Philippe Fremeaux, auteur de cette étude. Le chiffre d'affaires global du domaine a augmenté en France de 16 % entre 1985 et 1988. Cette croissance s'est accompagnée de restructurations entraînant une amélioration de la productivité des entreprises demeurant sur ce marché. L'emploi a continué de chuter (- 24 % sur la période), mais après l'hécatombe du début des années 80 les entreprises ont pu survivre (leur nombre n'a baissé que de 5 %).

Cependant la position de la France reste faible. On ne fabrique plus dans l'Hexagone que 2,6 % de la production mondiale de machines-outils, estimée par le BIPE à 42,9 milliards de dollars. La France se place ainsi loin derrière le Japon (24 % du marché), l'Allemagne fédérale (16 %) et l'Italie (7,2 %).

La comparaison des stratégies nationales menées en France, d'une part, et en Italie, d'autre part, est intéressante. A la différence de la France qui a multiplié les plans d'aide aux firmes du secteur en proie à de graves difficultés, l'Italie a au contraire privilégié les aides aux entreprises utilisatrices, suscitant ainsi une demande qui indirectement bénéficiait aux industriels concernés. Des petites sociétés traditionnelles du textile, de la chaussure ou de la céramique, par exemple, ont ainsi modernisé leurs équipements de production grâce à des subventions ou à des prêts à taux réduits. Ces aides profitaient également aux grandes entreprises : l'usine Fiat de Cassino est l'une des plus automatisées du monde.

Ce bon niveau technologique de la péninsule italienne a suscité l'intérêt du ministre de la recherche et de la technologie, M. Hubert Curien, qui, en avril dernier, lors d'une visite de deux jours en Italie, a tenu à visiter industriels et utilisateurs de ce secteur. A l'heure de la réunification de l'Allemagne, il est en effet soucieux d'intensifier le partenariat technologique avec les autres pays européens.

Véritable vitrine technologique, l'usine Fiat de Cassino est l'une des plus automatisées du monde. A Douai, où Renault fabrique les R 19, le constructeur français utilise la productivité avec plus de prudence. En revanche, il s'approche des normes japonaises en matière d'organisation, pour limiter les stocks, réduire les délais et améliorer la qualité.

A Cassino, à 150 kilomètres au sud de Rome, sur les lieux mêmes où s'affrontèrent en 1944 et durant plusieurs mois Américains et Italiens, s'étend aujourd'hui l'une des usines d'automobiles les plus automatisées au monde. Fiat fabrique ses véhicules de moyenne gamme, les Tipo, et leur version « 3 corps », les Tempra. Chaque jour 1400 véhicules sortent des « chaînes » qui n'en sont plus vraiment. A la ligne de production traditionnelle, Fiat a en effet substitué une vingtaine de « sous-ensembles ». Une organisation adaptée à l'extrême automatisation et permettant d'éviter qu'une panne d'une des machines ne bloque la chaîne, nuisant à l'efficacité de l'ensemble.

Pour moderniser ce site industriel, le constructeur italien a investi 1 500 milliards de lire (7 milliards de francs environ) dont 400 milliards pour de nouvelles presses et le reste, 1 100 milliards, pour l'automatisation proprement dite. Une partie (30 % environ) revenant dans les caisses du groupe puisqu'il s'agit de systèmes achetés à Comau, filiale « productique » du constructeur italien.

Les objectifs de cette modernisation sont multiples. Accroître tout à la fois la flexibilité du site, la qualité des automobiles produites, la capacité de production (qui passe de 1 100 à actuellement 1 400 et prochainement 1 800 véhicules par jour) et la productivité, qui s'en trouverait améliorée de 35 %, ce qui permettrait ainsi de récupérer en trois ans l'investissement initial.

Difficile de croire que 6 000 ouvriers travaillent encore en deux équipes et demie, dans cette usine. Un total de 439 robots (pour la soudure, la peinture ou l'assemblage) et plus de 100 ordinateurs se partagent les tâches. Tandis que des dizaines de chariots filoguidés transportent, sans conducteur, les pièces d'une section à une autre. Les robots de peinture sont particulièrement impressionnants. Dans une pièce hermétique, pour éviter le dépôt de poussières et autres impuretés sur l'émulsion, des robots à 8 axes ouvrent puis ferment portes et capots tandis que d'autres projettent l'une des 22 couleurs possibles de peinture. Quelques secondes suffisent pour changer de teinte. Coût de l'opération : 22 000 lire (100 francs environ). Des télécaméras en continu en temps réel l'aspect esthétique, l'absence d'impuretés, etc.

Dans l'atelier d'assemblage, des robots encastrant les tableaux de bord. D'autres, munis de caméras, vérifient le bon fonctionnement. Un peu plus loin ce sont les pare-brise puis les roues qui sont montés automatiquement

grâce à des détecteurs optiques pour introduire les vis. Entre les deux, se situe l'un des sous-ensembles les plus importants, celui du montage automatique du « groupe avant » qui réunit le moteur, la traverse munie des bras de suspension et les essieux ressort-amortisseur-porte-moyen, préparés auparavant dans les cercles de montage.

Treize kilomètres de câble coaxial ou en fibre optique assurent les échanges d'informations entre les différentes phases de fabrication. Outre les nombreux ordinateurs effectuant le contrôle de chaque machine et de chaque section de l'usine, 5 ordinateurs Vax de Digital Equipment coordonnent l'ensemble des opérations et gèrent la production. Chaque pièce est en effet dotée d'un badge magnétique d'identification, qui permet de le suivre tout au long du processus et de faire en sorte que les différents éléments d'un véhicule aux caractéristiques précises (coleur, modèle, accessoires, etc.) soient bien réunis en fin de parcours.

Autre lieu, autre pratique

Une automobile n'est en effet lancée en fabrication que si elle correspond à une commande. Finis les parkings de voitures neuves que l'on avait coutume de voir à proximité des usines. Six mois terminés, les automobiles sont acheminées vers les concessionnaires. Des lignes téléphoniques louées relient en effet les ordinateurs de l'usine aux systèmes IBM ou Unisys qui, dans les bureaux turinois de la firme, gèrent l'ensemble des commandes en provenance de son réseau de distributeurs.

Dans son usine de Douai, Renault a fait d'autres choix industriels pour fabriquer la R 19

et la Chamade, concurrentes directes des Tipo et Tempra. « Faire le même genre de programme d'automatisation que Fiat, ce serait suicidaire », s'exclame M. Barra, directeur de l'usine. Ici les automatisations ne sont mis en place que lorsque leur rentabilité peut être prouvée ou s'ils permettent de supprimer des tâches pénibles. Pas de robots de peinture, mais des « machines à peindre ».

Un grand nombre de pièces (roues, pare-brise, etc.) sont encore montées par des opérateurs aidés par des machines. Des caristes pilotent les chariots élévateurs. En revanche, des efforts importants ont été consacrés à l'amélioration des flux de matière et de composants pour minimiser les stocks de pièces à l'instar de la méthode Kanban japonaise. Alors qu'à Cassino des centaines de conteneurs attendent à proximité de l'usine, à Douai, une noria de camions livrent les marchandises juste à temps pour être montées sur les véhicules.

Un accord conclu entre Renault et Sotexo, société du groupe Bertrand Faure, fournisseur exclusif des sièges montés sur les R 19 fabriqués à Douai, permet au constructeur automobile de ne disposer que de deux heures de stocks maximum. A l'heure dite, un camion livre les sièges de différents modèles et couleurs dans l'ordre exact où il seront ensuite montés sur la chaîne, sur laquelle ils sont d'ailleurs automatiquement déchargés.

« Cette organisation est non seulement moins coûteuse, explique M. Claude Trebeden, responsable des méthodes, mais en outre, elle a diminué le nombre de cas de rupture de stocks et a amélioré la qualité : car si un problème survient, il porte sur de plus petites quantités et nous pouvons réagir immédiatement. » Une

organisation analogue a été mise au point entre Douai et l'usine Renault de Valladolid en Espagne où sont fabriqués les moteurs. Globalement, l'usine dispose de moins de deux jours de stocks contre huit il y a cinq ans.

Ici, comme chez Fiat, les véhicules ne sont lancés en fabrication que s'ils ont fait l'objet d'une commande. Les informations en provenance des services commerciaux sont transmises à l'usine qui en assure l'ordonnancement sur des ordinateurs HP 1000 Hewlett Packard. Le « film » des véhicules à fabriquer est chargé par disquette informatique sur le calculateur de l'usine et est transmis aux différents fournisseurs. Si la nature des informations circulant entre les différents services concernés est donc similaire, en revanche, les modes de communication sont moins automatisés : transfert manuel de disquette d'un côté ; lignes téléphoniques de l'autre. Et à Douai, le suivi des pièces tout au long de la fabrication

est ensuite effectué par deux systèmes : étiquettes électromagnétiques situées sur les supports de pièces pour toutes les opérations précédant la peinture ; « plot effaçable » ensuite.

Même approche pour la qualité

Il est néanmoins un aspect pour lequel les deux constructeurs semblent avoir pris des engagements, des approches et même des matériels assez similaires : celui de la qualité. Grâce à son système Perceval développé avec sa filiale Renault Automation, les pièces ne sont plus contrôlées manuellement et comparées à un « mannequin » de la forme emboutie. Les mesures effectuées automatiquement sont comparées aux valeurs théoriques introduites dans le système. L'opérateur peut ainsi réagir rapidement à toute dérive du procédé de fabrication. Présentant l'importance de ce marché, une PME italienne, située à Bologne, la société Marposh, qui exporte 88 % de sa production dans le monde entier, a mis au point des machines permettant de mesurer des pièces en sortie de machine-outil et de corriger les dérives dues à l'usure de l'outil.

Le montant des investissements réalisés à Douai pour moderniser l'usine au moment du lancement en mai 1988 de la R 19 est bien sûr en rapport avec cette modernisation en douceur : 1,7 milliard de francs, quatre fois moins qu'à Cassino, pour une production (actuellement) comparable - 1 320 véhicules par jour - effectuée avec des effectifs certes un peu plus importants : près de 7 000 personnes. Ce n'est donc que si Cassino arrive à produire à sa capacité maximum que la différence se fera sentir. Le constructeur italien pourrait bien alors avoir pris une bonne longueur d'avance sur son concurrent de l'Hexagone.

ANNIE KAHN

	Usine Fiat (Cassino)	Usine Renault (Douai)
• Investissement industriel consacré pour la fabrication de la Tipo (Fiat) et de la R 19 (Renault)	7 milliards de francs	17 milliards de francs
• Nombre de véhicules fabriqués par jour	1 400 actuellement 1 800 capacité maximum	1 320
• Effectifs	6 000	7 000

Avec un investissement industriel quatre fois supérieur à celui de Renault pour son usine de Douai, Fiat a pris un risque important. Mais il pourrait gagner gros si l'usine de Cassino parvient à atteindre sa capacité maximale.

Les aides d'Etat en France et en Italie

Secteur stratégique en raison de ses effets induits sur le reste de l'industrie, la machine-outil a toujours attiré l'attention des pouvoirs publics. Une dizaine de programmes d'actions spécifiques lui ont été consacrés. Dernier en date : le plan productique lancé en mars dernier, plus spécialement axé sur les machines et équipements d'automatisation de la production (conception assistée par ordinateurs, automates programmables, robots).

Le soutien à la demande (incitation à l'équipement en machines-outils) n'a jamais été totalement exclu de ces dispositifs qui, toutefois, ont toujours porté, pour l'essentiel, sur les mesures en faveur de l'offre. Et pour cause : petites, trop disséminées, les entreprises françaises de machines-outils ont connu des difficultés graves dès le milieu des années 70, dès lors que la concurrence internationale s'est amplifiée (montée en puissance des constructeurs japonais).

Le plan productique de mars dernier s'inscrit dans une conjoncture différente. Et opère semble-t-il un réajustement en faveur des utilisateurs. Deux tiers de l'effort public engagé (qui se monte au total à 1 milliard de francs pour 1990) doivent en effet servir à inciter les PME-PMI à s'équiper (grâce à des prêts bonifiés et à l'octroi de subventions dans le cadre de la procédure LOGIC étendue aux investissements en informatique industrielle). Le soutien à la demande constitue en effet chez certains de nos voisins le cœur des dispositifs en faveur de la machine-outil. C'est par exemple le cas en Italie, où la diffusion de technologies nouvelles a été encouragée dès 1965 dans la petite et moyenne industrie via des financements à taux bonifiés. Une nouvelle loi, en cours d'examen, devrait compléter ce dispositif qui accorderait des subventions à des PMI pour l'achat de systèmes de productique.

C.M.

La politique internationale Moreau Defarges

La synthèse remarquablement puissante de Philippe Moreau Defarges s'impose d'ores et déjà comme un ouvrage de référence. André Laurent, *Le Monde*. Si on s'intéresse aux facteurs qui font agir les Etats, on se reportera à la politique internationale de Philippe Moreau Defarges. Un manuel à penser qui servira de grille de lecture de l'actualité... *Le Village Économique*



FRANTOUR VOYAGES vous offre des prix promotionnels en GRÈCE

Partez une semaine pour :
2 315 F, en mai
2 565 F, en juin
et 3 345 F, du 3 au 18 juillet 1990

Ces prix comprennent :

- Le voyage en avion PARIS-ATHÈNES, le transfert aéroport-hôtel et le séjour en pension complète, vin compris.
- Construit en bord de mer au milieu des pins et des oliviers, l'HOTEL FRANTOUR VERVERONDA, vous propose de nombreuses animations et activités sportives (tennis, planche à voile...).

RENSEIGNEZ-VOUS

- dans toutes les agences de voyages Frantour,
- par téléphone : (1) 45-63-03-14.

DIRECTEUR GENERAL

Directeur Ressources

DIRECTEUR GÉNÉRAL

CHARG FORM

IMPORTANTE MUTUELLE NATIONALE
500.000 adhérents, en plein développement,
recherche pour son siège à PARIS.

DIRECTEUR GENERAL

350 KF

Rattaché au Président du Conseil d'Administration, vous développerez un projet d'entreprise avec l'équipe de cadres des services administratif, financier, informatique, communication-production.

Homme de rigueur, mais aussi de dialogue, vous vous imposerez par vos qualités humaines et votre sens relationnel.

A 45 ans environ, de formation supérieure école de commerce ou équivalent, vous disposez d'une expérience réussie de la fonction.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, sous réf 863 M à :

Claudine GALLEY Ressources Humaines 3, rue Cornette 75006 PARIS

Directeur des ressources humaines

DECISION SYSTEMS
INTERNATIONAL

Une politique de croissance forte (+ de 40 % par an), une culture d'entreprise dynamique ont fait de Decision Systems International (filiale du groupe Olivetti) le n° 1 mondial de la périphérie informatique IBM 3X et AS 400. Votre expérience de la fonction vous permettra de prendre en charge le recrutement, l'organisation de la formation, la gestion des effectifs et de l'administration du personnel (200 personnes). Vous saurez vous intégrer dans des équipes fortement motivées pour gagner tous les challenges et vous impliquer totalement sur un objectif ambitieux: doubler les effectifs d'ici 1992.

Rémunération 400 KF + voiture de fonction.

Merci d'adresser votre candidature à
Decision Systems International,
12 boulevard Louise Michel, BP 81,
92233 Gennevilliers Cedex.

CLINIQUE 100 LITS Société Anonyme implantée dans une capitale régionale

Le conseil d'Administration
RECRUTE

un DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ses objectifs : donner un projet à la clinique :

- améliorer l'accueil et le service des patients
- moderniser le fonctionnement et la gestion
- maîtriser les charges d'exploitation.

Ses qualités :

- capacité à régler les problèmes quotidiens dans une perspective à moyen terme
- diplomatie dans les contacts
- rigueur dans la gestion.



Adresser lettre de candidature
manuscrite et curriculum vitae à
l'entreprise chargée du recrutement.
NOVEQUIP, Le Mesnil-Blondel,
Saint-Aubin, 91190 GIF-SUR-YVETTE.

Importante Banque d'Affaires
située à Paris-OPERA recherche
un(e) :

CHARGE(E) DE FORMATION

En collaboration avec notre Responsable du service Formation, vous participerez :

- à l'élaboration du plan de formation :
- recensement des besoins - recherche des prestataires
- évaluation budgétaire
- à la mise en œuvre des actions de formation internes et externes et à leur suivi pédagogique.
- à la logistique des projets et au suivi budgétaire.

De formation supérieure en gestion, vous avez de préférence une première expérience dans la fonction personnel/formation continue et vous recherchez un poste polyvalent, pragmatique et évolutif à forte implication dans l'entreprise.

La pratique des logiciels de traitement de textes et de gestion (tableurs, D base IV...) est souhaitée.

Poste à pourvoir immédiatement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 1495 à
PUBLIPANEL - 145, rue de Valenciennes - 75015 PARIS,
qui transmettra. Confidentialité assurée.

QUATRE ANS, QUATRE SOCIÉTÉS ET LA VOLONTÉ D'ALLER PLUS LOIN. AVEC VOUS ?

MILO R.H. Conseil en développement des ressources humaines, en recrutement et en évaluation de cadres et dirigeants.

AD'COM société de Conseil en communication d'entreprise, spécialisée dans la conception et la réalisation de campagnes ponctuelles et institutionnelles de recrutement.

SCORE qui définit et qui conduit des investigations qualitatives ou quantitatives, internes ou externes, liées au climat, à l'image et à la perception des entreprises.

MILO Italia première étape de notre implantation européenne, appelée à mettre en œuvre tous nos savoir-faire au service des entreprises italiennes.

Autour de solides moyens financiers, nous avons structuré ces quatre premières unités, autonomes mais partageant les mêmes exigences et les mêmes ambitions.

Notre notoriété s'étend et nous devons aujourd'hui renforcer notre capacité de répondre à l'évolution de nos marchés et de nos activités.

A tous les niveaux de notre groupe, nous sommes intéressés par l'intégration de nouveaux

MANAGERS DE CENTRES DE PROFITS Conseil en Recrutement - Paris ou Milan

CONSULTANTS SENIORS Conseil en Management - Ressources Humaines - Paris

CHEFS DE PUBLICITÉ Communication Institutionnelle - Publicité de Recrutement - Paris

Professionnel exigeant comme nous, "technicien" de haut niveau autant que développeur d'affaires, vous avez une expérience significative dans une de ces fonctions. Vous y avez pris conscience de vos qualités et de votre potentiel.

Vous êtes prêt à franchir le pas qui vous conduira à partager les ambitions, les stratégies et les réussites de notre équipe de direction.

Peut-être même avez-vous des projets dans des secteurs liés aux nôtres et cherchez-vous le soutien et la synergie que nous pourrions vous apporter.

Un courrier accompagné de votre C.V., adressé à notre Directeur Général, permettra de préparer notre prochaine rencontre.



Groupe MILO
3, avenue des Ternes
75017 PARIS

AD'COM

Chargé de recrutement BANQUE

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure et vous exercez votre métier de banquier depuis 3 ans. Aujourd'hui, vous souhaitez évoluer. Nous vous proposons de valoriser votre première expérience de la banque dans une fonction-clé : chargé de recrutement.

Vivant au rythme de l'entreprise, vous serez l'homme des missions de recrutement menées avec la diligence et le sens du service que l'on doit "aux clients" internes que sont les directions opérationnelles.

Attachée aux valeurs humaines, au respect et à l'épanouissement de chacun, notre banque commerciale privée cultive l'excellence des relations humaines. En rejoignant notre siège social parisien, votre réussite vous ouvrira de larges perspectives.

Adresser votre candidature en précisant votre rémunération actuelle sous référence 78125 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17. Votre dossier sera étudié en toute confidentialité.

ASSISTANT DU PRESIDENT

Occupant une position de leader dans notre domaine du TEXTILE HABILLEMENT, notre groupe (3,8 milliards de C.A.) fabrique et distribue des marques de renommée internationale.

Le Président, très présent dans toutes les activités du groupe, confie à son assistant des missions très variées : étude et mise en forme de dossiers, suivi d'actions internes avec les dirigeants des sociétés ou divisions, secrétariat de diverses instances, centralisation des relations extérieures.

Pour être un interlocuteur crédible tant à l'intérieur qu'à l'extérieur, vous devez avoir :

- Environ 28 ans.

- une formation de généraliste de haut niveau : obligatoirement I.E.P. - HEC - ECP

- une première expérience (2 à 3 ans) au contact de dirigeants, de personnalités du monde des affaires ou des pouvoirs publics qui a renforcé votre aisance sociale et votre savoir-faire. Si vous êtes rigoureux, discret, et savez garder votre naturel et votre maîtrise de vous-même en toutes circonstances, si vous souhaitez "apprendre" dans tous les domaines, ce poste constituera un tremplin intéressant pour votre carrière.

Merci d'adresser lettre manus., C.V., photo s/réf. 2702 à Ourlin Conseils
B.P. 10 - 92162 ANTONY cedex

**Ourlin
Conseils**

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

CONSULTANT SENIOR Ressources Humaines

EGOR BIOMEDICAL est la structure du Groupe EGOR Ressources Humaines qui conseille les entreprises du secteur de la Santé dans leur investissement humain.

Le Consultant Senior que nous souhaitons rencontrer doit savoir au plus haut niveau nouer des relations de confiance avec l'ensemble des acteurs économiques de ce secteur. En effet, il est très souvent amené à participer à des décisions importantes concernant l'entreprise, ses dirigeants, ses cadres.

Si nous attendons bien sûr une formation supérieure et une expérience professionnelle permettant de bien connaître les organisations et ceux qui les composent, nous comptons également sur beaucoup d'enthousiasme et une forte volonté de progression.

EGOR BIOMEDICAL apporte un savoir-faire reconnu, des moyens adaptés et une notion élevée de qualité de service.

Les possibilités d'évolution de carrière au sein du Groupe peuvent être très intéressantes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 12/2700 CD à :

EGOR BIOMEDICAL
8, rue du Bern - 75008 PARIS

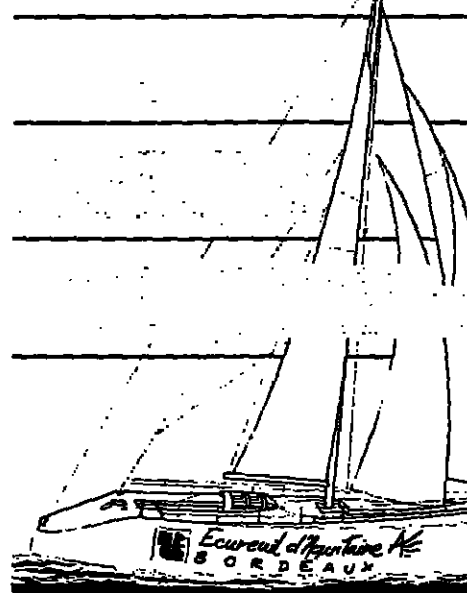
EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TROUVÉ - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

GROUPES ECUREUIL D'AQUITAINE

SOCIÉTÉ RÉGIONALE DE FINANCEMENT D'AQUITAINE

Pour BORDEAUX, la SOREFI AQUITAINE recherche



Vainqueur, avec Titouan LAMAZOU, de la Course autour du Monde en Solitaire 89/90, ECUREUIL D'AQUITAINE poursuit son expansion.

La SOREFI AQUITAINE, ses filiales et le Caisse d'Épargne Ecuréuil assurent un ensemble de services diversifiés à destination des particuliers, des entreprises et des institutions régionales.

Il aura pour missions : l'animation commerciale et le montage d'actions visant à développer le financement des activités de promotion immobilière sur la Région AQUITAINE, la préparation, l'étude et le suivi de dossiers de financement, en liaison avec les équipes "Engagements" ; la recherche systématique et le développement des interventions en pools et des procédures de partage de risque et/ou trésorerie ; la définition et la conduite d'actions de formations régionales.

De formation supérieure, le candidat sera un négociateur commercial de premier plan, possédant des compétences opérationnelles certaines, une expérience spécialisée de 3 à 5 ans dans un réseau bancaire (si possible en Aquitaine).

Merci d'adresser lettre de motivation, CV complet et rémunération souhaitée, sous réf. 126 S, à notre Conseil NEMESIS, 10 rue de Richelieu 75001 PARIS, qui traitera votre dossier dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

GRAND SUD

VOTRE FORMATION JURIDIQUE au service de l'innovation et du développement

c'est ce que propose

Lamy S.A.
ÉDITIONS JURIDIQUES ET TECHNIQUES

à son futur

RESPONSABLE MARCHES ET PRODUITS NOUVEAUX H/F

A partir d'une étude qualitative permanente de l'environnement (manifestations publiques, concurrence, nouveaux besoins...), ce responsable devra identifier, évaluer et développer, en collaboration avec la Direction Marketing, les opportunités de nouveaux marchés, nouveaux produits et services dans l'édition juridique et technique.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation juridique ayant une première expérience qui l'a amené à développer ses capacités de recherche d'information, d'innovation et de réalisation, soit dans une activité marketing, soit dans un domaine tel que le journalisme.

Pour un premier contact, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions sous réf. 05006 M à notre Conseil :



ceforpe marc forget et associés
10, rue de la Victoire 75009 PARIS

A MARKETING POINTU STATISTIQUES RIGOUREUSES

Avec un CA de 3,7 milliards de francs, un effectif de 2 000 personnes, des marques à notoriété mondiale : COLGATE, AJAX, CLEOPATRA, COLGATE PALMOLIVE FRANCE occupe une place prépondérante au niveau européen. Nous recherchons pour notre département ETUDES ET PREVISIONS MARKETING

Ingenieur Prévision

Votre solide formation en mathématiques, statistiques ou économétrie (BAC + 4 ou 5) complétée par une orientation marketing (DESS ou stage) vous prédestine à ce poste clé passionnant et varié.

Votre rôle consistera à élaborer les prévisions de vente, en collaboration étroite avec le marketing et à l'aide d'outils informatiques (FORTRAN, EXPRESS, FCS et LOTUS).

Le dialogue avec vos autres partenaires internes, que sont les ventes et la production apportera un éclairage concret à votre mission. Par ailleurs, vous aurez un rôle de formateur auprès de nos chefs de Produits Marketing pour les sensibiliser aux techniques de la prévision. A vous de mener toutes études statistiques ponctuelles.

Pour réussir à ce poste évolutif, il vous faut de la rigueur, un esprit d'analyse et pragmatique et une propension au travail en équipe.



Merci d'adresser votre candidature à Marie-Pierre VAZZOLER - COLGATE PALMOLIVE - Service Recrutement - 55, Bd de la Mission Marchand - 92401 COURBEVOIE Cedex.

JOINT

Le journal **Le Monde**
(1 100 personnes : rédacteurs, cadres administratifs, cadres techniques, employés, ouvriers)
recherche

SON MÉDECIN DU TRAVAIL

Pour un emploi à mi-temps

(6 vacations par semaine de 3 heures)
sur 2 sites (Ivry-sur-Seine et Paris-15^e)

..

Merci d'adresser votre curriculum vitae au
Docteur OSTY
Service médical du journal Le Monde
11, rue Jean-Mazet
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

"CHASSE DE TÊTES"

DE LA GESTION DES MOYENS A LA CONDUITE DES MISSIONS

Diplômé d'études supérieures (IEP, Sciences Eco, Sup. de Co.). Avec vos 2 à 3 ans d'expérience en tant qu'Assistant(e) de Recherche dans un Cabinet de Conseil en Recrutement Généraliste, vous vous sentez prêt à prendre en charge, en toute autonomie, des missions de recherche de cadres et dirigeants dans tous les secteurs d'activité.

CHARGÉ(E) DE RECHERCHES "Chasseur de Têtes Junior"

Chez UNILOG Ethnos, vous irez encore plus loin. En amont de vos missions, vous constituerez avec nos Consultants une équipe chargée de définir et de proposer les stratégies de recherche. Ensuite, vous serez en première ligne pour mettre en œuvre nos moyens, assurer les premiers contacts avec les candidats, évaluer l'adéquation de leurs profils avec la demande des clients.

Si 15 ans de réussite dans le Conseil en Recrutement sont, pour vous aussi, un gage de professionnalisme, si vous souhaitez faire valoir vos savoir-faire, votre détermination et vos ambitions, si enfin vous visez une évolution de carrière ouverte sur des responsabilités de Consultant,

Adressez-nous rapidement votre dossier de candidature sous la référence CC/954.

UNILOG
Ethnos
Conseil en Recrutement
9, rue Alfred-de-Vigny
75008 PARIS

Importateur automobile

Chef de produit Senior

Nous sommes importateur exclusif pour la France d'une grande marque dont les ventes sont en constante progression. Nous renforçons notre structure marketing et recherchons un chef de produit.

Vous aurez la responsabilité de la gestion de la marque, sous l'aspect qualitatif (étude du marché et de la concurrence) et quantitatif (plan marketing, location des prix, planification et contrôle des stocks, analyse des résultats par rapport aux prévisions, etc.). Vous serez en contact avec le constructeur pour suivre l'évolution des produits en fonction du marché.

Diplômé d'école de commerce ou d'université, vous avez 28 ans environ, 3 à 4 années d'expérience du marketing automobile chez un constructeur ou un importateur. Vous parlez un anglais courant. Votre connaissance du secteur d'activités, votre rigueur et votre implication personnelle vous permettent aujourd'hui de prendre la responsabilité de la gestion d'une marque avec autonomie et efficacité. Ce poste est évolutif.

Nicole Manchez, notre Conseil, étudiera confidentiellement votre candidature, adressez sous réf. M/100 a Linden, 14, rue Pergolèse, 75116 Paris.

Linden

Une importante
société de
gestion de
logements
sociaux
recherche
pour deux
de ses agences
situées en région
parisienne un

CADRE DE GESTION SOCIALE

H/F

Sous la responsabilité du chef d'agence, vous aurez en charge la gestion sociale courante (politique d'attribution de logements, montage de dossiers de recours administratifs, participation à l'étude et à la réalisation de projets de réhabilitation, relations avec les différents intervenants sociaux...) et la gestion sociale globale (mise en œuvre d'actions ponctuelles en faveur de catégories sociales spécifiques, participation à des montages d'opérations à caractère social...).

Vous avez une formation supérieure de type social (DESS de développement social, urbanisme) vous êtes rigoureux, aimez les contacts et connaissez bien la micro-informatique, rejoignez-nous !

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 10579 à ORGANISATION ET PUBLIGITE - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

L'Agence d'Urbanisme de la Région
Stéphanoise (450 000 habitants)
recherche son

RESPONSABLE ÉTUDES ÉCONOMIQUES

chargé de la redéfinition ou de la tenue d'observatoires locaux, il réalise des études ponctuelles et participe à l'élaboration d'un schéma régional de développement économique.

Agé de 28-30 ans environ, il bénéficie d'une très solide formation économique et possède des qualités évidentes dans le domaine de la communication.

RÉMUNÉRATION : 140 à 165 Kf

POSTE A POURVOIR : septembre/octobre

Adresser les candidatures accompagnées d'un C.V. détaillé et d'une photo à
M. LE DIRECTEUR EPURES
1, rue de la Résistance
42000 SAINT-ETIENNE

Le Monde des Cadres

REPRODUCTION INTERDITE

Direction du Personnel PARIS

Le directeur des Ressources Humaines d'un important groupe industriel recherche le Responsable de la Gestion Prévisionnelle du Personnel. Pour occuper ce poste de haute responsabilité, le candidat idéal devra avoir acquis l'expérience de la fonction de préférence dans un Service du Personnel ou dans un Cabinet spécialisé.

Nous invitons les Cadres intéressés à consulter confidentiellement les informations complémentaires sur Minitel avant de nous adresser leur dossier de candidature. Nous sommes à l'écoute de vos suggestions, adressez tout courrier, ingénieurs et Cadres. Après consultation, adressez tout courrier, ingénieurs et Cadres. Après consultation, adressez tout courrier, ingénieurs et Cadres. Après consultation, adressez tout courrier, ingénieurs et Cadres.

Executive Search Newsletter PARIS

ICA

Gestion de production - Systèmes comptables - Stratégie

LA PERFORMANCE TELLE QUE VOUS L'IMAGINEZ

CONSULTANTS SENIORS X. CENTRALE, HEC, ESSEC...

Groupe de Conseil en management (100 consultants), nous mettons notre imagination au service des Directions Générales de grands groupes financiers et industriels. Notre objectif est d'accroître leurs performances en les assistant dans la définition et la réalisation de leurs choix essentiels.

Pour participer à notre développement, nous recherchons des consultants possédant une expérience réussie de 3 à 5 ans dans un des domaines suivants : gestion de production ; ordonnancement, gestion des flux, modèles statistiques. Réf. GP.

comptabilité et contrôle de gestion : une expérience dans un cabinet d'audit de renom est indispensable. Réf. CG.
systèmes d'information : schémas directeurs, rapprochement de moyens, choix de solutions. Réf. SI.
Si vous vous investissez totalement dans un projet, de sa conception à sa mise en œuvre, avec un sens aigu des résultats et dans le respect des objectifs...
Si vous vous épanouissez dans le travail en équipe, la réflexion, l'autonomie et l'initiative...
Alors nous sommes faits pour nous rencontrer ! Nous relèverons ensemble les défis à la hauteur de votre imagination.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant le poste choisi, à Jean-Marie Nogaro, 17 rue Louis Rouquier, 92300 Levallois-Perret.



EUROGROUP CONSULTANTS



Leader mondial de la restauration à service rapide

Directeur du personnel

de notre filiale française.

Il prendra en charge l'ensemble de la fonction à son plus haut niveau. Représentant du Vice-Président, membre du Comité Directeur, il animera une équipe performante ayant en charge un effectif direct de 3000 personnes en très fort développement. Le poste, à fort potentiel, est à pourvoir de suite et implique un stage de plusieurs mois en Angleterre et aux USA.

Rémunération attractive. Le poste est situé à Paris.

Profil idéal : 35-40 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, anglais fluently. Expérience réussie de plusieurs années dans une filiale anglaise à un niveau de responsabilités similaires, comme adjoint ou titulaire.

Homme de terrain, maturité, pragmatisme, enthousiasme, disponibilité, ouverture d'esprit et sens de l'humour.

Les personnes intéressées sont priées d'adresser leur dossier (CV, photo, lettre manuscrite, prétentions) à Michel GLASZ, qui garantira la plus totale confidentialité. GLASZ CONSEIL ASSOCIÉS - 60, rue de Monceau - 75008 Paris.

GLASZ CONSEIL ASSOCIÉS

Ressources humaines conseil et formation

Notre Organisation patronale de Formation et de Conseil, implantée à Nantes, a des performances reconnues au plan régional comme au plan national. Notre objectif est de poursuivre notre progression et notre diversification vers des "produits haut de gamme". Nous voulons confier cette mission à un :

DIRECTEUR DE DEVELOPPEMENT

De formation supérieure, 40 ans environ, vous avez acquis, dans une Entreprise ou Société de Conseil, une expérience solide de notre métier. Pour stimuler ce développement que nous attendons, vous devez apporter votre créativité personnelle, ainsi qu'un fort charisme vous permettant d'animer avec aisance un groupe de consultants et conseillers expérimentés.

Dans le cadre d'une totale confidentialité, nous vous remercions de prendre contact, sous référence 6305/E, avec notre conseil A. PLESSY - CAPFOR - BP 846 - 44020 NANTES CEDEX 01.

Informations Minitel : 3615 Code CAPFOR.

CAPFOR

PARIS - AIX / MARSEILLE - ANGERS - AUCH - BORDEAUX - BREST - CLEMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NORD - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS

De l'Administration du Personnel à la Gestion des Ressources Humaines

A 28/30 ans, de formation supérieure et possédant une première expérience d'environ 2 ans dans l'administration du personnel, vous avez une ambition : évoluer vers une responsabilité globale dans la Fonction Personnel. Une filiale d'une importante société industrielle française bénéficiant d'une avance technologique qui la place au premier rang européen de ses marchés vous offre la possibilité d'acquies l'expérience nécessaire pour atteindre votre objectif et d'évoluer au sein du groupe.

En tant que RESPONSABLE DE L'ADMINISTRATION DU PERSONNEL, supervisant une équipe de 8 personnes, vous prendrez en charge l'ensemble des responsabilités offertes à cette fonction dans une entreprise industrielle de 800 personnes (traitement de la paie, gestion

administrative du personnel, législation, budgets...). Vous élargirez vos compétences en assistant le DRH dans ses relations avec les partenaires sociaux, en intervenant comme conseil auprès de la hiérarchie et en assurant le recrutement non cadre.

Vos qualités de communication et de rigueur vous permettront de vous intégrer avec succès dans un environnement humain particulièrement ouvert au management participatif. La connaissance de la micro-informatique sera un plus.

Poste basé à une centaine de kilomètres au nord de Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 78256 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

SODEXHO, groupe français privé de dimension internationale, crée, dans le cadre de la diversification de ses activités, le poste de

CHEF DE SERVICE FORMATION

de la future maison d'arrêt de Nanterre. (240 000 F/an)

Responsable d'une équipe de formateurs-orienteurs et de formateurs techniques : vous élaborerez et négocierez des plans de formation destinés aux détenus, auprès de partenaires institutionnels. vous rechercherez les financements nécessaires au montage d'actions spécifiques et gèrerez votre budget. vous participerez à la conception et à l'animation de modules pédagogiques.

Nous recherchons un Professionnel de la Formation ayant déjà conduit des projets professionnels auprès de publics de faible niveau de qualification et ayant l'expérience de l'encadrement d'équipe.

Merci d'adresser votre dossier (CV + lettre manuscrite) à SODEXHO-SIGES, 3 avenue Newton - 78180 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX.



SODEXHO Là où vivent les hommes.

elf aquitaine

RECHERCHE POUR SA DIRECTION RAFFINAGE-DISTRIBUTION UN

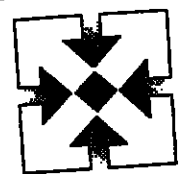
INGENIEUR (AM, ICAM, IDN, UTC, etc.)

Pour le Département Equipement de la Direction des Activités Commerciales

VOTRE MISSION : Participer à l'élaboration et piloter l'application de la politique de MAINTENANCE des stations-service, dans le cadre d'un budget pré-établi. Développer le concept d'Assurance-qualité dans le domaine de la maintenance, par des analyses comparatives et prospectives, en utilisant des moyens informatiques adaptés. Coordonner l'ensemble des actions de maintenance sur le terrain, en liaison avec les régions. Mettre au point les contrats de sous-traitance et sélectionner les entreprises intervenant.

VOTRE PROFIL : Ingénieur diplômé, spécialiste en maintenance, très ouvert aux nouvelles technologies, disposant de connaissances solides en informatique, vous possédez une expérience d'environ cinq ans. Excellent technicien et homme de contact, vous êtes à la fois rigoureux et fin négociateur. Votre potentiel et votre réussite dans ce poste vous permettront d'évoluer ensuite au sein du Groupe.

Le poste est basé à Paris et implique des déplacements fréquents en France. Une bonne maîtrise de l'anglais est souhaitable. Ecrire ss réf. 4867 à Sylvie Lafon qui vous garantira la discrétion. CEPIAD 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS



FORCO OUEST Groupe FORCO

Société de Conseil et de Formation dans les domaines commercial, financier et Ressources Humaines, nous devons notre croissance (50% par an) et notre réussite à :

- un réseau national de consultants de haut niveau, appuyé par des partenaires européens,
- une vision nationale du marché des entreprises,
- des méthodes reconnues, qui ont bâti notre notoriété dans le domaine de la vente et de l'assistance-terrain.

consultant senior, devenez associé à Nantes (réf. 205 LM) ou à Nice (réf. 206 LM)

Votre mission : développer un partenariat avec des entreprises de haut niveau : grandes Entreprises Publiques, Multinationales, PME performantes, mais aussi concevoir et mettre en œuvre des produits et méthodes innovants.

Votre profil : diplômé d'une Grande Ecole, vous avez occupé un poste opérationnel en entreprise, vous êtes aujourd'hui consultant depuis environ 5 ans. Votre expérience professionnelle et vous êtes aujourd'hui consultant depuis environ 5 ans. Votre expérience professionnelle et vous êtes aujourd'hui consultant depuis environ 5 ans. Votre expérience professionnelle et vous êtes aujourd'hui consultant depuis environ 5 ans.

Votre projet professionnel aura sa place au sein de notre équipe, et votre enthousiasme, votre disponibilité... et votre convivialité seront les garants de votre réussite.

Notre consultante Mme Anne BOINNOT, vous remercie de lui écrire en précisant la référence correspondante



ALEXANDRE TIC S.A. 14, RUE DE STRASBOURG - 44000 NANTES BORDEAUX - PARIS - LYON - GRENOBLE LILLE - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

هكذا من الأصل

Avec 73 établissements, plus de 5500 collaborateurs et 20 milliards de CA, nous possédons la structure logistique et commerciale qui fait de l'OCP le N° 1 Français de la Répartition Pharmaceutique.

Notre métier : l'acheminement de tous les produits de santé auprès des 22000 pharmacies de France. Notre mission : offrir aux pharmaciens tous moyens (Formation, Informatisation, Agencement...) d'accomplir dans les meilleures conditions leur vocation d'Agent de la Santé.

Nous recherchons, pour notre Service Publicité Information intégré, un

CONCEPTEUR - REDACTEUR H/F

De formation littéraire (BAC + 3 minimum), débutant ou ayant une première expérience, vous souhaitez faire la preuve de vos talents de rédacteur au sein de notre Direction de la Communication.

Vous savez adapter vos dons d'imagination et de créativité aux projets internes et externes, en donnant à vos textes le ton juste permettant de respecter à la fois l'image et les objectifs de chaque action.

Afin d'optimiser votre technicité, vous effectuez un suivi permanent de l'actualité publicitaire particulièrement au service de la communication pharmaceutique.

Vos qualités relationnelles, votre esprit d'ouverture et votre potentiel vous permettront à la fois de travailler en équipe et d'envisager une carrière évolutive.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1275 M à notre Conseil : CEPIAD 135 avenue de Wagram, 75017 PARIS.



Rejoignez notre Direction Epargne

30 ans d'expérience ont fait du Groupe Pelloux le plus important groupe immobilier et financier privé de Sociétés Civiles de Placements Immobiliers



Groupe Pelloux

Agé d'environ 30/35 ans, vous avez outre une formation supérieure, 7 à 10 ans d'expérience dans la gestion de clientèle acquise dans une société de service aux particuliers.

Excellent gestionnaire, vous encadrerez une équipe de 15 personnes et serez Responsable du service Gestion Clientèle. Vous contrôlerez les délais et la qualité des informations transmises à nos 40 000 associés.

Votre analyse des problèmes juridiques et fiscaux allée à votre esprit de synthèse vous permettront de déterminer les évolutions de marchés et de clientèle, auxquelles vous saurez vous adapter.

Votre capacité rédactionnelle et votre sens commercial vous permettront de développer la qualité de nos services en mettant à profit votre sens de l'organisation et votre rigueur.

P. NIEL attend votre candidature, sous réf. 2205/SA-LM, GROUPE PELLOUX - 50, Champs-Élysées - 75008 PARIS.

Consultant en recrutement confirmé H/F

Nous sommes un cabinet de Conseil en Ressources Humaines.

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un consultant souhaitant valoriser ses compétences à travers la prise en charge de missions complètes : définitions de poste, choix des moyens, sélection et présentation des candidats.

Agé de 28-35 ans, de formation supérieure, vous possédez impérativement une expérience du recrutement, acquise, en entreprise ou en cabinet. Autonome, méthodique, vous cultivez une très bonne aisance relationnelle.

Votre réussite au sein de notre équipe se traduira par la fidélisation de vos clients.

Nous attendons votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) s/réf. 057/LM au 41, av. George V - 75008 PARIS

ORSE

La ville de Nantes (250 000 habitants) RECRUTE pour sa Direction des systèmes d'information 1 DIRECTEUR DE LA COORDINATION DES PROJETS ET DES METHODES

Sous l'autorité du Secrétaire Général Adjoint responsable de la Mission à la Modernisation et du Directeur des Systèmes d'Information, ce directeur sera chargé :

- d'encadrer les chefs de projet de la Direction des Systèmes d'Information ;
- d'élaborer et de mettre en place des normes, des méthodes de développement et de maintenance, de contrôler la qualité des différents projets ;
- de piloter l'activité informatique décentralisée et de gérer les relations avec les utilisateurs.

Ce poste conviendrait particulièrement à un ingénieur diplômé d'une grande école ou d'une université possédant une bonne connaissance des méthodologies de planification, conception, réalisation et maintenance informatique ainsi qu'une expérience de la conduite de gros projets.

Recrutement selon les règles statutaires ou par la voie contractuelle.

Les candidatures (lettre, curriculum vitae détaillé et prétentions) sont à adresser à M. le Délégué-Maire de Nantes, Directeur Générale des Ressources Humaines (réf. 11), Hôtel de Ville, 44036 Nantes Cedex, avant le 20 juin 1990.

Pour tous renseignements complémentaires, prendre contact avec M^{me} FENDT, Secrétaire Générale Adjoint, tél. : 40-41-93-40.

Chargé de mission développement local

NANCY - AGGLOMERATION TECHNOPOLE DE BRABOIS

Cette agence à vocation économique est un acteur privilégié du développement de l'agglomération nancéenne. Elle s'est assigné pour objectif de définir et mettre en œuvre des actions originales de développement local ; elle prend appui sur un potentiel économique et universitaire important qui a produit, en particulier, l'une des 3 premières technopoles de France.

En vue de renforcer son intervention, elle recherche un chargé de mission pour de nouvelles actions de partenariat.

Agé de 27/32 ans, issu d'une grande école d'ingénieurs et/ou de gestion, vous avez une expérience ouverte de R & D, de l'entreprise, de la banque, de l'ingénierie de projets ; de plus, vous êtes curieux d'applications technologiques et avez un goût réel pour la concrétisation. Anglais souhaité.

FB Conseil
CONSEIL EN RECRUTEMENT
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Merci de nous adresser votre dossier (lettre + motivations + CV + photo) sous la référence 1077M à FB Conseil, 57 rue des Quatre Eglises, 54000 Nancy.

Le Groupe ESC CLERMONT recrute

DIRECTEUR PEDAGOGIQUE I.F.C.I.
Direction pédagogique de l'I.F.C.I., 3ème cycle spécialisé Commerce International. Grandes Ecoles ou niveau Doctorat. Expérience exportation.

JURISTE INTERNATIONAL
Enseignement du Droit et Responsabilité d'un 3^e cycle spécialisé. Niveau Doctorat, Ph.D.

PROFESSEURS
• de Politique Générale d'Entreprise
• de Management des Ressources Humaines
Niveau Doctorat, Ph.D. Expérience pédagogique et/ou d'entreprise.

ASSISTANTS
Grande Ecole ou préparation de Doctorat pour les départements GESTION et MARKETING.

MONITEUR INFORMATIQUE
DUT. Maintenance de laboratoires, assistance aux utilisateurs, monitorat.

RESPONSABLE RELATIONS ENTREPRISES
Promotion du groupe auprès des entreprises, recherche de ressources nouvelles, gestion des stages.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et prétentions en précisant le poste concerné à :

GROUPE ESC CLERMONT - Henri VERDIER
4 bd Trudaine - 63037 CLERMONT-FD Cédex

ETIENNE LACROIX
Notre Société, 300 MF de CA, qui conçoit et fabrique à MURET des PRODUITS PYROTECHNIQUES CIVILS et MILITAIRES ATTESTES RAQ 1, commercialisés en FRANCE et à l'EXPORT dans plus de 40 pays, recrute son

Responsable "Achats"

Il est rattaché au Responsable Recherche et Développement du DEPARTEMENT ARMEMENT auquel il propose ses objectifs et plans d'action. Il veille au respect de la qualité, des délais et des services pour les ACHATS des éléments de nos fournitures et outillages traités auprès des SOUS-TRAITANTS, ou de nos partenaires CO-TRAITANTS. Il contrôle les approvisionnements généraux et gère certains Achats pour d'autres Départements... Il exerce sa fonction dans le cadre des politiques et procédures de l'Entreprise, dans le souci de la meilleure solution économique. Il travaille en synergie avec les Ingénieurs du BE, de la FABRICATION ou les personnes des autres services. Il négocie lui-même les contrats importants, recherche de nouvelles sources d'approvisionnement, supervise l'activité de son service, gère son budget en optimisant les méthodes et les outils de gestion. Il participe aux résultats de l'Entreprise.

Agé de 40 ans minimum, rompu à l'acte d'achat, titulaire d'un diplôme d'INGENIEUR ou de GESTION, vous êtes doté d'une réelle expérience de la fonction acquise dans un contexte industriel similaire. Vous êtes donc un négociateur et un gestionnaire, et vous alliez rigueur et curiosité intellectuelle au goût de l'innovation et des contacts. Vous vous appuyez sur les moyens techniques de l'Entreprise que vous enrichissez par votre position de veille technique et technologique externe. Pratique de l'ANGLAIS indispensable.

Merci d'adresser votre dossier complet : lettre manuscrite, CV (photo) et rémunération souhaitée sous référence : M 90041 à notre Conseil en Recrutement M^{me} LAUTREC LEPEY, 35, rue des Coustellers, 31000 TOULOUSE.

Votre dossier sera traité avec toute la discrétion liée à notre déontologie.

* Premiers entretiens à Paris et Toulouse

marie-françoise lautrec lepy

Grâce à des méthodes très précises, un engagement total et un professionnalisme de tous les instants, nous atteignons une qualité de service inégalée dans notre métier. Notre réussite est liée à la stabilité de notre équipe, un climat stimulant, une clientèle très diversifiée, nombreuse et fidèle. Notre activité principale : le recrutement de postes opérationnels (commerciaux, directeurs régionaux, directeurs commerciaux, directeurs généraux...) par ANNONCE ET APPROCHE DIRECTE.

Pour accentuer notre progression exceptionnelle, nous recherchons plusieurs

consultants

Pour bureaux actuels :
2 à PARIS
1 à GENEVE
1 à FRANCFORT
1 à LONDRES

Pour prochaines ouvertures :
1 en AUSTRALIE
1 en BELGIQUE
1 en ITALIE
1 aux PAYS BAS

MISSION : □ après une période de formation (aux Paris pour bureaux étrangers), accéder très rapidement à une responsabilité totale de clientèle □ prendre en charge aussi bien le suivi commercial que la réalisation des missions.

OFFRE : □ un climat où l'investissement de soi, le sérieux et les résultats sont récompensés □ des méthodes totalement nouvelles, notamment en approche directe □ une image de marque de crédibilité, de courtoisie et d'efficacité □ la possibilité d'évoluer à moyen terme en prenant la direction d'un bureau en France ou à l'étranger (Angleterre, Australie, Espagne, Italie, Pays-Bas, Suède...) □ un excellent salaire (40% fixe) □ dès la seconde année une rémunération entre 360 Kf et 600 Kf

PROFIL : □ 27-31 ans □ études supérieures (Bac + 4 minimum, Ecole de Commerce, Ingénierie...) □ caractère, autorité, rigueur, réactivité, dynamisme, esprit de décision □ une expérience professionnelle exigeante réussie □ pour la France une langue étrangère courante (allemand, anglais, flamand, espagnol, suédois...) □ pour les pays étrangers indispensable bilingue □ l'envie de vous investir et de réussir avec nous.

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à : EUROMAN - 98, rue Saint Charles 75015 PARIS - FAX : 45 79 49 94 en indiquant la référence 6454 et la ville où le pays choisi sur la lettre et sur l'envoie.

EUROMAN

Organisme scientifique reconnu à l'échelle internationale recrute pour son siège à Paris

UN JEUNE CADRE

Pour sa direction des ressources humaines

de formation juridique BAC + 5 (option droit du travail), il interviendra dans tous les secteurs de la fonction personnel. Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions) sous réf. 4315 a : Sources, 108 rue Saint Honoré, 75001 Paris.

DIRECTEUR TECHNIQUE
NANCY. Cet important organisme immobilier assure la construction, la gestion locative, la vente et la maintenance d'un très important parc immobilier. La Direction Générale recherche

son **DIRECTEUR DES SERVICES TECHNIQUES** de formation Ingénieur Génie Civil et Urbanisme.

Adressez C.V. sous n° 8914
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

CENTRE DE DOCUMENTATION RECHERCHE
TECHNICIEN DOCUMENTALISTE

Chargé des actions liées à la demande de documents en France et à l'étranger :

Identifier les documents, rechercher les sources d'approvisionnement. Préparer, mettre en forme, mémoriser et passer les commandes. Formation : Bac C, D ou E, motivé par les outils informatiques et micro-informatiques, connaissances de l'anglais lu.

Envoyer CV et prétentions à n° 33 621 Centrale d'annonces, 32, rue N.-D.-des-Victoires, 75002 Paris (qui transmettra).

هكذا من الأصل

Formation de l'adulte

BDA Deloitte & Touche

La gestion et la finance dans un contexte international vous attirent. Vous avez une formation supérieure de qualité qui ne vous permet pas d'abandonner à ces métiers passionnants et à progression rapide, vous avez un réel potentiel. Voici peut-être l'opportunité que vous ne pensiez plus avoir. BDA/Deloitte & Touche, l'un des leaders mondiaux de l'audit et du conseil vous propose l'un de ces métiers passionnants avec l'opération "nouveaux potentiels" organisée en partenariat avec le groupe ESSEC.

- Après sélection, nous vous recrutons dès le 20 août 1990 à Paris.
- Nous vous offrons une formation de 50 jours avec le Groupe ESSEC.
- A l'issue de cette étape, vous travaillez sur le terrain, au sein d'équipes d'auditeurs.

Ce principe vous plaît, vous avez impérativement moins de 26 ans et vous vous sentez capable de réussir ce parcours, alors adressez votre C.V. avant le 5 juin, à Groupe ESSEC, Opérations nouveaux potentiels, CNIT, BP 230, 92653 Paris-La Défense.

Cession Acquisition : une activité en développement

- Réaliser des missions de recherche de partenaires conduisant à la cession ou l'acquisition d'entreprises, de cabinets comptables, de cabinets d'avocats ou de conseils juridiques.
- Suivre et enrichir les dossiers des missions en cours et des prospectives.

Telle est la mission confiée à un :

Consultant H/F

par CEGID EXPERT EXECUTIVE, filiale du GROUPE CEGID.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur, Vous avez une expérience de + de 5 ans, Vous avez des capacités certaines de négociations et une volonté de réussir au sein d'une équipe motivée qui gagne dont vous recevrez aide et assistance.

Le poste est basé à Lyon.

Merci d'adresser lettre de motivation, CV, photo et rémunération actuelle sous référence FL/LM/522 à C.E.E. - 24/26, rue Louis Armand - 75015 PARIS.

CEGID EXPERT EXECUTIVE

MAIRIE DE RUEIL-MALMAISON
recherche

- Directeur du personnel
- Directeur administratif
- Directeur du service logement
- Ingénieurs services techniques
- Spécialistes circulation
- Contrôleur des travaux
- Responsable propreté
- Architectes urbanistes
- Journalistes professionnels pour éditions municipales

Titres et sérieuses références obligatoires. Prière d'envoyer candidature avec C.V. détaillé et propositions de rémunération. Ecrire : Cabinet du maire, mairie de Rueil-Malmaison, 13, bd Foch, 92500 Rueil-Malmaison.

NICE
Société d'édition - 50 personnes
Filiale d'un groupe international Recherche

COLLABORATEUR(H/F)

30/35 ans

- Expérience de l'édition pour enfants
- Bonne formation générale
- Bonne connaissance des techniques graphiques
- Le candidat devra pouvoir s'intégrer dans une petite équipe spécialisée dans l'édition enfants.
- Principales fonctions :
 - Prise en charge d'une collection à caractère pédagogique déjà existante.
 - Conception de nouveaux produits éditoriaux
 - Italien et Anglais appréciés mais non indispensables

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous réf. 4320 M à Sources, 108, rue St Honoré, 75001 PARIS qui transmettra.

Une importante et dynamique collectivité territoriale de la région Poitou-Charentes
CHERCHE

SON RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

(550 agents)

Attaché Principal de la fonction publique territoriale ou équivalent, vous avez une trentaine d'années et êtes passionné par tout ce qui concerne les relations humaines et le management.

Vous êtes convaincu que l'initiative publique peut devenir entrepreneuriale et compétitive en favorisant le développement professionnel des agents. Vous avez envie de relever ce défi...

Rétribution : + ou - 170 000 F/an.
Envoyer candidature manuscrite + C.V. à :
Réf. 341, ISL Conseil
175, rue du Chevaleret, 75013 Paris.

Dans le cadre de la mise en place de son système documentaire informatisé LA MUTUELLE GÉNÉRALE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

recherche un

DOCUMENTALISTE JURISTE

pour s'intégrer à une équipe d'une dizaine de personnes.

Licence ou maîtrise en droit (droit de la Sécurité sociale) et diplôme en documentation EXIGÉS.

Qualités requises : dynamisme, sens de la communication, intérêt pour l'informatique.

Poste basé à PARIS 15^e A POURVOIR RAPIDEMENT.

Envoyer C.V. et lettre de motivation à :
MGEN - 34, place Raoul-Dautry, 75748 PARIS Cedex 15.
A l'attention de Monsieur DAUBIAN.

La Ville de Clichy-la-Garenne
50 000 habitants en expansion

recherche

au sein de la Direction de la Communication

UN COLLABORATEUR

chargé des Relations PRESSE-MÉDIAS, amené à travailler en liaison directe avec le Maire et la Municipalité.

PROFIL :
Ce collaborateur aura une expérience en agence publicitaire ou dans une société de communication, un organe de presse, et aura établi un large éventail de contacts avec le milieu PRESSE-COMMUNICATION. La connaissance de ce milieu et l'expérience seront plus déterminantes que la formation (universitaire, commerciale, publicitaire, etc.).

Adresser lettre manuscrite avec C.V. à :
Monsieur le Maire
Conseiller général
Hôtel de Ville, 92110 Clichy-la-Garenne.

La Ville de Clichy-la-Garenne
50 000 habitants en expansion

recrute

1 CHARGÉ DE MISSION A L'ENVIRONNEMENT ET AU DÉVELOPPEMENT URBAIN

MISSION :
- Mise en place d'une politique d'environnement urbain s'intégrant dans une politique globale d'urbanisme ;
- Définition et gestion des moyens techniques pour lutter contre toutes les nuisances urbaines.

PROFIL :
Collaborateur direct du Maire : ce poste exige une formation supérieure de haut niveau (ingénieur, architecte, diplômé universitaire en urbanisme et écologie) ainsi qu'une expérience permettant d'appréhender de manière concrète et rapide la fonction.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. à :
Monsieur le Maire
Conseiller général
Hôtel de Ville - 92110 Clichy-la-Garenne.

COMMUNICATION D'ENTREPRISE

Conseils, éditions, créations d'événements, audiovisuel... Structure jeune, autonome, appartenant au groupe Eurocom, en fort développement depuis 2 ans.

CHEF DE PUB

senior

Expérimenté mais créatif !
Explosif mais réfléchi !
Efficace mais humain !
Détonnant et marrant !
Commercial, évidemment !
et surtout professionnel...

HCE

HCE - 6, rue Monsigny - 75002 Paris

Organisme scientifique reconnu à l'échelle internationale, le Commissariat à l'Energie Atomique recrute pour le Centre d'Etudes Nucleaires de Saclay

Un Cadre Acheteur

De formation ESC ou 3ème cycle de droit, il assurera la mise en concurrence des fournisseurs, la négociation, l'établissement de marchés et d'accords résultant de la politique commerciale des acheteurs.

Après une expérience concluante, le jeune cadre devrait évoluer vers des postes d'encadrement.

Merci d'adresser votre candidature (CV + lettre manuscrite) au :
CENTRE D'ETUDES NUCLEAIRES
DE SACLAY - SCA
91191 - GIF SUR YVETTE
CEDEX

cea
La Filière Matière Grise

RECRUTEMENT

Assistante de recherche

Un Cabinet renommé de recrutement de Cadres Supérieurs offre un poste d'Assistante de Recherche à mi-temps.

Ce poste conviendrait à une candidate de formation supérieure, ayant l'habitude des contacts téléphoniques, une bonne connaissance de l'entreprise et, de préférence, une première expérience dans une fonction similaire.

Intégrée à une équipe soudée, elle participera à des opérations de recherches pour des types de postes diversifiés et dans des domaines économiques très variés.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 1614 à

PUBLIPANEL

145, rue de Vaugirard 75015 PARIS qui transmettra.

Le conseil régional de Bourgogne

RECRUTE

LE RESPONSABLE DE SES POLITIQUES DE TRANSPORTS et COMMUNICATIONS

(poste à pourvoir immédiatement)

Le candidat devra posséder une bonne formation technique (Ingénieur TPE par exemple) et être doté, si possible, d'une expérience dans un premier poste d'expertise de projets d'infrastructures et travaux d'énergie.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, devront être adressées à :

Monsieur le Président du Conseil Régional de Bourgogne
Direction générale des services
17, boulevard de la Trémouille
B.P. 1602 - 21035 DIJON

Le Monde des Cadres

LE CENTRE D'ACTION CULTURELLE DE MONTBÉLIARD recrute

SON DIRECTEUR
(poste à pourvoir pour la saison prochaine)
Merci d'adresser curriculum vitae détaillé et candidatures manuscrites à
M. le Président du CAC
Centre d'Action Culturelle, BP 2306/25204 Montbéliard Cédex.
M. le Maire de Montbéliard
Hôtel de Ville, BP 287, 25204 Montbéliard Cédex.
M. le Directeur du Théâtre et des Spectacles
Ministère de la Culture, 53, rue Saint-Contest, 75007 Paris.
DÉPÔT DES CANDIDATURES AVANT LE 20 JUIN 1990

SOCIÉTÉ D'ÉCONOMIE MIXTE D'AMÉNAGEMENT pour son siège d'Évry (Essonne) recrute

un architecte-urbaniste
un géographe-urbaniste
un ingénieur-environnementaliste
un ingénieur en conduite d'opération
d'aménagement/construction

Adresser candidatures sous le n° 8915
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy,
75007 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉTUDES DE MARCHÉ (proche Nanterre Ouest de Paris) recrute un

Ingénieur débutant

Après une maîtrise des études de marché et dont les principales qualités sont la rigueur, l'organisation et le sens de la communication.

Il participera à l'ensemble des projets sous la responsabilité du Directeur technique du département.

Ses connaissances en informatique seront appréciées.

Merci d'adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à
ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo
75001 PARIS, qui transmettra.

europ assistance

Chef de produit

Fiabilité, rapidité, qualité sont les impératifs quotidiens de nos interventions dans le monde entier. Créer, développer, gérer seront les vôtres. Au sein de la Direction Internationale, et en relation avec les autres sociétés du Groupe, vous serez responsable de la gestion d'un certain nombre de contrats (suivi commercial, budgets...) et vous aurez un rôle de développement (recherche de clients, élaboration de nouveaux produits...). Diplômé d'une école de commerce, de type ESCAE, ayant une parfaite connaissance de l'anglais et si possible de l'allemand, vous avez une première expérience de 3 ans acquise dans une Direction Internationale. Votre disponibilité, votre sens relationnel vous permettront d'être très vite opérationnel dans ce poste basé à Paris.

Merci d'écrire sous référence 899/1/M à A.I. CONSEIL, 35 rue de Naples, 75008 Paris.

A.I. conseil

Le Monde de la Fonction Commerciale

CABLETRON systems

Cabletron Systems Inc.

est une société leader internationale qui produit et fournit le matériel nécessaire à la gestion de réseau. Cette société américaine bénéficie d'une croissance rapide (CA de plus de 100 MS) et désire poursuivre son expansion européenne.

Nous ouvrons une filiale en France, près de Paris, et nous recherchons des professionnels de haut niveau pour les postes clés suivants :

DIRECTEUR COMMERCIAL
CHEFS DES VENTES
VENDEURS/TÉLÉVENDEURS
INGÉNIEURS SUPPORT A LA CLIENTÈLE
INGÉNIEURS APRÈS-VENTE
DIRECTEUR ADMINISTRATIF

Afin d'être considéré pour ces positions, il est essentiel d'avoir la connaissance et l'expérience d'IT et une expérience LAN ou WAN serait utile.

Excellente rémunération.

Si vous pensez pouvoir faire partie de notre succès, envoyez votre C.V. en anglais à l'adresse suivante :

Bernard R.J. Noble
European Operations Manager
CABLETRON SYSTEMS LTD
Network House
Newbury Business Park
London Road, Newbury
Berkshire RG13 2PZ
Tél. : (19-44) 635-580000
Fax : (19-44) 635-44578

PRODUCTION DE FILMS PUBLICITAIRES

Chargé de développement HF

Nous sommes une société leader dans le domaine de la production, la distribution et l'animation TV et Cinéma.

Aujourd'hui, nous créons un département spécifiquement dédié au marché publicitaire.

Agé d'environ 30 ans, votre expérience acquise à l'agence de publicité ainsi que votre très grand intérêt pour la production vous permettront de développer avec succès notre clientèle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 78360 à Media-System, 6, impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra. Confidentialité assurée.

COURTIER D'ASSURANCES

CHARGE DE CLIENTÈLE

Rémunération motivante pour un candidat rompu aux négociations de haut niveau et qui a une première expérience de 3 à 5 ans en Compagnie d'assurance.
Merci d'adresser dossier de candidature avec lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence n° 6789 à LEVI-TOURNAY ASSCOM 31, Bd Sormani, 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Nous commercialisons les données des satellites SPOT et sommes leaders mondiaux dans le domaine de la télé-détection par satellite. Dans un contexte de fort développement international, nous recherchons un

RESPONSABLE DE ZONE MOYEN ORIENT

Vous aurez à promouvoir et vendre les produits SPOT soit directement auprès des administrations ou clients privés, soit au travers d'un réseau de distributeurs que vous animerez.
Autonome et rigoureux, de formation supérieure commerciale ou technique, vous maîtrisez parfaitement l'anglais.
Votre capacité d'analyse et de synthèse, votre expérience des marchés à l'export dans un domaine de Haute Technologie vous permettront de réussir notre développement sur cette zone.

Merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle à SPOT IMAGE, Service des Ressources Humaines, 16 bis avenue Edouard Belin, BP 4359, 31030 TOULOUSE CEDEX.

SPOT IMAGE

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

Le monde • Mercredi 23 mai 1990 •

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde de la Fonction Commerciale

L'ATTRACTION LA PLUS SPECTACULAIRE D'EUROPE

Possédez-vous l'expérience nécessaire pour diriger nos opérations à l'échelle nationale?

© DISNEY

A 32 kilomètres de Paris, un grand rêve est sur le point de se réaliser.

Euro Disneyland sera inauguré au printemps 1992 et sera prêt à recevoir 11 millions de visiteurs au cours de la première année. Mais l'opportunité est déjà présente pour 3 professionnels accomplis du secteur des voyages dont la mission consistera à mettre en place les opérations de vente au niveau national pour les 6 hôtels du parc.

Le Magic Kingdom Hôtel reflète le charme et l'élégance de l'époque victorienne en Amérique. L'Hôtel New York, un hôtel de neuf étages, se compose d'une série de trois immeubles typiquement New Yorkais. Newport Bay Club a été construit dans la grande tradition des stations balnéaires de la Nouvelle-Angleterre. Sequoia Lodge rappelle les chalets rustiques des grands parcs nationaux américains. Hôtel Cheyenne transportera ses hôtes aux frontières du Far West. Hôtel Santa Fe offrira une vision des grands déserts du Nouveau-Mexique.

CHEFS DE VENTES RÉGIONAUX

Paris • Londres • Francfort

Votre rôle dans l'une de ces trois positions clés consistera à diriger le développement d'un plan commercial global et de le mettre en marche. Vous serez en contact permanent avec tous les départements d'Euro Disneyland; votre travail comportera de nombreux déplacements, et un stage de formation en Floride.

Ceci est certainement l'opportunité la plus fascinante et la plus stimulante jamais offerte à votre carrière et vous aurez besoin des meilleurs références possible pour réussir. Bilingue français-anglais, vous devrez posséder 5 ans d'expérience de la vente dans tous les domaines du voyage. L'expérience de l'organisation de conférences, voyages d'entreprise et de forces de vente est un avantage additionnel. De nombreuses relations dans ce milieu et une connaissance des voyages organisés à tous les niveaux sont des qualités essentielles. De préférence vous aurez un diplôme de type Ecole Supérieure de commerce ou équivalent.

Les plans de développement pour Euro Disneyland sont prévus jusqu'en 2017. Les perspectives de promotion à long-terme sont superbes.

Si vous êtes intéressé par cette unique proposition, veuillez envoyer votre C.V. au Chef du Personnel, Euro Disneyland S.C.A., B.P. 110, 94350 Villiers-sur-Marne, France.



Une sérieuse invitation à partager l'amusement. Euro Disneyland S.C.A.



Nous sommes le premier Parc d'Expositions-français et nous recherchons notre :

Directeur du développement

H/F

VOTRE MISSION :

- Optimiser quantitativement et qualitativement la commercialisation de notre espace.
- Mettre en œuvre une stratégie prévisionnelle sur l'évolution du besoin des clients.
- Organiser la succession de manifestations.
- Proposer à la Direction Générale une politique globale à moyen terme.
- Animer l'équipe de 30 professionnels.

VOTRE PROFIL :

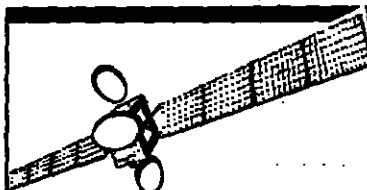
- Vous avez entre 35 et 40 ans, une formation supérieure H.E.C., Sciences Po, ou similaire et une expérience de direction réussie du type Direction des Ventes chez un promoteur immobilier ou Responsable

Marketing, Développement et Gestion d'un groupe hôtelier.
• Votre charisme, votre sens relationnel vous permettront de négocier à tout niveau. Vous vous serez construits un réseau de profit important où vos qualités de gestionnaire et d'organisateur seront déterminantes.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et références) sous 165 DD/50290/C1 à notre Conseil PG, Consultants - 9711 rue Benoit Malon - 92150 Suresnes.



ANGERS BORDEAUX NANTES PARIS RENNES TOULOUSE TOURS



Un patron pour notre filiale Française

LECSTAR

Epaulée par des entreprises internationales prestigieuses, LECSTAR a pour vocation de mettre en œuvre et commercialiser les services d'un réseau européen de radio-localisation et de radio-messagerie par satellites, destinés aux transports terrestres, maritimes et aériens. Dotée des moyens nécessaires, Lecstar engage maintenant la mise en place de son réseau commercial en France et en Europe.

Devant le succès confirmé de ce système de communication, notre Directeur Commercial recherche dès à présent le patron de la filiale française. Chargé de créer cette structure, vous en assurerez la mise en place et le développement en menant votre action commerciale auprès d'une clientèle de transporteurs ou d'affrèteurs de haut

niveau. Responsable à part entière de votre unité, vous serez également responsable de sa rentabilité. Ce poste stimulant s'adresse à une personnalité autonome, capable de développer et gérer un centre de profit. Agé de 30/40 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce ou d'ingénieurs, vous avez acquis une expérience significative du développement d'une entité commerciale et vous connaissez bien le monde du transport. Le poste est basé à Evry puis à Marseille.

Notre Conseil, Thierry de Garné étudiera confidentiellement votre candidature adressée sous ref. M/103 à Linden, 14 rue Pergolèse, 75116 Paris.

Linden

BANQUE PRIVÉE PARIS

recherche pour son réseau d'Agences de la région parisienne

ATTACHÉS COMMERCIAUX ENTREPRISES

25/30 ans. Expérience 2/3 ans dans la fonction.

Adresser lettre manuscrite, Curric.-Vita, photo et prétentions, sous référence 58.606, à PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

DES FORMATIONS COMPLÉMENTAIRES D'EXCELLENCE POUR LES INGENIEURS DE DEMAIN.

PROMOTIONS 90-91

6 MASTERS SPECIALISES

accrédités par la Conférence des Grandes Ecoles

- MS Ingénieur d'Affaires Européen (Rennes)
- MS Réseaux et Systèmes d'Information Multi-Média (Rennes)
- MS Électromagnétisme et Conception de dispositifs micro-ondes (Rennes et Brest)
- MS Image et Intelligence Artificielle en association avec III (Brest)
- MS Signaux et Communications (Brest)
- MS Génie Logiciel et Temps Réel pour l'Informatique Industrielle en association avec III (Brest)

■ ADMISSION : Bac + 5 (jeunes Diplômés d'Écoles d'Ingénieurs, DEA, DESS, Doctorat) ou cadres en activité (stage de formation, contrat de qualification)

■ SÉLECTION : sur dossier et entretien avec un jury

■ INSCRIPTION : avant le 15 juin 1990

■ RENSEIGNEMENTS : Jacques LEROY ☎ 98 00 13 30



École Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne BP 832 - 29285 BREST Cedex - ☎ 98 00 11 11

FORMATION PROFESSIONNELLE

EXPERT EUROPEEN UN NOUVEAU MÉTIER EN FORMATION

Le Département d'Éducation Permanente de Paris-Dauphine inaugure un cycle de Formation professionnelle supérieure "Expert Européen en Formation".

L'objectif vise à étendre aux situations communautaires le champ d'application des compétences-clés des professionnels de la formation : analyse des situations, conception et mise en œuvre de projets, conseil et partenariat.

Durée : 1 an à temps plein.

Sanction : Diplôme Universitaire de Formateur d'Adultes (DUFA) mention "Expert Européen en Formation".

Conditions requises :

- Diplôme de 2ème cycle ou équivalent
- 3 années d'expérience professionnelle dans le champ de la formation des adultes
- Connaissance de deux langues étrangères dont l'anglais parlé et écrit

Date limite de dépôt des dossiers : 30 juin 1990

Renseignements et retrait des dossiers - Michèle Marchand - Tel. : 47 27 28 37 - Place du maréchal de Lattre de Tassigny - 75775 Paris Cedex 16



EXPERTISE EN INFORMATIQUE DE GESTION

DIPLOME DE L'UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE

■ FORMATION : 11 mois dont un stage de 2 mois en entreprise : cursus pluridisciplinaire d'informatique et de gestion conduisant aux fonctions de chef de projet, consultant ou concepteur de systèmes d'information (ouverte aux salariés bénéficiant d'un congé individuel de formation).

■ ADMISSION : Bac + 4 et expérience professionnelle.

■ SÉLECTION : juin 1990

■ INFORMATION : Brigitte VICTOIRE

TEL (1) 47 27 27 04

U.F.R. Informatique de Gestion.



Place du Maréchal de Lattre de Tassigny 75775 Paris Cedex 16

Vous êtes diplômé(e) Bac + 4 ans en Économie, Droit, Langues, Sciences, Pharmacie, Médecin, ou Grandes Ecoles.

SOJUF INTERNATIONAL

vous donne l'opportunité d'obtenir un emploi de responsabilités dans une grande entreprise, après avoir suivi, en alternance, une formation de 3ème cycle gratuite et rémunérée :

Master de Gestion Internationale du Personnel

Envoyer CV à : SOJUF INTERNATIONAL, 28 rue du Plateau 75019 PARIS

SSI EN EXPANSION

recherche

JEUNES DIPLOMÉS

Bac scientifique et +

pour

INTÉGRATION DANS NOS ÉQUIPES INFORMATIQUES

après une formation sur gros système (IBM 3090, télétraitement, base de données)

Contactez SECLOG - 42-83-61-00.

CONFIDENTIAL

MARCHÉS FINANCIERS

Cours relevés à 10 h 13

BOURSE DU 22 MAI

[illegible]

COMPTANT (sélection)

Obligations			Actions		
VALEURS	% ann.	% des coupons	VALEURS	Cours prix.	Dernier cours
Emp. Et. R. 1877	8.73		Agache (ex Ind.)	1000	1000
Emp. Et. R. 1878	8.73		Alstom	1245	1245
10.10.75 75/94	10.10	10.10	Applications Hyd.	1000	1000
Emp. Et. R. 1879	8.73		Ass. El. Et. Paris	1302	1302
Emp. Et. R. 1880	8.73		Avenir Public	425	425
Emp. Et. R. 1881	8.73		C.A.M. de C. M. de C.	353	353
Emp. Et. R. 1882	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1883	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1884	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1885	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1886	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1887	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1888	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1889	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1890	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1891	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1892	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1893	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1894	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1895	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1896	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1897	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1898	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1899	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1900	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1901	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1902	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1903	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1904	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1905	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1906	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1907	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1908	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1909	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1910	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1911	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1912	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1913	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1914	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1915	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1916	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1917	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1918	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1919	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1920	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1921	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1922	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1923	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1924	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1925	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1926	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1927	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1928	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1929	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1930	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1931	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382
Emp. Et. R. 1932	8.73		B. Hygro. Exp. Ind.	382	382

SICAV (sélection)

VALEURS	Emission Prime incl.	Rachet net	VALEURS	Emission Prime incl.	Rachet net	VALEURS	Emission Prime incl.	Rachet net
AAJAA	1777 20	1148 48	Real-Est.	554	545 81	Prudential Pacific	55599 19	55389 01
Adia	228 02	231 05	Real-Estate	30 87	29 82	Realstate	128 85	55080 95
Adia	1182 97	1154 12	Realstate	858 05	874 58	Realstate	50338 35	50442 83
AEF Action en CP	717 12	693 03	Realstate	35 85	35 05	Realstate	109 63	106 70
AEF 1000	103 13	103 13	Realstate	11148 27	10890 50	Realstate	24675 98	24675 98
AEF 1000	123 21	120 20	Realstate	5458 25	4537 91	Realstate	126 52	126 33
AEF 1000	130 34	127 15	Realstate	1189 58	1148 48	Realstate	1062 95	1032
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1040 80	10085 58	Realstate	180 24	157 87
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	161 25	157 17	Realstate	5228 83	5187 95
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	10899 55	1200 55	Realstate	1100 76	1114 05
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1228 98	1200 55	Realstate	923 17	881 93
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	104205 55	1107 44	Realstate	236 15	272 22
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	11780 48	11236 02	Realstate	247 38	236 64
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	582 81	585 34	Realstate	521 17	553
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	181 74	178 45	Realstate	558 18	520 96
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	249 08	245 41	Realstate	12487 58	12437 91
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	214 04	204 94	Realstate	820 94	800 95
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	300 10	283 81	Realstate	792 80	788 85
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	276 03	263 81	Realstate	1465 83	1463 93
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	268 07	253 81	Realstate	1164 57	1164 57
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	285 04	253 81	Realstate	888 05	888 72
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	435 48	415 71	Realstate	154 92	154 80
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	134 93	128 85	Realstate	704 83	684 38
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	170 01	170 01	Realstate	435 25	421 41
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	346 05	340 11	Realstate	741 55	721 17
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	5858 04	5858 04	Realstate	438 76	422 73
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	10532 62	10532 62	Realstate	220 58	218 40
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1077 12	1077 12	Realstate	1249 67	1213 96
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	11079 13	11079 13	Realstate	338 86	328 61
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	24355 77	24355 77	Realstate	1104 11	1084 04
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	802 02	794 08	Realstate	1531 80	1521 41
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	2050 48	2030 18	Realstate	531 80	528 01
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	22020 07	22020 07	Realstate	1200 74	1185 08
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	570 31	553 70	Realstate	1320 74	1192 08
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	713 17	682 40	Realstate	147 38	1133 39
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	10082 84	991 81	Realstate	6185 04	5885 34
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	435 48	415 71	Realstate	545 34	539 94
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	6782 20	6782 20	Realstate	105 48	104 45
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	69983 08	69983 08	Realstate	1071 17	1000 85
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	6059 53	6059 53	Realstate	1194 72	1194 72
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	115 09	143 59	Realstate	1071 17	1071 17
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	248 06	235 80	Realstate	5142 88	5081 77
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	145 09	145 09	Realstate	478 80	468 48
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	156 48	156 48	Realstate	618 08	596 80
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	120 22	120 22	Realstate	676 77	652 31
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	128 85	128 85	Realstate	648 42	623 05
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1283 85	1283 85	Realstate	411 86	404 25
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1162 64	1162 64	Realstate	181 04	110 89
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	21232 70	21232 70	Realstate	116 02	110 88
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	500 44	489 54	Realstate	114 29	114 29
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	166 82	166 82	Realstate	145 64	145 63
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	63756 68	63756 68	Realstate	1200 87	911 95
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1003 08	983 16	Realstate	1585 07	1587 85
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1180 95	1180 95	Realstate	2381 53	2312 89
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	888 08	884 31	Realstate	200 17	200 17
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	6038 98	6038 98	Realstate	1322 23	1285 52
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	125 43	125 43	Realstate	1630 74	1632 52
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	12589 25	12589 25	Realstate	588 72	588 72
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	12410 05	12410 05	Realstate	1402 14	1741 28
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	124 30	124 30	Realstate	1460 84	1442 03
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	2250 96	2250 96	Realstate	2410 18	2407 08
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1078 36	1060 45	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	150 12	147 99	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	191 88	190 08	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	10686 85	10686 85	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1194 25	1195 46	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	618 61	587 64	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1232 77	1222 77	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	123 85	121 75	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	600 75	537 89	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	80 81	89 71	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	185 01	182 38	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	700 79	700 79	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	275 19	287 84	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	178 81	204 80	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	1232 22	1228 89	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	75280 38	75110 18	Realstate		
AEF 1000	103 78	100 35	Realstate	5585 58	5885 61	Realstate		

PUBLICITÉ

FINANCIÈRE

Renseignements :
45-55-91-82, poste 433

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

**Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330**

مَكْنَزٌ مِنَ الْأَصْلِ

Le projet de réformes économiques

Le prix du pain devrait tripler en URSS l'an prochain

Retardé à plusieurs reprises, le projet de réformes économiques en URSS devrait être présenté au Parlement par le premier ministre M. Nikolaï Rykov, jeudi 24 mai, après avoir été débattu par le conseil présidentiel mardi 22 mai.

La réforme des prix, principal élément de ce projet, devrait comporter la forme d'un doublement en moyenne du prix des produits alimentaires au 1^{er} janvier prochain, selon Interfax, l'agence d'informations de Radio-Moscou.

Le prix du pain triplerait tandis que celui de la viande serait multiplié par 2,3, et celui de l'huile par 1,8. Par ailleurs, un doublement du tarif de l'électricité, une augmentation de 40 % de celui du gaz et une hausse de 35 % du prix des vêtements devraient également être décidés.

La population soviétique sera dédommée par une hausse de 15 % des salaires, ainsi que par des allocations versées aux familles. — (AFP)

Opposé à une « privatisation rampante »

M. Marc Blondel affirme son opposition aux projets de modernisation du secteur public

Deux jours après la conclusion du congrès de la fédération des PTT, passablement agité (le Monde du 22 mai), M. Marc Blondel, secrétaire général de Force ouvrière a fustigé, au cours d'une conférence de presse « solennelle », la modernisation du secteur public entreprise par le gouvernement. Décidé à lancer « un cri d'alarme », M. Blondel a prononcé

un véritable réquisitoire en évoquant une « dérive par rapport à ce qui a fait l'originalité et l'efficacité de la société française » et mettant en cause une mutation vers « la primauté d'une rentabilité de type capitaliste ».

« Nos préoccupations sur ce sujet grave dépassent le seul intérêt corporatiste des fonctionnaires », a poursuivi le secrétaire général de FO qui veut « sensibiliser les citoyens sur les risques et les dangers des réformes en cours », la préservation du secteur public étant, selon-il, « un bon moyen de lutter contre les inégalités ».

« Il y a des risques qu'à terme l'égalité d'accès des citoyens se fasse en fonction de leur solvabilité financière », a encore souligné M. Blondel qui se déclare frappé par le glissement des termes, le « citoyen » étant devenu « l'usager » ou le « client », dans certains cas. Opposé à « la privatisation rampante », il a cité la fermeture des lignes secondaires par la SNCF ou les conséquences de la réforme des PTT.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 22 mai

Hésitant

Le marché était hésitant mardi matin après l'annonce de l'aggravation du déficit commercial français d'avril. L'indice CAC 40, après avoir ouvert sur une note quasi stable (+ 0,07 %), se maintenait à + 0,31 % en fin de matinée. Du côté des hausses figuraient Vallourec (+ 6 %), CMB (+ 3,7 %) et Nordson (+ 3,3 %). En baisse, on notait Midland (- 4,45 %), CSE (- 4,02 %) et CFAO (- 2,59 %).

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

CSE : « Les sénateurs européens sont déjà là », par Emmanuel Decaux ; Magistrature : « Si j'étais juge... », par Patrick de Charette ; Juifs : « De Carpentras à Rishon-le-Zion », par Elie Barnav ; Biographie : « La médiocratie », de François-Henri de Virieu... 2

L'instabilité en Yougoslavie

Les tensions s'accroissent entre la Serbie, d'une part, la Croatie et la Slovénie, de l'autre... 3

Durcissement au Vietnam

La direction du PC entend gérer elle-même le changement... 6

Le débat sur l'immigration

Discussion à l'Assemblée nationale avant la table ronde du 29 mai : les propositions de M. Giscard d'Estaing : la question des réfugiés... 7

L'avenir du Sénat

La pré carré de M. Pasqua... 8

SECTION B

David Lynch triomphe à Cannes

Le jury du quarante-troisième Festival a décerné la Palme d'or à Sailor et Lula, et a couronné Gérard Depardieu et Krystina Janda... 9

« Puntilla » à Marseille

Marcel Maréchal imprime à l'œuvre de Brecht une fraîcheur de ton, une transparence d'air, une gaieté et une intelligence nettement dessinées 10

Carpentras après « Carpentras »

Deux jours après la découverte des profanations, la ville, traumatisée, s'interroge... 11

La crise du transport aérien militaire

Alors que ses missions de défense se diversifient de plus en plus, le transport aérien militaire souffre d'une pénurie d'avions et de personnel navigant... 15

SCIENCES ♦ MÉDECINE

Le don du sang, de parents à enfants... Les vieilles lunes du progrès... Au fond du Pacifique, le « nombril » du monde... 13 et 14

SECTION C

La Télécarte à l'Académie

Six ans après sa création, la Télécarte entre dans le dictionnaire... 19

M 6 augmente son capital

Optimistes sur les résultats de la chaîne et son audience en progression, les actionnaires de M 6 ont voté à l'unanimité une augmentation de capital de 200 millions de francs... 21

Technologies

Au Salon de la machine-outil : Fiat mise sur la technologie ; Renault, sur l'organisation... 22

L'industrie et la protection de l'environnement

M. Fauroux : il faut passer d'une écologie de pétition à une écologie de gestion... 32

Services

Abonnements... 17
Annonces classées... 23 à 31
Carnet... 17 et 18
Marchés financiers... 32 et 33
Météorologie... 18
Mots croisés... 17
Radio-Télévision... 17
Spectacles... 18

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 22 mai 1990 a été tiré à 568 789 exemplaires.

Le plan d'assainissement présenté par M^{re} Dufoux

Un traitement de choc pour la Croix-Rouge

C'est un véritable plan d'assainissement financier de la Croix-Rouge française que devait présenter, mardi 22 mai, sa présidente, M^{re} Georgina Dufoux, au cours d'une conférence de presse. Ce plan, qui consiste en une restructuration drastique des services centraux et en la fermeture de plusieurs établissements, est la conséquence de la crise qui avait secoué l'an dernier la Croix-Rouge.

Un rapport élaboré conjointement par l'inspection générale des affaires sociales et par l'inspection des finances avait en effet établi des irrégularités importantes dans les comptes de l'association et un déficit de l'ordre de 228 millions de francs (pour un chiffre d'affaire global de 2 500 millions de francs). Ce déficit se décomposait de la façon suivante :

- 20,6 millions concernant la gestion courante du siège et des 2 000 unités Croix-Rouge ;
- 85,4 millions concernant des provisions pour risques, des écarts de consolidation, des créances non recouvrables...

- 122,6 millions concernant des provisions sur le passé.

M^{re} Dufoux, tirant les conséquences de cette situation, avait prévu dès sa nomination à la tête de l'association le 26 avril 1989 : « Il nous faut à présent des bases saines et solides ». Du coup, c'est un véritable traitement de choc qu'elle administre à la Croix-Rouge.

Première mesure, les services centraux ont été réorganisés et restructurés. Les effectifs du siège ont été diminués de 15 %, et des mesures d'économie ont permis d'ores et déjà de diviser par cinq son déficit (ramené de 36,6 millions en 1988 à 5,5 millions en 1989).

Concernant les 500 établissements gérés par la Croix-Rouge, 72 étaient en situation de déficit chronique depuis dix ans, représentant plus du quart du déficit global (97,8 millions sur 228,5 millions). Quatorze de ces établissements ont déjà été fermés depuis le 1^{er} mai, dont trois centres médico-sociaux.

Grâce à ces mesures, auxquelles s'ajoutent diverses décisions concernant l'assainissement de la trésorerie, M^{re} Dufoux espère que l'exercice 1989 sera « voisin de l'équilibre » et l'exercice 1990 « équilibré ».

F. N.

En congrès à Lille

Les notaires expriment devant M. Arpaillange leur désaccord sur la réforme des professions juridiques et judiciaires

Deux mille cinq cents notaires sont réunis à Lille du 21 au 23 mai, à l'occasion de leur quatre-vingt-sixième congrès national, sur le thème de « la transmission d'entreprises ».

Me Jacques Béhin, président du conseil supérieur du notariat, a saisi cette tribune pour exprimer publiquement devant le garde des sceaux, présent lundi matin 21 mai à l'ouverture des travaux, les réserves des notaires sur le projet de réforme des professions juridiques et judiciaires qui doit être examiné vers la mi-juin à l'Assemblée nationale.

LILLE

de notre correspondant

« Dans les dix ans qui viennent, explique M. Jean-Paul Decoppet, notaire à Marseille, président du congrès, la moitié des chefs d'entreprise d'aujourd'hui auront passé la main. C'est à la fois un phénomène sociologique et un marché juridique dans lequel les notaires entendent être présents, aux côtés des avocats et des conseils. Les notaires ne sont-ils pas des spécialistes de la transmission du patrimoine dont on reconnaît les qualités de compétence, de sérieux et de notoriété ? »

En choisissant ce thème de la transmission d'entreprises, les notaires veulent montrer leur détermination à prendre toute leur part dans le monde juridique français et européen de demain. Or, ils ont le sentiment d'être un peu les « oubliés » du projet de réforme des professions juridiques et judiciaires qui viendra en discussion au Parlement dans quelques jours.

Pluralité d'intervenants

Ce projet, part d'une réflexion engagée à l'initiative du garde des sceaux et du ministre des affaires européennes, M^{re} Edith Cresson, pour adapter les professions du droit en France, actuellement dispersées, dans la perspective du marché unique européen. La réforme envisagée vise à les articuler autour de deux grandes professions, les notaires et les avocats, prévoyant notamment la suppression des conseils juridiques et leur absorption dans la seule profession d'avocat.

« Vous me permettez de dire, a déclaré M. Béhin, à l'adresse de M. Arpaillange, que le caractère impératif de la fusion envisagée est une erreur : erreur vis-à-vis des conseils juridiques dont un certain nombre parmi les plus sérieux pré-

féraient venir vers le notariat (...). erreur vis-à-vis des notaires qui redoutent que se crée cette fusion d'équilibre entre les deux grands pôles professionnels au détriment du notariat, erreur enfin dans la mesure où cette fusion aura pour effet de créer une confusion entre le juridique et le judiciaire, menant ainsi une inclination vers une organisation de type anglo-saxon ».

Dès lors, plaide le notariat français, l'enjeu n'est plus seulement économique ou juridique, il est également culturel. Quel sera le droit dans l'Europe de demain, bouleversée par les événements à l'Est ? C'est là que va se jouer la confrontation entre le droit romano-germanique, basé sur les textes, et la « common law », le droit anglo-saxon qui s'appuie sur la coutume.

Le garde des sceaux n'a pas voulu engager le débat sur ce plan. « Quelle sera demain la réalité ? », s'est-il interrogé. Deux grandes professions, le notariat et la nouvelle profession d'avocat, avec leur spécialité — authentification pour l'une, représentation en justice pour l'autre — mais intervenant parallèlement pour les autres prestations juridiques. Cette pluralité d'intervenants doit bénéficier au public. Il appartiendra à chacune de ces deux grandes professions de se forger les armes de la réussite. La compétence ne se décline pas. Point d'acheminement par le seul fait d'une réforme. Les hommes, c'est-à-dire les professionnels, sont le seul véritable moteur de l'évolution ».

Les notaires en sont bien conscients, qui réclament justement au garde des sceaux des aménagements pour renforcer leurs rangs : l'instauration du salariat (qui faciliterait le recrutement de jeunes et de femmes) ; la possibilité — selon des modalités propres — pour des conseils juridiques (agréés par la profession des notaires) d'accéder au notariat et même pour certains de se constituer en offices dans certaines grandes villes et à Paris ; enfin, la possibilité de constituer des équipes pluridisciplinaires par la mise en place de sociétés de capitaux.

Ce dernier point est inscrit dans la réforme envisagée, mais les notaires craignent qu'il ne reste lettre morte du fait de la réticence d'autres professions et demandent au législateur davantage d'audace. Sur les deux autres points, les notaires se sont vus opposer un ferme refus par M. Arpaillange. Ils ne désespèrent pas, cependant, de se faire entendre au moment de l'examen du projet par le Parlement.

JEAN-RENÉ LORÉ

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

La France bosseuse

VOUS connaissez la nouvelle ? Incroyable ! Paroisseuse, la France ? Jamais de la vie ! Bosseuse, oui, accro au boulot. Quand j'ai vu ça ce matin à la « une » du Parisien qui traînait sur le comptoir du Garbit, mon nouveau point d'eau rue Falguière — il était quoi... 6 heures, 6 heures et quart... je me suis cramponnée à mon café pour pas tomber.

Ca alors ! Montre voir ! C'était marqué noir sur blanc, un rapport de l'INSEE. On travaillait autant que les Anglais, à peine moins que les Allemands et nettement plus que ces cosaques de Belges et de Néerlandais. Surtout de ma part. Et de celles des habitués encore tout ensommeillés qui croyaient être les seuls éveillé-tôt du quartier.

Avant de plonger dans mon bocal, je pousse la porte de la Maison de la presse, elle venait de monter son rideau. Je regarde les titres des autres journaux : la répression en Israël, le débat sur l'immigration. La victoire de Cyrano à Cannes... Pas un mot, rien. Avouez que c'est un peu raide. On est là, on s'empale dans les cars, les bus, les trains, la RER et le métro dès potron-minet. On se rue dans

nos ateliers, nos magasins et nos bureaux au pas de course. On a à peine le temps d'enlever nos manteaux qu'on a déjà un supérieur sur le dos. La pause café, on la fait aux toilettes, pendant la pause-pipi. On déjeune au lance-pierres. On tape, on cloue, on vend, on livre, on faxe, on laboure, on coud, bref on performe à tour de bras, et on le sait même pas !

Pensez qu'il y aurait quelqu'un pour nous le dire, pour nous encourager, nous flatter l'échine : Allez, va, court, cherche, rapporte... Bravo, mon chéri ! Il s'en gardent bien, nos chefs, ça risquerait de mettre du mou dans les voiles : Ramez, bande de feignants, et plus vite que ça ! Je les ai attaqués bille en tête, les miens : Vous avez pas l'air de vous rendre compte, mais je me défonce, moi, ici, je roule à une moyenne de huit heures par jour. Je pique même souvent un petit quart-vingt heures/semaine sur la file de gauche de la rue au boulot. Ils l'ont pris de haut : Personne n'obéit. T'as qu'à te garer sur une aire de repos. Oublie pas de mettre ton clignotant, qu'on puisse te doubler vite fait bien fait.

o L'URSS et les États-Unis premiers exportateurs d'armes. — Malgré une baisse relative des ventes d'armes en 1989, les États-Unis et l'Union soviétique restent, et de loin, les premiers exportateurs d'armes du monde. Selon l'édition 1990 du Stockholm International Peace Research Institute sur l'armement et le désarmement dans le monde, les ventes d'armes classiques ont atteint en 1989 près de 32 milliards de dollars, soit une baisse de 5 % par rapport à l'année précédente et de 18 % par rapport à 1988. L'Union soviétique s'est taillé la part du lion avec 37 % des ventes, suivie de près par les États-Unis (34 %), puis, loin derrière, la France (8,5 %), le Royaume-Uni (4 %) et la Chine (2,5 %).

o Rothschild prend 60 % de la maison de couture Carven. — La Compagnie financière Rothschild a annoncé mardi 22 mai une prise de participation de 60 % du capital de la maison de couture Carven. Cette opération est le troisième investissement en quelques mois de la Compagnie financière Rothschild dans le secteur du luxe. Carven réalise un chiffre d'affaires de 200 millions de francs.

L'assemblée générale ordinaire annuelle de la Société des rédacteurs du Monde est convoquée le mercredi 6 juin 1990 à 14 h 30. L'assemblée se tiendra dans les locaux de la Société immobilière du corps médical français (salle Jean-Bouyer), 60, boulevard de Latour-Maubourg, Paris-7^e (métro Latour-Maubourg).

- Ordre du jour :
1. Mouvements d'association.
 2. Résultats et bilan de l'exercice 1989.
 3. Rapport d'activité du conseil d'administration.
 4. Vote des résolutions.
 5. Election de cinq administrateurs.
 6. Questions diverses.

Depuis 1894
DE LA SIMPLE RETOUCHE
AU PLUS BEAU VÊTEMENT
avec la garantie
d'un grand maître tailleur

COSTUMES MESURE
à partir de 2 350 F
PANTALONS 780 F VESTONS 1 570 F
3 000 ciseaux

Luxueuses draperies
anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
MANTEAUX et PARDESSUS
UNIFORMES et RIGIDES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61.
Du lundi au samedi de 10 h à 19 h

Francis Javitt
Horloger - Joaillier -
Orfèvre - Cadeaux

Réouverture
dans un magasin
entièrement renoué

CENTRE COMMERCIAL
Maison-Montparnasse
75015 PARIS
Ouvert du lundi au samedi
de 10 h à 19 h
Parking

Tél. 45.38.66.52

Affaires royales



Pour avoir les meilleurs prix sur les plus séduisantes créations de la mode, il faut désormais vous rendre au 13, rue Royale (dans la cour), à la boutique de David Shift. Club des Dix. On note des différences considérables de prix sur une mode habillée, modèles en vogue, créations italiennes pleines d'esprit, prêt-à-porter de luxe et aussi griffes prestigieuses. A l'afiche de ce discommer de luxe, la démocratisation du cachemire au masculin ainsi que le super 100 au prix d'un basel-coutume de laine. Adresse : 4, rue Marbeuf, (1^{er} étage) De 10 h à 18 h, sauf dimanche.

Cadeau de bienvenue

13, rue Royale

Le Monde ARTS et SPECTACLES